

## Informace pro Monitorovací výbor OP VVV

Hodnocení Řídícího výboru projektu k 31. 3. 2021

Název projektu	<b>Strategické řízení a plánování ve školách a v územích</b>
Zkrácený název projektu	<b>SRP</b>
Registrační číslo	<b>CZ.02.3.68/0.0/0.0/15_001/0000283</b>
Realizátor	<b>Národní institut pro další vzdělávání do 31. 12. 2019 Národní pedagogický institut ČR od 1. 1. 2020</b>
Harmonogram realizace	<b>1. 3. 2016 - 30. 11. 2021</b>

### Cíle projektu:

Hlavním záměrem projektu je podporovat zavádění a rozvoj procesů strategického řízení a plánování ve školách a v územích a rozvíjet pedagogické lídry z řad ředitelů škol. Projekt SRP je koncipován tak, aby byla iniciována nebo prohlubována spolupráce aktérů vzdělávací politiky v územích na tvorbě strategických plánů rozvoje škol a místních akčních plánů rozvoje vzdělávání, včetně spolupráce školy se zřizovatelem a místní komunitou, a zvyšovala se informovanost škol o intervencích OP VVV využitelných pro naplnění strategických cílů škol i širšího území.

### Dílčí cíle:

1. Vytvořit a ověřit systém intenzivní podpory širšímu vedení vybraných mateřských, základních a středních škol v oblasti strategického řízení a plánování s akcentem na pedagogické vedení.
2. Koordinovat příjemce IPo MAP a poskytovat jim metodickou podporu při tvorbě a implementaci místních akčních plánů rozvoje vzdělávání v územích.
3. Šířit výstupy projektů OP VVV a principy akce KLIMA prostřednictvím setkání s pedagogickými pracovníky, zřizovateli a příjemci IPo MAP.

### Plnění cílů:

Stanovené cíle jsou průběžně plněny v souladu s harmonogramem projektu. Členové Řídícího výboru jsou o realizaci projektu pravidelně informováni (měsíčně formou Status Reportů a jednou za 3 měsíce formou Zpráv o realizaci projektu). Řídící výbor jedná v pravidelných tříměsíčních intervalech.

### Čerpání rozpočtu:

Čerpání finančních prostředků představuje částku 181 047 526,- Kč, tzn. 75,7 % rozpočtu. Průběžný finanční milník k 26. 3. 2021 ve výši 168 683 918,- Kč byl splněn.

### Dosažený pokrok a hlavní výstupy:

V projektu vzniklo 14 center podpory poskytujících konzultace, poradenství a vzdělávání v oblastech strategického řízení a plánování ve školách, místního akčního plánování rozvoje vzdělávání v územích, financování rozvojových priorit a k výběru a realizaci projektů v rámci tzv. šablon OP VVV. Poradenství poskytují odborní poradci a konzultanti MAP. Centra podpory fungují jako platforma pro

setkávání, výměnu dobré praxe cílových skupin projektu, především škol, příjemců IPo MAP a zřizovatelů. Pro cílové skupiny jsou v rámci center organizovány pravidelné akce (semináře, konference, setkávání MAP) a aktivity vyplývající z aktuální poptávky a potřeb cílových skupin (workshopy pro příjemce IPo MAP).

V rámci projektu bylo realizováno:

- 10 229 konzultací k šablonám (719 hromadných, 9 510 individuálních),
- 3 722 konzultací pro příjemce IPo MAP (41 hromadných, 3 681 individuálních),
- 126 konzultací ke Strategickému řízení ve školách (1 hromadná, 125 individuálních),
- 601 účast na jednání platform MAP, Krajský akční plán vzdělávání (KAP), Místní akční skupina (MAS), Obce s rozšířenou působností (ORP),
- 543 prezenčních seminářů pro širší vedení škol (z toho 97 formou webinářů),
- 242 setkání IPo MAP,
- 535 účast na jednáních Řídícího výboru,
- 46 infopanelů pro zřizovatele,
- 49 webinářů pro příjemce IPo MAP
- 42 místních konferencí,
- 64 distančních kurzů strategického řízení pro širší vedení školy,
- 200 workshopů ke strategickému řízení pro širší vedení školy.

Celkem bylo podpořeno 4 070 organizací a 8 413 osob (pozn. počet podpořených osob – indikátor 5 40 00).

Celkem bylo vytvořeno 147 produktů, z toho:

- 33 vzdělávacích programů pro IPo MAP realizovaných formou webinářů
- 31 materiálů prezenčních vzdělávacích programů pro širší vedení škol (sylaby, studijní materiály, manuály pro lektory, didaktické testy a závěrečný prezenční workshop),
- 1 distanční vzdělávací program pro širší vedení škol,
- 30 materiálů nástavbových seminářů (sylaby, studijní materiály, manuály pro lektory),
- 20 inspiromatů pro IPo MAP,
- 27 koncepčních a metodických materiálů pro odborné pracovníky projektu, příjemce IPo MAP a širší vedení školy,
- 5 analytických zpráv.

Do tzv. intenzivní podpory (zahrnuje spolupráci s konzultantem rozvoje školy v rozsahu 23 měsíců, vzdělávání, mentoring a koučink) se zapojilo 92 škol. V 17 školách zapojených do 1. vlny intenzivní podpory a ve 48 školách ve 2. vlně byl ukončen dvouletý cyklus, v rámci něhož proběhla analýza stavu ve školách, dále pak zpracování, implementace a vyhodnocení Školního akčního plánu. Na závěr byly vyhodnoceny přínosy intenzivní podpory pro zapojené školy a proběhla evaluace strategického plánu rozvoje školy (Evaluační zprávy o pokroku škol). Ve 27 školách zapojených do 3. vlny intenzivní podpory proběhla analýza aktuálního stavu, byly identifikovány rozvojové potřeby škol, formulovány mise a vize, vytvořeny Strategické plány rozvoje škol a Školní akční plány, které se nyní realizují. Zároveň se nyní konzultanti rozvoje škol se svými řediteli připravují na evaluační fázi. Pokračuje pilotáž benchlearningu, do které je stále zapojeno 10 škol z 1. až 3. vlny intenzivní podpory.

Projekt svými aktivitami výrazně přispěl k nastavení a metodické jednotnosti procesů tvorby místních akčních plánů rozvoje vzdělávání v územích. Pomohl propojit aktéry v území (realizátory MAP,

školy a zřizovatele) a podpořil jejich vzájemnou spolupráci při stanovování a plnění priorit strategického rozvoje vzdělávání v územích. Současně v rámci vzdělávacího programu a především v systému intenzivní podpory došlo k prohloubení kompetencí vedení škol v problematice strategického řízení a plánování, ve školách zapojených do intenzivní podpory došlo k úspěšnému nastartování a rozvoji procesů strategického řízení. Spolupráce s MAP a školami umožňuje koordinovat strategické priority jednotlivých aktérů tak, aby byly vzájemně v souladu, zároveň poradenství k šablonám a dalším dotačním titulům umožňuje školám získat přehled zdrojů financování těchto strategických opatření.

#### **Závěr:**

Z pohledu Řídicího výboru jsou cíle projektu průběžně naplňovány. Členové Řídicího výboru v současnosti nespatřují v realizaci projektu žádná výraznější rizika, která by ohrozila úspěšné dokončení projektu. Výstupy jsou průběžně vytvářeny v souladu s jejich plány v Chartě projektu a v žádosti o podporu. Projekt poskytuje metodickou podporu pro příjemce IPo MAP a k šablonám. Ředitelé zapojených škol pozitivně vnímají i projektové aktivity v oblasti intenzivní podpory, což se projevilo i v době koronakrizy (využití získaných znalostí strategického řízení). Řada aktivit z důvodu pandemie probíhá online formou, ale nemá to negativní vliv na kvalitu.