

Vyhodnocení výzvy Smart Akcelerátor



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Obsah

Manažerské shrnutí.....	3
Metodika a obsah šetření.....	3
Stručné závěry šetření.....	4



Manažerské shrnutí

V souvislosti s přípravou výzvy Smart Akcelerátor II přistoupil Řídící orgán OP VVV na přelomu let 2017 a 2018 k důslednému vyhodnocení zkušeností s přípravou, realizací a dosavadních přínosů výzvy Smart Akcelerátor I. Poznatky z tohoto vyhodnocení budou využity pro přípravu a případnou úpravu parametrů druhé výzvy, stejně tak poznatky představovaly argumentační základnu pro zdůvodnění potřeby pokračování tohoto typu intervence.

Jedním z průvodních jevů intervencí typu Smart Akcelerátor je poměrně dlouhá doba od zahájení intervencí k doručení pozorovatelných výsledků, což je dáno především tím, že se jedná o nastartování systémové změny v rozdílných podmínkách (myšleno s ohledem na odlišnost situace na poli podpory rozvoje VaVal v jednotlivých krajích), přičemž každá změna komplexního systému vyžaduje čas. I proto se množství prvních výsledků v jednotlivých krajích liší a s ohledem na krajská specifika je také nutné vnímat rozdílný význam dosažených výsledků – výsledek představující spíše menší úspěch v jednom kraji může představovat zásadní posun v kraji jiném. Výše nastíněnou optikou časového odstupe potřebného k zajištění výsledků a jejich relativního významu pro konkrétní kraj je nutné vnímat celkový přínos výzvy Smart Akcelerátor a potřebnost jejího pokračování v podobě výzvy Smart Akcelerátor II.

Obecně platným zjištěním je právě vysoká potřebnost pokračující podpory již nastartovaných aktivit směřujících k rozvoji inovačního potenciálu v jednotlivých krajích formou výzvy Smart Akcelerátor II, bez které by došlo k výraznému utlumení či zastavení výše zmíněné systémové změny vnímání přínosu podpory VaVal pro rozvoj regionů.

Tento typ intervence je jednoznačně pozitivně vnímán politickou reprezentací všech krajů, ve kterých byla výzva Smart Akcelerátor realizována, stejně tak jsou i přes typové omezení intervence popsané výše pozorovatelné konkrétní pozitivní výstupy, které je možné přiřadit k výzvě.

Šetření jednoznačně potvrdilo smysluplnost a přínosy první výzvy a prokázalo zájem realizátorů (krajů) o pokračování intervence formou výzvy Smart Akcelerátor II.

Doporučením z uvedeného šetření pak je zohlednit tato zjištění při přípravě výzvy Smart Akcelerátor II.

Metodika a obsah šetření

Šetření probíhalo v období listopad 2017 – únor 2018 a jednalo se o kombinaci deskresearch podkladů zaslaných realizátory projektů, dotazníkového šetření, kulatých stolů a osobních rozhovorů s realizátory projektů a relevantními představiteli krajské politické reprezentace ve všech krajích, kde jsou projekty výzvy Smart Akcelerátor realizovány.

V první fázi byli o spolupráci požádáni fiktivní realizátoři výzvy Smart Akcelerátor v jednotlivých krajích (tzn. krajští RIS3 manažeři ve všech krajích kromě hl. m. Prahy a Kraje Vysočina). Těm byl zaslán poměrně obsáhlý dotazník, který žádal o celkové zhodnocení situace podpory VaV v kraji a o souhrn hlavních pozitivních dopadů a reálných výsledků jednoznačně přiřaditelných projektům výzvy Smart



Akcelerátor. Úkolem respondentů bylo dále vyjádřit se k jednotlivým aktivitám výzvy, uvést, které cíle se naplnit povedlo a které nikoliv (a proč), zhodnotit užitečnost a funkčnost aktivit a vyjádřit se k jejich případnému pokračování a úpravám v rámci výzvy Smart Akcelerátor II. Spíše doplňkově byli respondenti požádáni o vyjádření k míře podpory, jaké se jim dostává od krajské politické reprezentace.

Na dotazníkové šetření navazoval kulatý stůl se zástupci realizátorů projektů výzvy Smart Akcelerátor, kde byly shrnuty hlavní poznatky z dotazníkového šetření a byla vedena diskuze nad nastavením první výzvy, a případným úpravám nastavení výzvy druhé. Setkání RIS3 manažerů se uskutečnilo dne 31. 10. 2017 v prostorách MŠMT, Harfa Office Park. Vyhodnocení je v tomto případě provedeno formou zápisu z celodenního jednání ve struktuře po podporovaných aktivitách výzvy Smart Accelerator I (Základní tým, Vzdělávání, Mapování, Propagace, Asistence, Pilotní ověření/Twinning). Zápis z jednání je sloučen s náměty k diskusi, o jejichž zaslání byli účastníci požádáni před samotným jednáním, a které tak poskytly základní osnovu pro diskusi. Podstatnou část zápisu tvoří také náměty a témata nezařazená pod konkrétní aktivitu, která jsou obsahem druhé části dokumentu. S ohledem na množství diskutovaných témat jsou představeny pouze hlavní body vztahující se k jednotlivým tématům.

Ve druhé fázi se pracovníci ŘO OP VVV obrátili na představitele politických reprezentací těchto krajů, ve kterých byly projekty výzvy Smart Akcelerátor realizovány – účelem těchto osobních jednání bylo ověřit, jaký je obecný přístup jednotlivých krajských politických reprezentací k podpoře VaV, jaký je význam projektu Smart Akcelerátor v rozvoji podpory VaV v kraji, jak funguje Smart Akcelerátor jako zprostředkovatel spolupráce v oblasti VaV v kraji, a zda je ze strany politické reprezentace zájem o další podporu v této oblasti (případně jaká by byla podpora rozvoje VaV ze strany kraje, pokud by nebyla realizována výzva Smart Akcelerátor II).

Na výše uvedené evaluační rozhovory navázal kulatý stůl zástupců krajských politických reprezentací, který se uskutečnil v prostorách ŘO OP VVV Harfa Office Park dne 1. 2. 2018. Po příspěvku na téma role krajů v inovační politice představili zástupci ŘO OP VVV souhrnné informace o realizaci RIS3 s důrazem na roli výzvy Smart Akcelerátor ve všech krajích, což zahrnovalo i souhrnná zjištění ze všech evaluačních rozhovorů. Po osmi case studies prezentujících úspěchy výzvy Smart Akcelerátor ve vybraných krajích byla představena sebereflexe ŘO OP VVV k aktuální výzvě a plány a možnosti pro úpravu parametrů připravované výzvy Smart Akcelerátor II. Ke všem bodům programu byla vedena diskuze.

Stručné závěry šetření

Výzva Smart Akcelerátor znamenala výrazný nárůst prostředků na podporu inovací ve všech krajích, kde byla realizována, na čemž se shodli představitelé politické reprezentace těchto krajů. Obecně platným zjištěním je i významné posílení personálních kapacit, které se v jednotlivých krajích věnují podpoře rozvoje inovací – tyto kapacity jsou soustředěny v týmech Smart Akcelerátorů. V rámci týmů dochází také ke koncentraci know-how v oblasti podpory inovačních kapacit a významné je též ukotvení organizačních struktur a procesů pro řízení podpory inovačního prostředí a směřování k inteligentní specializaci regionu.



V rámci realizace výzvy úspěšně proběhla identifikace krajských inovačních aktérů, jejich potenciálu a potřeb (mapování), došlo k propojování krajských inovačních aktérů (síťování) a v neposlední řadě přispěla výzva Smart Akcelerátor ke vzbuzování a posilování zájmu politické reprezentace a dalších stakeholderů o aktivity na podporu inovačního prostředí v jednotlivých krajích. V některých krajích (SČK, ÚLK, LBK) iniciovala koordinace RIS3 strategie a podpora ze Smart Akcelerátoru **vznik specializované agentury** a spuštění řady aktivit pro kraj zcela nových a došlo také ke zvýšení schopnosti dosahovat **konsenzu** (v krajských rozhodovacích strukturách i v rámci širšího partnerství se stakeholdery).

Pomocí realizace projektů výzvy Smart Akcelerátorů také došlo ke zvýšení důvěryhodnosti kraje/agentury jakožto **partnera** pro diskusi nad společným směřováním regionu i jakožto poskytovatele podpory/služeb, které jsou místním aktérům k užitku. Ve výše popsáném prostředí je tak možné vytvářet a facilitovat podmínky pro spolupráci, **vznik a realizaci strategických projektů** – často projektů společných (sdružujících více aktérů).

Zásadním poznatkem komplexního šetření je, že bez navazující výzvy Smart Akcelerátor II by došlo k výraznému utlumení výše popsáných aktivit, které již přinášejí konkrétní výsledky (viz Příloha 4 – Prezentace) – to vyplynulo z rozhovorů s představiteli krajských politických reprezentací, kteří (až na výjimky) uvedli, že by kraj nevyčlenil prostředky na podporu a rozvoj inovací ve výši srovnatelné s podporou z výzvy Smart Akcelerátor.

Doporučením z uvedeného šetření pak je zohlednit tato zjištění při přípravě výzvy Smart Akcelerátor II.

