



Průběžná evaluace implementace Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání

Ministerstvo školství, mládeže a
tělovýchovy

Evaluace příspěvku intervence PO 1 a PO 2 SC5 OP VVV ke zvýšení kvality výzkumu a vývoje

Listopad 2022
Finální verze

Obsah

Seznam zkratk	4
Seznam tabulek	5
Seznam obrázků	6
Manažerské shrnutí	10
1 Úvod	18
2 Metodologie	19
2.1 Situační analýza	19
2.2 Terénní šetření	19
2.2.1 Dotazníkové šetření	19
2.2.2 Fokusní skupiny	20
2.2.3 Individuální/skupinové rozhovory	20
2.2.4 Případové studie	21
3 Situační analýza	22
3.1 Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje	22
3.2 Intervence OP VVV	26
3.2.1 Vyhodnocení intervence do výzkumu a vývoje na úrovni výzev	26
3.2.2 Příjemci prostředků z OP VVV	27
3.2.3 Vyhodnocení indikátorů za VaV	33
4 Terénní šetření	37
4.1 Dotazníkové šetření	37
4.2 Fokusní skupiny	64
4.2.1 PO1 SC1	64



4.2.2	PO1 SC2	65
4.2.3	PO1 SC3	67
4.2.4	PO2 IP1 SC5	69
4.3	Individuální a skupinové rozhovory PO1 SC4	71
4.3.1	Projekt Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3	71
4.3.2	Projekt Národní centrum pro elektronické informační zdroje (CzechELib)	73
5	Vyhodnocení příspěvku intervencí k naplnění očekávaných výsledků PO1 a PO2 SC577	
	Přílohy	91



Seznam zkratek

Zkratka	Vysvětlení
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
EDP	Proces podnikatelského objevování nových příležitostí, z angl. <i>The Entrepreneurial Discovery Process</i>
EIZ	Elektronické informační zdroje
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
FS	Fokusní skupina
FTE	Ekvivalent plného pracovního úvazku, z angl. <i>full time equivalent</i>
HR Award	HR Excellence in Research Award (HR Award) je prestižní ocenění udělované Evropskou komisí za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí
ITI	Integrované územní investice, z angl. <i>Integrated Territorial Investment</i>
Kč	Koruna česká
mil.	Milion
mld.	Miliarda
MS2014+	Monitorovací systém evropských strukturálních a investičních fondů pro programové období 2014–2020 Monitorovací systém
MSCA-IF	Z angl. <i>Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual fellowships</i>
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NCIP VaVal	Národní centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací
NIP	Národní inovační platformy
NTK	Národní technická knihovna
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PO	Prioritní osa
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
ŘO	Řídící orgán
SC	Specifický cíl
VaV	Výzkum a vývoj
VŠ	Vysoká škola



Seznam tabulek

Tabulka 1 Přehled zrealizovaných fokusních skupin	20
Tabulka 2 Přehled uskutečněných rozhovorů	20
Tabulka 3 Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje	22
Tabulka 4 Finanční analýza výzev PO1	26
Tabulka 5 Finanční analýza výzev PO2 CS5	27
Tabulka 6 Indikátory výstupu PO1.....	34
Tabulka 7 Indikátory výsledku a výstupu PO2 – plněné projekty v rámci PO2 IP1 SC5	35
Tabulka 8 Vyhodnocení jednotlivých otázek dotazníkového šetření.....	37
Tabulka 9 Uvedte, prosím, konkrétně do jakých mezinárodních programů jste se zapojili (nejčastějších 10 odpovědí):	48
Tabulka 10 Doporučení	88



Seznam obrázků

Obrázek 1 Celkový počet pracovníků ve výzkumu	23
Obrázek 2 Nově zaměstnaní ve výzkumu.....	24
Obrázek 3 Míra internacionalizace – podíl výzkumníků ze zahraničí.....	24
Obrázek 4 Ženy ve výzkumu	25
Obrázek 5 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO1 a PO2 SC5 (více než 10 projektů)	28
Obrázek 6 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO1 a PO2 SC5 OP VVV (více než 1 mld. Kč).....	29
Obrázek 7 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO1 (5 a více projektů)	30
Obrázek 8 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO1 OP VVV (více než 1 mld. Kč)	31
Obrázek 9 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO2 SC5 (více než 6 projektů).....	32
Obrázek 10 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO1 OP VVV (více než 150 milionů Kč).....	33
Obrázek 11 Kraje, ve kterých respondenti dotazníkového šetření realizovali/realizujete projekt/y OP VVV:	43
Obrázek 12 Vyberte typ Vaší instituce, která realizovala/realizuje projekt/y OP VVV:	43
Obrázek 13 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků?.....	44
Obrázek 14 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodně uznávaných bibliografických výzkumných výsledků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	44
Obrázek 15 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodně uznávaných aplikovaných výzkumných výsledků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	45
Obrázek 16 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další)?	45



Obrázek 17 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další) na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV: 46

Obrázek 18 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k vyšší internacionalizaci výzkumných týmů (mezinárodní mobility pracovníků, rozvoj strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti, větší otevřenost a dostupnost infrastruktur i zahraničním týmům atp.)? 46

Obrázek 19 Uvedte, co jsou hlavní formy, které přispěly k internacionalizaci výzkumných týmů na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV: 47

Obrázek 20 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst mezinárodních mobilit pracovníků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV: 47

Obrázek 21 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodních smluv na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV: 48

Obrázek 22 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucích k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy? 49

Obrázek 23 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV (včetně jejich internacionalizace)? 49

Obrázek 24 Přispěla větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky? 50

Obrázek 25 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení interdisciplinarit realizovaného výzkumu? 50

Obrázek 26 V jakých oborech došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení interdisciplinarit realizovaného výzkumu? (nejčastějších 10) 51

Obrázek 27 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum? 51

Obrázek 28 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi? 52

Obrázek 29 Uvedte, co jsou hlavní formy, které přispěly ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV: 52

Obrázek 30 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou? 53

Obrázek 31 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) jakou část této spolupráce tvoří spolupráce s podnikovou sférou: 53



Obrázek 32 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy?	54
Obrázek 33 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy v důsledku zkvalitnění podmínek pro výzkumné vzdělávání a lepších předpokladů pro následné uplatnění v oboru?	54
Obrázek 34 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	55
Obrázek 35 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka?	55
Obrázek 36 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	56
Obrázek 37 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení?	56
Obrázek 38 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení:	57
Obrázek 39 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti?	57
Obrázek 40 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV?	58
Obrázek 41 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení kvalifikace výzkumných, administrativních a technických pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích i zahraničních stážích a odborných školeních?	58
Obrázek 42 Uvedte, co jsou hlavní formy, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	59
Obrázek 43 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti?	59
Obrázek 44 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:	60



Obrázek 45 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí (včetně výzkumníků z ČR působících dlouhodobě v zahraničí) v důsledku vytvoření dostatečně atraktivních podmínek? 60

Obrázek 46 Uveďte, odkud především odborníci přicházejí: 61

Obrázek 47 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení? 61

Obrázek 48 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k rozvoji centra popularizace vědy? 62

Obrázek 49 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku? 62

Obrázek 50 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení koordinace regionálních politik? 63

Obrázek 51 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zlepšení komunikace a rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry? 63



Manažerské shrnutí

Tento dokument má za cíl vyhodnotit jakým způsobem přispěly intervence OP VVV v oblasti podpory výzkumu a vývoje (VaV). Součástí je také vyhodnocení naplnění cílů/očekávaných výsledků, a to především v prioritní ose 1: *Posilování kapacit pro kvalitní výzkum* (dále PO1) a částečně v prioritní ose 2: *Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj* (dále PO2). Výsledky hodnocení mohou být rovněž využity k detailnějšímu nastavení/zaměření aktivit podporujících VaV v novém Operačním programu Jan Amos Komenský (dále OP JAK).

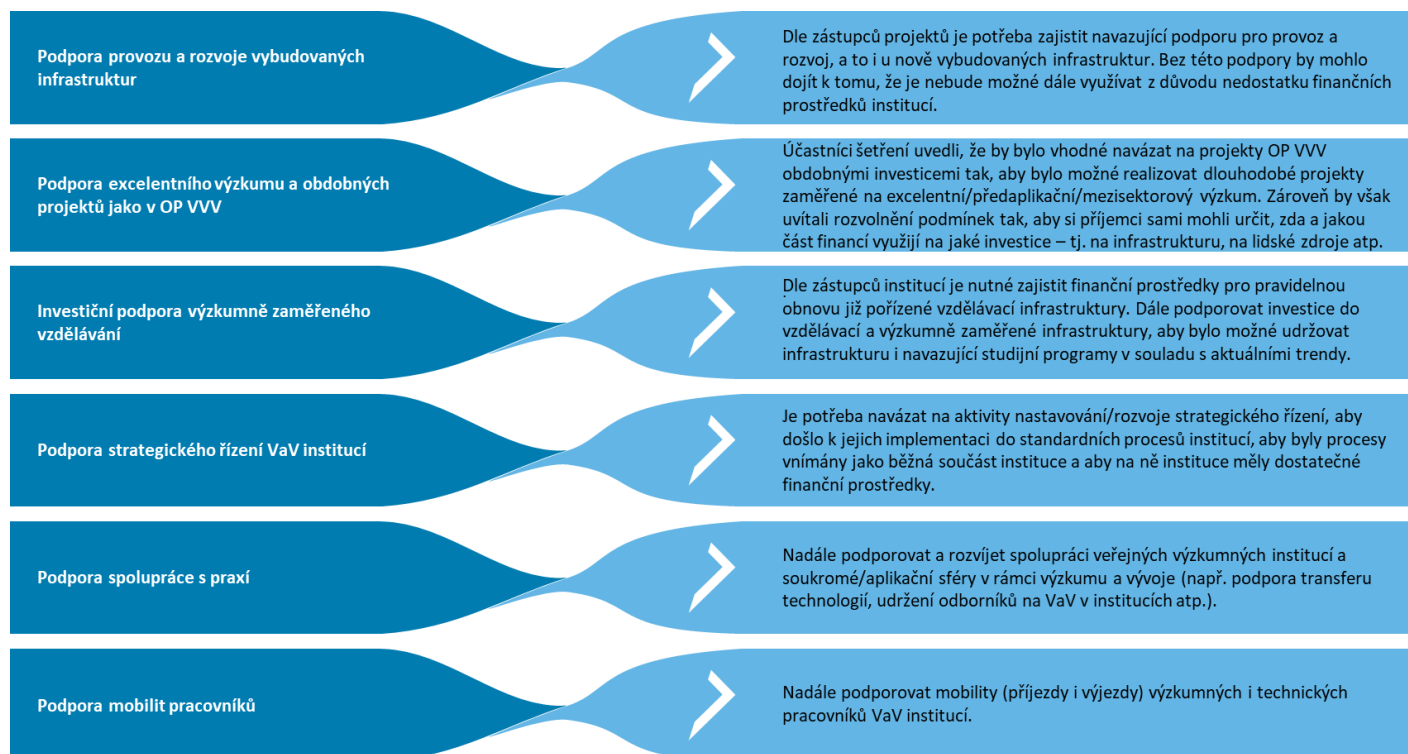
Evaluací bylo ověřeno, že intervence do podpory VaV financované z OP VVV přinesly především pozitivní posun v oblasti výzkumných infrastruktur a vybavení, odborných kapacit a pracovníků, internacionalizace a spolupráce se zahraničím, spolupráce s praxí/firmami, podmínek pro výzkumně zaměřené vzdělávací programy, strategického řízení VaV institucí nebo řízení výzkumu na národní úrovni.

Na základě hodnocení zpracovaného s využitím desk-research, analýzy dat (finančních a věcných indikátorů), a terénních šetření u příjemců podpory (dotazníkové šetření, fokusní skupiny a individuální/skupinové rozhovory) lze konstatovat, že OP VVV přispěl prostřednictvím intervencí do VaV k naplňování všech specifických cílů PO1 (i PO2 SC5) OP VVV a jejich očekávaných výsledků. Následující schéma zobrazuje hlavní triangulované a sěžejní závěry z tohoto hodnocení:

OP VVV přispěl prostřednictvím intervencí do výzkumu a vývoje především k:



Zpracovatel této zprávy doporučuje jedním svodným doporučením pokračovat v podpoře VaV zejména v níže uvedených oblastech. Na základě zjištění z terénních šetření a celkového hodnocení existuje v prostředí VaV prostor pro další investice/intervence, které by mohly přispět k dalšímu rozvoji a ke zvýšení kvality VaV, a to bez ohledu na zdroj jejich financování. Dle zjištění by se mělo jednat především o následující oblasti:



Intervence OP VVV do prostředí VaV (29 výzev) se zaměřovaly především na rozvoj kapacit výzkumných týmů, na dobudování/modernizaci/upgrade infrastruktury a pořízení vybavení, na posilování spolupráce a rozvoj strategických partnerství s mezinárodními partnery, na posilování spolupráce veřejného sektoru/výzkumných organizací s aplikační sférou, na podporu výzkumných záměrů v předaplikační fázi a s potenciálem k budoucímu využití výsledků v praxi. Dále pak na podporu mezinárodních mobilit výzkumných, ale i technických a administrativních pracovníků, na rozvoj lidských zdrojů v odborných znalostech v centrech transferu technologií, na rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů nebo na rozvoj strategického řízení na institucích.

Mezi příjemce prostředků OP VVV v PO1 a PO2 SC5 patří 105 institucí, které realizují celkem 600 projektů v celkové výši dle právních aktů více než 43 miliard Kč. Mezi hlavní příjemce patří vysoké školy, které v těchto projektech působí v rolích výzkumných institucí, a které realizují téměř 60 % projektů, což tvoří 55 % všech finančních prostředků. Významným příjemcem jsou také veřejné výzkumné organizace – tj. především jednotlivé ústavy Akademie věd ČR. Nejvíce projektů v PO1 a PO2 SC5 je realizováno na Českém vysokém učení technickém v Praze, na Univerzitě Palackého v Olomouci, na Univerzitě Karlově a na Masarykově univerzitě. Z hlediska finančních prostředků pak patří mezi největší příjemce Fyzikální ústav Akademie věd ČR (šestý z hlediska počtu projektů), České vysoké učení technické v Praze, Univerzita Karlova a Masarykova univerzita.

Podrobnější závěry týkající se plnění jednotlivých očekávaných cílů a výsledků PO1 a PO2 SC5 OP VVV jsou uvedeny dále v tomto manažerském shrnutí a detailněji v souvisejících kapitolách tohoto dokumentu.



PO1 SC1 – Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků

OP VVV prozatím přispěl k vybudování/rozšíření/modernizaci 89 výzkumných infrastruktur a center excellence. Projekty OP VVV přispěly k zapojení více než 980 pracovníků (FTE) na nově vytvořených pracovních místech v podpořených subjektech. Tito a další výzkumní pracovníci byli zapojeni do realizace projektů v celkové výši více než 6 500 FTE. Dále došlo k vytvoření více než 8 850 odborných publikací, více než 5 300 odborných publikací se zahraničním spoluautorstvím. Podpořené výzkumné týmy se zúčastnily 202 programů mezinárodní spolupráce (stav k 30. 6. 2022).

Intervence OP VVV přispěly k naplňování očekávaného výsledku v rámci tohoto SC, kterým je rozšíření počtu excelentních výzkumných týmů, které povede ke zvýšení počtu a kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků. Účastníci FS i respondenti dotazníkového šetření (97 %) se shodli, že na jejich institucích došlo ke zvýšení kvality i počtu mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků. Hlavním faktorem vedoucím ke zvýšení kvality i počtu výzkumných výsledků byla dle účastníků FS možnost pořídit nové špičkové přístroje v oboru, které byly atraktivní pro zahraniční pracovníky a umožnily publikace výzkumných prací v zahraničí.

Intervence OP VVV přispěly dle respondentů dotazníkového šetření (93 %) i účastníků FS také ke zvýšení internacionalizace výzkumných týmů a k navázání/rozvoji partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti. Dle účastníků FS se institucím díky projektům OP VVV podařilo získat pracovníky ze zahraničí, nebo udržet zahraniční pracovníky, kteří na institucích působili již dříve v rámci jiných projektů. Zároveň se díky možnosti dovybavit pracoviště potřebným vybavením stala podpořená pracoviště zajímavějšími pro zahraniční spolupráci a pro zapojení se do mezinárodních projektů. Dle účastníků FS se příjemci museli při zapojování zahraničních pracovníků potýkat s komplikací, která byla spojená s nastavením výše platů, které vycházely ze statistik k roku 2016, v době realizace projektů neodpovídaly aktuální situaci na trhu a neumožňovaly příjemcům konkurovat nabídkám, které měly pracovníci z institucí v jiných zemích. Další komplikací při zapojování zahraničních pracovníků byla pandemie Covid-19, která měla vliv například na získávání víz/povolení v některých zemích (např. Indie), a také současný výpadek vědců z Ruska a Běloruska v souvislosti se situací na Ukrajině.

Dle respondentů dotazníkového šetření (93 %) i účastníků FS došlo v důsledku intervencí OP VVV také k naplnění dalšího očekávaného výsledku, kterým je větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur, a to nejen na národní, ale i mezinárodní úrovni, kdy modernizace/větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur přispěla k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky.

Dle většiny respondentů dotazníkového šetření (95 %) i většiny účastníků FS došlo v důsledku realizace projektů OP VVV k posílení interdisciplinarit realizovaného výzkumu, někteří účastníci FS uvedli, že k interdisciplinaritě nedošlo cíleně, ale na základě přirozené komunikace a spolupráce s kolegy z jiných oborů. Mezi hlavní obory, ve kterých došlo dle respondentů k posílení interdisciplinarit, patří biologické vědy, materiálové inženýrství, fyzikální vědy, chemické vědy a dále pak obory nanotechnologií, počítačových a informačních věd, země a související vědy o životním prostředí, elektrotechnika/elektronika/informační inženýrství a strojírenství.

PO1 SC2 – Budování kapacit a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou

OP VVV prozatím přispěl k naplňování tohoto SC účastí podpořených výzkumných týmů ve 35 programech mezinárodní spolupráce, k podpoře 16 spoluprací a prozatím bylo vykázáno 6 dlouhodobých spoluprací podniků s výzkumnými institucemi alespoň po dobu trvání projektu (stav k 30. 6. 2022).



Intervence OP VVV přispěly k naplňování očekávaného výsledku v rámci tohoto SC, kterým je vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum v průlomových oblastech. Účastníci FS i respondenti dotazníkového šetření (91 %) se shodli, že projekty OP VVV a jejich aktivity přispěly k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum. Projekty vycházely z již dříve existujících týmů, které se podařilo rozšířit, propojit a zprofesionalizovat, případně rozšířit oblasti, na které se týmy zaměřovaly. Projekty OP VVV pomohly také rozšířit spolupráce s firmami, když naučily výzkumné pracovníky, jak institucionalizovat/zasmluvnit spolupráce, umožnily vyzkoušet si spolupráci s větší firmou atp.

Dle účastníků FS projekty přispěly také k většímu zapojení týmů/institucí do mezinárodních výzkumných projektů a konsorcií, a to díky prohloubení dovedností pracovníků, navázání spoluprací s firmami a zvýšení povědomí o týmech, což minimálně otevírá nové příležitosti pro vstup do konsorcií a do žádostí o mezinárodní projekty. To všechno přispívá k získávání zkušeností a poté je snazší se zapojovat do dalších spoluprací a projektů.

Jedním z očekávaných výsledků bylo posílení orientace výzkumu na společenské výzvy, v rámci tohoto SC OP VVV bylo realizováno 65 projektů, které byly tematicky zaměřeny na širokou škálu témat/oborů/oblastí. Někteří účastníci FS uvedli, že jejich projekty byly orientované na společenské výzvy a přispívaly k jejich rozvoji – jednalo se například o projekty zaměřené na klimatickou změnu, na hospodaření a nakládání s vodou, revitalizaci krajiny, boj proti suchu, využití systémů pro solární systémy, vývoj nových léčiv, sociální výzkumy spojené s léčbou nemocí atp. Některé projekty přispěly k výzkumu v době příchodu pandemie Covid-19, kdy se zaměřily na bezpečnostní a zdravotní témata, např. využití termokamerových systémů na monitoring nakažených osob atp.

Dalším z očekávaných výsledků bylo zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi, zvýšení počtu mezinárodních patentových přihlášek a společných publikací veřejného a soukromého sektoru. OP VVV prozatím přispělo k naplňování tohoto očekávaného výsledku vytvořením 98 odborných publikací ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků a vytvořením 30 mezinárodních patentových přihlášek (stav k 30. 6. 2022). Dle respondentů dotazníkového šetření přispělo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi především navázání/prohloubení spolupráce se subjekty z aplikační sféry (79 %), navázání/prohloubení mezioborových partnerství (73 %), vznik nebo rozvoj výzkumných pracovišť, včetně pořízení infrastruktury (73 %) a navázání/prohloubení mezinárodní spolupráce se zahraničními subjekty (64 %). Dle účastníků FS projekty přispěly k lepšímu propojení výzkumných institucí a firem, zlepšení schopností pracovníků atp., což vedlo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi. Pohled účastníků FS se však liší ohledně podávání patentových přihlášek, když část účastníků FS uvedla, že zveřejnění patentu může být kontraproduktivní, jelikož by někdo jiný mohl tyto informace využít pro své potřeby dříve než oni. Někteří účastníci FS také uvedli, že přínos patentu jako takového by byl nižší, než kdyby dokončili samotný vývoj. Někteří účastníci FS uvedli, že jim ze strany patentové kanceláře nebo Evropské kosmické agentury bylo doporučeno výsledky nepatentovat. Naopak někteří účastníci FS uvedli, že v jejich oborech jsou patenty důležité, jelikož slouží jako záruka toho, že něco umí, mají know-how a unikátní znalosti. Díky tomu mají možnosti navazovat nové spolupráce a vstupovat do konsorcií. Zároveň se účastníci FS převážně shodli, že není vhodné v projektech požadovat společné publikace výzkumných institucí a firem, jelikož firmy nemají zájem publikovat, případně chtějí pouze propagovat své schopnosti, ale ne výsledky a znalosti.

Intervence OP VVV měly za cíl přispět také k zintenzivnění dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou, a to zejména podnikovou, k čemuž přispěla podpora 6 podniků, které spolupracují s výzkumnými institucemi. Dle respondentů dotazníkového šetření (94 %) došlo k zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, což potvrdili také účastníci fokusní skupiny, dle kterých se podařilo dosáhnout společných výsledků, lepšího propojení a



zapojení studentů do firem, kde následně působí i po ukončení studia a nadále se podílí na spolupráci z druhé strany.

Z pohledu účastníků však byly spolupracující firmy velmi nespokojené s podmínkami nastavenými v pravidlech projektů a následnými požadavky ze strany ŘO. Jeden z účastníků uvedl, že kvůli tomu jeden partner odstoupil od dotace a zůstal v projektu pouze jako partner bez finančního příspěvku a jeden účastník uvedl, že jejich partner také chtěl od projektu odstoupit z důvodu nepřiměřené byrokracie. Mezi hlavní problémy patří dle účastníků FS: Vykazování nákladů do projektů a jejich následné zpětné ne/uznávání ze strany ŘO; Rozdílné požadavky ze strany zástupců ŘO; Nastavení veřejných zakázek nad rámec Zákona o zadávání veřejných zakázek; Náročnost při zpracování výkazů práce.

PO1 SC3 – Zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně vzdělávací účely

OP VVV prozatím přispěl k naplňování tohoto SC vybudováním, rozšířením či modernizací 216 infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy, které využívá více než 5 800 studentů a více než 1 500 doktorandů (stav k 30. 6. 2022).

Dle všech respondentů dotazníkového šetření i účastníků FS došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Projekty umožnily pořídit a zkvalitnit vybavení, které je potřebné pro studijní programy na vysokých školách, což přispělo také k rozvoji/rozšíření studijních programů, které bylo financováno z výzev v PO2.

Z dotazníkového šetření vyplývá, že OP VVV přispělo také k naplňování dalších očekávaných výsledků, kterými jsou zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy (96 % respondentů), zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka (75 % respondentů), dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků (90 % respondentů) a dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti (91 % respondentů).

Dle účastníků FS je však brzy na to hodnotit, zda došlo na jejich institucích k dosažení těchto očekávaných výsledků, nicméně však došlo ke zkvalitnění studijních programů, infrastruktury, spolupráce se zahraničím atp., a tím i ke zlepšení vzdělávání a přípravy studentů do budoucna. Lze tak očekávat, že díky tomu dojde v budoucnu také k naplnění těchto očekávaných výsledků.

PO1 SC4 – Zlepšení strategického řízení výzkumu na národní úrovni

OP VVV prozatím přispěl k naplňování tohoto SC vytvořením 1,7¹ produktů strategického řízení VaVaI, uskutečněním 24 jednání Národních inovačních platforem a uskutečněním 7 seminářů/workshopů v oblasti řízení RIS3 strategie (stav k 30. 6. 2022).

V rámci tohoto specifického cíle byly realizovány 2 projekty, které se daří realizovat dle očekávání a dochází k naplňování přínosů/cílů, které pro ně byly stanoveny. Tyto projekty přispěly ke zlepšení

¹ K 30. 6. 2022 byla v projektu vykázána dosažená hodnota v částečné výši 1,7 z celkové cílové hodnoty, která je stanovená ve výši 2 produkty.



strategického řízení výzkumu na národní úrovni a k naplnění souvisejících očekávaných výsledků následujícími způsoby:

Projekt Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3

1) Integrace a posílení analytické základny pro realizaci výzkumné a inovační politiky – byl vytvořen portál RIS3, který integruje a zpřístupňuje VaV subjektům analytická data v oblasti VaV, dále aktivity projektu slouží k analýze aktuálního stavu, zkušeností a příkladů dobré praxe v jednotlivých oblastech (tj. analytická část, marketingové aktivity, vzdělávací část, část inovačních infrastruktur, část klastrů), které jsou následně zpracovávány do ucelených výstupů a metodik za danou oblast. Tyto aktivity zajišťují integraci dat a možnost jejich dalšího využívání pro analytické práce a nastavování politik jak na národní, tak krajské úrovni.

2) Zefektivnění procesu EDP – došlo k nastavení systému spolupráce zainteresovaných subjektů v rámci procesu EDP (proces podnikatelského objevování nových příležitostí). V rámci nastaveného systému dochází ke spolupráci na národní i krajské úrovni, ale především v rámci NIP, jejichž součástí jsou jak zástupci z akademické sféry, z podnikové sféry, tak i z krajských úrovní RIS3. Díky spolupráci v rámci této platformy se tak potkávají zájmy všech stran, nebo jsou vydefinovány požadavky na další směřování. K zefektivnění procesu přispívá dále integrace analytických podkladů a možnost jejich využívání prostřednictvím portálu RIS3. Portál RIS3 přispívá také k lepší komunikaci a spolupráci mezi jednotlivými subjekty v procesu. K zefektivnění přispívá také vytvoření centrální strategie a metodik, na základě kterých jsou tvořeny krajské strategie.

3) Zefektivnění řízení Národní RIS3 a lepší provázání Národní RIS3 a Krajských RIS3 – toto zefektivnění úzce souvisí s výše uvedeným přínosem v bodě 2. K zefektivnění dále přispělo vytvoření a ukotvení systému řízení NIP. NIP mají nově zavedený statut a řád, dochází k jejich pravidelnému scházení se a spoluúčastní se na nastavování i implementaci Národní RIS3 i Krajských RIS3. Tyto dokumenty (a jejich přílohy) jsou navíc živé a NIP průběžně pracují na jejich aktualizaci

4) Vytvoření platformy pro komunikaci mezi aktéry systému VaVal, a tím vytvoření základu pro posílení důvěry mezi jednotlivými prvky inovačního systému – k naplňování tohoto přínosu přispívá vytvoření portálu RIS3 včetně jeho komunikačního modulu. K naplňování přispívá také ukotvení NIP. Tyto aktivity dávají prostor pro zapojení se a pro možnost vyjádřit se všem zainteresovaným stranám v rámci celého procesu realizace strategie

5) Zefektivnění konzultační, koordinační a výkonné funkce krajských RIS3 struktur – k naplňování tohoto přínosu přispívají všechny výše uvedené aktivity projektu (vytvoření portálu RIS3, ukotvení NIP a jejich aktivit atp.). K zefektivnění funkce krajských RIS3 struktur přispěje také tvorba metodik v rámci KA5, které budou krajům poskytovat návody a doporučení co a jak mají dělat, dávat příklady dobré praxe atp. Zároveň jsou krajské struktury zapojeny do celého procesu, což přispěje k jejich větší ochotě se na procesu podílet

Projekt Národní centrum pro elektronické informační zdroje (CzechELib)

1) Zvýšení efektivity, stability a transparentnosti procesu zajišťování EIZ pro oblast VaVal prostřednictvím jeho systémové centralizace a institucionalizace – bylo vybudováno centrum CzechELib, které má na starosti kompletní zajištění procesu pořízení a správy EIZ a které poskytuje své služby cca 130 institucím. Kromě centra byly vytvořeny metodické a smluvní dokumenty, které podporují celý proces zajišťování EIZ. Celý tento proces je postaven na systému tří smluv, kdy CzechELib na základě smlouvy o centralizovaném zadávání s koncovými institucemi pořizuje od dodavatelů EIZ formou veřejných zakázek. Takto pořízené informační zdroje následně poskytuje na základě smluv



jednotlivým institucím. Vybudování centra, které distribuuje EIZ institucím je hodnoceno pozitivně, jelikož v důsledku projektu došlo ke sjednocení míry podpory a zrovnoprávnění podmínek pro jednotlivé instituce i obory.

2) Zlepšení podmínek přístupu k EIZ a vytvoření systému jejich komplexní informační podpory – centrální pořizování EIZ přináší sníženou administrativní náročnost pro koncové instituce. Jelikož se podařilo nastavit celý proces pořizování EIZ a jejich následné distribuce, a to včetně smluvních dokumentů, nejsou při podpisu smluv mezi CzechELib a institucemi žádné větší problémy. Instituce na každé nové období, nanejvýše však pouze každý rok podepíše novou standardizovanou smlouvu s CzechELib a na všechny odebírané zdroje dostanou pouze jedinou fakturu. Na každé instituci je navíc stanovena pověřená osoba, která zajišťuje komunikaci a spolupráci s CzechELib. CzechELib rovněž zajišťuje provozní komunikaci s dodavateli. V projektu byly vytvořeny také webové stránky, které poskytují potřebné informace pro instituce

3) Zajištění nástrojů pro hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací – databáze podporující hodnocení VaVal jsou institucím poskytovány včetně analytických nástrojů a pro tyto databáze je nastavena vyšší míra finanční podpory. Tyto nástroje jsou však využívány spíše většími institucemi a nejedná se o plošný systém hodnocení. Dle zástupců projektu není ze strany institucí dostatečná poptávka po systému, který by podporoval hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací uvnitř institucí. Zároveň zástupci projektu uvedli, že oblast hodnocení je obecný problém v oblasti VaV, když byl systém nastaven převážně na kvantitě a často tak dochází k postupné publikaci výsledků, což zvyšuje počet bibliometrických výsledků.


4) Vyhodnocení možností spolupráce na národní i mezinárodní úrovni – zástupci projektu vycházeli při nastavování aktivit a způsobu fungování projektu i procesu zajišťování EIZ z mezinárodní dobré praxe. Zástupci mají pracovní kontakty na instituce a jejich členy, kteří se zabývají stejnou problematikou, spolupracují se zahraničními institucemi, vyměňují si zkušenosti atp. Vedoucí členové projektového týmu jsou také součástí pro tuto oblast zásadně důležitých mezinárodních konsorcií a organizací.

PO2 IP1 SC5 – Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje

Na základě provedených šetření a zjištění lze konstatovat, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zvýšení kvalifikace výzkumných pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích a zahraničních stážích a odborných školeních, a zároveň došlo ke zvýšení kvalifikace administrativních a technických pracovníků. Mezi hlavní formy podpory, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, patří mezinárodní mobility pracovníků – dlouhodobé výjezdy/stáže, krátkodobé výjezdy/stáže a odborná školení – domácí. Bariérou aktivit v projektech byla situace týkající se pandemie Covid-19, kvůli které se musely projekty přizpůsobovat a mnoho aktivit se proto přesunulo do online prostředí. Především zahraniční stáže se nerealizovaly v plánovaném rozsahu, ale i přesto docházelo k plnění specifického cíle. Bariérou v rámci projektů byla také jejich administrativní náročnost spojená se zajištěním přijíždějících výzkumných pracovníků (tj. zaujmutí pracovníků, podpora při příjezdu pracovníků do ČR a vyřizování nezbytných náležitostí atp.). Další uvedenou bariérou při zvyšování kvalifikací byla omezení týkající se vyjíždějících doktorandů u přijímacích institucí, u kterých se museli automaticky zavázat, že se budou podílet pouze na základním výzkumu, nikoliv na výzkumu aplikovaném. Někteří účastníci FS také uvedli, že by uvítali, kdyby bylo možné přijíždějící pracovníky zapojit do výuky a využít tak plně jejich přítomnost a potenciál.

Zároveň došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti, když prozatím bylo v projektech vytvořeno 173 nových či





modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce, a dále např. díky nově získaným zkušenostem studentů v zahraničí, když se v projektech 609 studentů výzkumně zaměřených studijních programů a Ph.D. studentů zúčastnilo stáže. Prostředky z OP VVV byly v rámci nastupující generace výzkumníků dle některých účastníků FS zaměřeny spíše na postdoky než na studenty.

Na základě provedených šetření a zjištění lze konstatovat, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí v důsledku vytvoření dostatečně atraktivních podmínek. Nejvíce odborníků přicházelo dle dotazníkového šetření ze zahraničních veřejných institucí a z českých soukromých institucí. Pozitivním příspěvkem pro příliv špičkových odborníků ze zahraničí bylo dle účastníků FS např. zavedení tzv. „welcome centra“ na instituci, které před projektem neexistovalo a nově zajišťuje komunikaci s uchazeči dopředu. Vzhledem k potřebě otevření se kvalitním zahraničním pracovníkům na českých institucích je i nadále poptávka po další finanční podpoře v této oblasti. Respondenti dotazníkového šetření, kteří uvedli, že nedošlo k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry ani ze zahraničí, uváděli jako důvody např. epidemiologickou situaci Covid-19, náročnou administrativu spojenou s přilákáním odborníků ze zahraničí/realizací projektů a nedostatek finančních prostředků.

Dále došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení. Účastníci FS uvedli, že ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení využili např. možnosti zapojit se do projektu pro získání HR Award, jehož aktivity přispěly k nastavení prostředí (např. nastavení práce s lidskými zdroji, vytvoření etických kodexů, dokumentů upravujících oblast genderu nastavení systému hodnocení kvality atp.), což mj. přispělo k nalákání výzkumníků ze zahraničí a k podpoře jiných oblastí, jako je např. mezisektorová spolupráce. Projekty OP VVV umožnily otevřít se zahraniční spolupráci a poskytly zdroje na realizaci mezinárodní nezávislé evaluace týkající se toho, jak správně nastavit strategické řízení. Zároveň projekty OP VVV pomohly zahájit změnu a např. odstranit nedostatky v rámci práce s duševním vlastnictvím. Tato oblast však vyžaduje do budoucna další finanční podporu, aby bylo možné navázat na současný stav v této oblasti. Účastníci FS uvedli, že projekty v této oblasti jsou nyní velkým závazkem do budoucna, protože s některými aktivitami zahájenými v projektech obtížné pokračovat a je proto do budoucna žádané, aby podpora rozvoje strategického řízení pokračovala i nadále a umožnila udržitelnost současného stavu.

Zároveň došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k rozvoji centra popularizace vědy a k zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu, dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku, např. formou letních škol. K popularizaci také přispívají akce, jako jsou např. festivaly vědy VŠ a další podobné akce.

Na základě provedených šetření a zjištění lze dále konstatovat, že došlo k posílení koordinace regionálních politik a k rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry. Dle účastníků FS dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér prostřednictvím inovačních platforem, které slouží ke komunikaci/spolupráci těchto tří sfér a k přípravě strategických projektů, které naplňují RIS3 strategii. Zároveň dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér i na základě organizovaných seminářů. Dle účastníků FS je do budoucna nutné nadále propojovat tyto dva světy (tj. svět veřejného a soukromého sektoru) dlouhodobě, protože krátkodobé projekty nejsou samy o sobě řešením. Proto je vnímán OP JAK jako potenciální další řešení, aby nedošlo ke ztrátě odborných kapacit pracovníků, kteří umí pracovat s výsledky výzkumu a spolupracovat se soukromou sférou. Spolupráce s těmito odbornými kapacitami probíhá díky operačním programům a je zapotřebí, aby pokračovala i nadále, protože jinak hrozí, že odborníci odejdou jinam.



1 Úvod

Tato zpráva představuje dílčí výstup projektu „Průběžná evaluace implementace OP VVV“ a je součástí třinácté Průběžné zprávy tohoto projektu.

Tato zpráva je zaměřena na PO1 a PO2 SC5 a ověření naplnění očekávaných výsledků v PO1 a PO2 SC5. Tato zpráva se zaměřuje na analýzu intervence OP VVV v oblasti výzkumu a vývoje z hlediska měřitelných indikátorů, počtu podpořených projektů, příjemců a dalších charakteristik. Ukazuje, jakým způsobem hodnotí příjemci projektů OP VVV jejich příspěvek k rozvoji institucí a také ukazuje, zda došlo k naplnění očekávaných výsledků OP VVV v oblasti intervencí do podpory výzkumu a vývoje.



2 Metodologie

Většina níže specifikovaného plnění byla zpracována dodavatelem, kterým byla společnost Deloitte, část hodnocení byla vytvořena ve spolupráci s MŠMT (doplnění/připomínkování otázek do dotazníkových šetření, doplnění/připomínkování scénářů pro fokusní skupiny, poskytnutí relevantních zdrojů). Šetření této zprávy probíhala následujícím postupem, kdy byly zpracovány:

1. Situační analýza – situační analýza byla provedena na základě desk research veřejně dostupných materiálů a zdrojů dat, dále na základě předaných ze strany MŠMT a dat ze systému MS2014+. Analýza se skládá ze dvou částí: trendy ilustrující prostředí VaV a intervence OP VVV v oblasti VaV.
2. Dotazníkové šetření mezi příjemci projektů v PO1 a PO2 IP1 SC5.
3. Fokusní skupiny se zástupci příjemců v PO1 a PO2 IP1 SC5 – výsledky dotazníkového šetření byly následně validovány a doplněny prostřednictvím fokusních skupin.

V následujících kapitolách jsou detailněji popsány situační analýza i jednotlivá šetření, včetně způsobů jejich realizace.

2.1 Situační analýza

Situační analýza se skládá ze dvou částí: trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje a intervence OP VVV v oblasti výzkumu a vývoje.

Trendy ilustrující prostředí VaV jsou zpracovány na základě dat z Ročního výkazu o výzkumu a vývoji (VTR 5), který zpracovává Český statistický úřad. Zpracována byla data za období 2018-2020, která byla předána ze strany MŠMT. Cílem této části je zobrazit trendy v oblasti VaV z hlediska počtu pracovníků ve VaV a v jednotlivých segmentech, jejich vývoje, podílu zahraničních pracovníků zastoupení žen atp.

Sekce týkající se intervencí OP VVV byla zpracována na základě dat dostupných ze systému MS2014+ (analýza indikátorů) a dat obdržených od MŠMT (data o finančním pokroku). V této části byla provedena finanční analýza na úrovni výzev, vyhodnocení indikátorů a jejich plnění.

2.2 Terénní šetření

Součástí hodnocení bylo dotazníkové šetření mezi příjemci v PO1 a PO2 IP1 SC5, jehož výsledky byly následně ověřovány prostřednictvím fokusních skupin.

2.2.1 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření bylo určeno pro zástupce příjemců všech projektů realizovaných v rámci PO1 a PO2 IP1 SC5. Cílem dotazníku bylo přispět k hodnocení naplňování specifických cílů OP VVV a jejich očekávaných výsledků. Dotazníkové šetření bylo členěno dle jednotlivých specifických cílů a respondenti tak mohli vyplnit ty cíle, které pro ně byly relevantní.



V rámci distribuce bylo osloveno 425 unikátních kontaktních osob projektů zastupujících 598 projektů². Dotazníkové šetření vyplnilo 104 respondentů (tj. návratnost cca 25 %) za minimálně 186 projektů (tj. návratnost cca 31 %). Někteří respondenti zastupovali více projektů, což lze dovodit na základě toho, že vyplnili více částí dotazníku/specifických cílů, ale z důvodu anonymity nelze určit, za kolik projektů dotazník vyplňovali. V následující tabulce je uvedeno rámcové/odhadované vyhodnocení návratnosti dotazníkového šetření:

Specifický cíl	Počet projektů	Počet odpovědí za daný SC	Návratnost za daný SC
PO1 SC1	140	60	43 %
PO1 SC2	45	22	49 %
PO1 SC4	65	34	52 %
PO2 IP1 SC5	348	70	20 %
Celkem	598	186	31 %

Dotazníkové šetření bylo realizováno online formou a probíhalo od 13. 7. 2022 do 29. 7. 2022.

2.2.2 Fokusní skupiny

Pro účast na fokusních skupinách byli osloveni všichni zástupci projektů PO1 a PO2 IP1 SC5³ s žádostí o nominaci zástupců za jejich instituce/projekty na fokusní skupiny. Z fokusních skupin byly sepsány zápisy, které jsou přílohou tohoto dokumentu.

Tabulka 1 Přehled zrealizovaných fokusních skupin

Fokusní skupina	Termín konání	Počet účastníků
Fokusní skupina se zástupci projektů v PO1 SC1	úterý 16. 8. 2022, 15:00 – 16:30	8
Fokusní skupina se zástupci projektů v PO1 SC2	středa 17. 8. 2022, 15:00 – 16:30	7
Fokusní skupina se zástupci projektů v PO1 SC3	úterý 23. 8. 2022, 15:00 – 16:30	8
Fokusní skupina se zástupci projektů v PO2 IP1 SC5	středa 24. 8. 2022, 15:00 – 16:30	7

2.2.3 Individuální/skupinové rozhovory

V rámci šetření byly zrealizovány následující rozhovory:

Tabulka 2 Přehled uskutečněných rozhovorů

Oblast šetření	Popis realizovaného rozhovoru nebo instituce respondenta a datum realizace	Zápis z jednání
PO1 SC4	Online rozhovor se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3, rozhovor byl proveden dne 11. 8. 2022	<ul style="list-style-type: none"> Zápis je součástí příloh tohoto dokumentu

² V rámci dotazníkového šetření nebyli osloveni zástupci 2 projektů realizovaných v PO1 SC4, jelikož s těmito zástupci byly realizovány individuální rozhovory a jednalo by se tak o duplicitní šetření.

³ Fokusní skupina za PO1 SC4 byla na základě dohody s MŠMT nahrazena individuálními rozhovory se zástupci 2 projektů realizovaných v rámci tohoto SC.

Oblast šetření	Popis realizovaného rozhovoru nebo instituce respondenta a datum realizace	Zápis z jednání
	Online skupinový rozhovor se třemi zástupci projektu CzechELib, rozhovor byl proveden dne 19. 8. 2022	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis je součástí příloh tohoto dokumentu

2.2.4 Případové studie

V rámci terénních šetření byly zpracovány následující případové studie na projektech, které byly vybrány ze strany MŠMT.

Prostřednictvím deskresearch získal evaluátor základní informace o projektu a o jeho aktuálním stavu (projektová žádost, aktuální Zpráva o realizaci atp.). Na základě toho byla připravena témata rozhovorů se zástupci realizátorů. V rámci rozhovorů se zástupci realizátorů byl diskutován věcný pokrok projektu ve vazbě na příspěvek projektu především k tématu horizontálních principů – tj. rovné příležitosti a nediskriminace, rovné příležitosti mužů a žen, udržitelný rozvoj.

ID	Projekt reg. číslo a název	Způsob šetření
Případová studie 1	CZ.02.1.01/0.0/0.0/16_019/0000797 SustES - Adaptační strategie pro udržitelnost ekosystémových služeb a potravinové bezpečnosti v nepříznivých přírodních podmínkách	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deskresearch informací o projektu z MS2014+ (informace z projektové žádosti, zprávy o realizaci atp.). 2. On-line rozhovor se zástupcem projektu. 3. Po sepsání případové studie byly informace z rozhovoru validovány a připomínkovány ze strany zástupkyň projektu.
Případová studie 2	CZ.02.1.01/0.0/0.0/16_025/0007294 Možnosti efektivního využití výsledků společenskovedního výzkumu pro praxi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deskresearch informací o projektu z MS2014+ (informace z projektové žádosti, zprávy o realizaci atp.). 2. On-line rozhovor se zástupcem projektu.



3 Situační analýza

3.1 Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje

Tabulka 3 Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje

Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje	Zdroj/odkaz
<p>Celkový počet pracovníků (fyzických osob) ve výzkumu se ve všech sektorech od roku 2018 do roku 2020 meziročně zvyšuje (tj. sektor vládní, vysokoškolský, podnikatelský a soukromý neziskový). Absolutně nejvyšší počty pracovníků ve výzkumu jsou v rámci podnikatelského sektoru (dle dat jde o technické a výzkumné pracovníky), kde se meziročně zvyšují počty pracovníků v daných letech průměrně o 2,8 % (tj. 1 340 – v roce 2018 bylo 48 377 pracovníků, v roce 2019 bylo 50 345 pracovníků a v roce 2020 bylo 51 056 pracovníků).</p> <p>V rámci vysokoškolského sektoru rostl celkový počet pracovníků v daných letech (tj. 2018 až 2020) o průměrně 3,2 % (tj. 819 – v roce 2018 bylo 25 687 pracovníků, v roce 2019 bylo 26 766 pracovníků a v roce 2020 bylo 27 325 pracovníků).</p> <p>V rámci vládního sektoru rostl celkový počet pracovníků v daných letech (tj. 2018 až 2020) průměrně o 1,3 % (tj. 137 – v roce 2018 bylo 10 807 pracovníků, v roce 2019 bylo 10 819 pracovníků a v roce 2020 bylo 11 080 pracovníků).</p> <p>V rámci soukromého neziskového sektoru vzrostl počet pracovníků ve výzkumu meziročně o 21,8 % (tj. 43 – v roce 2018 bylo 197 pracovníků a v roce 2019 bylo 240 pracovníků).</p>	<ul style="list-style-type: none">Obrázek 1
<p>Absolutně nejvyšší počty nově zaměstnaných pracovníků ve výzkumu byly mezi lety 2018 a 2020 v rámci podnikatelského a vysokoškolského sektoru. Souhrnně bylo v rámci podnikatelského sektoru za roky 2018 až 2020 zaměstnáno 10 224 nových pracovníků a v rámci vysokoškolského sektoru bylo za dané období zaměstnáno 8 643 pracovníků ve výzkumu. V rámci vládního sektoru bylo nově zaměstnáno 3 461 nových pracovníků ve výzkumu.</p> <p>V rámci vysokoškolského a vládního sektoru dochází k poklesu v počtu nově zaměstnaných pracovníků mezi jednotlivými lety 2018 a 2020. V rámci podnikatelského sektoru dochází taktéž k poklesu mezi roky 2018 a 2019, zatímco v roce 2020 došlo k nárůstu⁴.</p>	<ul style="list-style-type: none">Obrázek 2
<p>Na základě dostupných dat lze konstatovat, že dochází k růstu počtu zaměstnaných výzkumníků ze zahraničí v rámci vládního i vysokoškolského sektoru (pozn.: pro další sektory nebyly k dispozici data). V obou sektorech dochází průměrně (v letech 2018 až 2020) k více než 6% nárůstu mezi jednotlivými lety (tj. 6,1 % ve vládním sektoru a 6,8 % ve vysokoškolském sektoru).</p> <p>V roce 2018 tvořili zahraniční výzkumní pracovníci ve vládním sektoru 15,9 % (tj. 1 717 z 10 807 celkového počtu pracovníků), v roce 2019 tvořili 16,7 % (tj. 1 812 z 10 819 celkového počtu pracovníků) a v roce 2020 tvořili 17,9 % (tj. 1 987 z 11 080 celkového počtu pracovníků). V rámci vládního sektoru bylo nejvíce zahraničních pracovníků ze Slovenska, Ukrajiny, Indie, Ruska a Itálie.</p> <p>V roce 2018 tvořili zahraniční výzkumní pracovníci ve vysokoškolském sektoru 10 % (tj. 2 560 z 25 687 celkového počtu pracovníků), v roce 2019 tvořili 11 % (tj. 2 932 z 26 766 celkového počtu pracovníků) a v roce 2020 tvořili 11,4 % (tj. 3 128 z 27 325 celkového počtu pracovníků). V rámci</p>	<ul style="list-style-type: none">Obrázek 3

⁴ Na základě dostupných dat VTR 5-01 pro roky 2018 až 2020 lze předpokládat, že se metodika výpočtu v rámci podnikatelského sektoru pro rok 2020 změnila a k nárůstu mohlo dojít důvodu této změny.

Trendy ilustrující prostředí výzkumu a vývoje

Zdroj/odkaz

vysokoškolského sektoru bylo nejvíce zahraničních pracovníků ze Slovenska, Ruska, Ukrajiny, Indie, Itálie a Německa.

V roce 2018 bylo nejvíce zahraničních pracovníků ze Slovenska (tj. 1 612), Ukrajiny (233), Indie (222), Ruska (222) a Itálie (204). V roce 2019 bylo nejvíce zahraničních pracovníků také ze Slovenska (1 794), Ukrajiny (tj. 259), Indie (tj. 253), Ruska (tj. 227) a Itálie (tj. 207), zatímco v roce 2020 se pořadí mírně pozměnilo, a to následovně: nejvíce zahraničních pracovníků bylo ze Slovenska (tj. 1 896), dále z Indie (tj. 302), Ukrajiny (tj. 278), Ruska (tj. 275) a Itálie (tj. 233).

Zastoupení žen ve výzkumu ve všech sektorech meziročně roste. Ve vládním sektoru průměrně o 0,3 %, ve vysokoškolském sektoru o 1,4 %, v podnikatelském sektoru o 8,9 % (v těchto sektorech na základě meziročního růstu mezi roky 2018 až 2020) a v soukromém neziskovém sektoru o 23,1 % (tam jde o meziroční růst mezi lety 2018 a 2019).

Průměrné zastoupení žen za roky 2018 až 2020 v uvedených sektorech je následující:

- Vládní sektor 40,5 %
- Vysokoškolský sektor 34,7 %
- Podnikatelský sektor 13,5 %
- Soukromý neziskový sektor 43,1 %

Nejbližší k 50% zastoupení žen ve výzkumu se blíží soukromý neziskový sektor v roce 2019, kde byly ženy zastoupeny ze 47,5 %.

- Obrázek 4

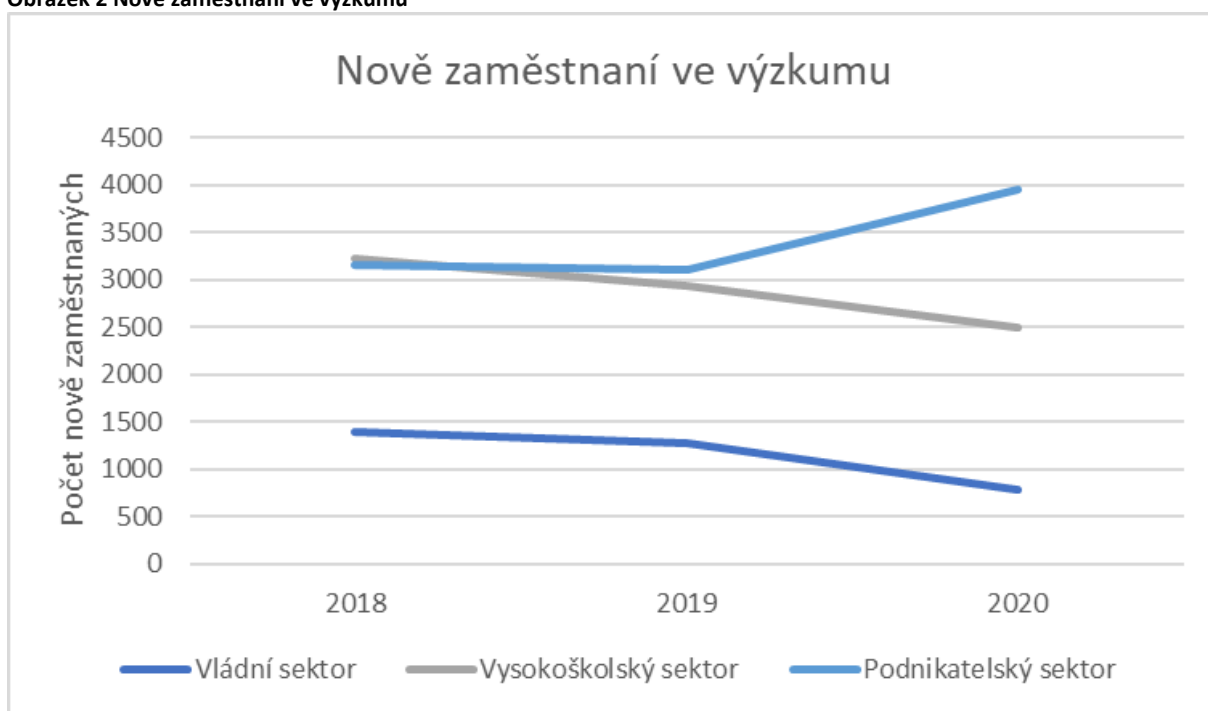
Obrázek 1 Celkový počet pracovníků ve výzkumu



Zdroj: VTR 5-01 Roční výkazy o výzkumu a vývoji, Český statistický úřad 2018-2020.



Obrázek 2 Nově zaměstnaní ve výzkumu



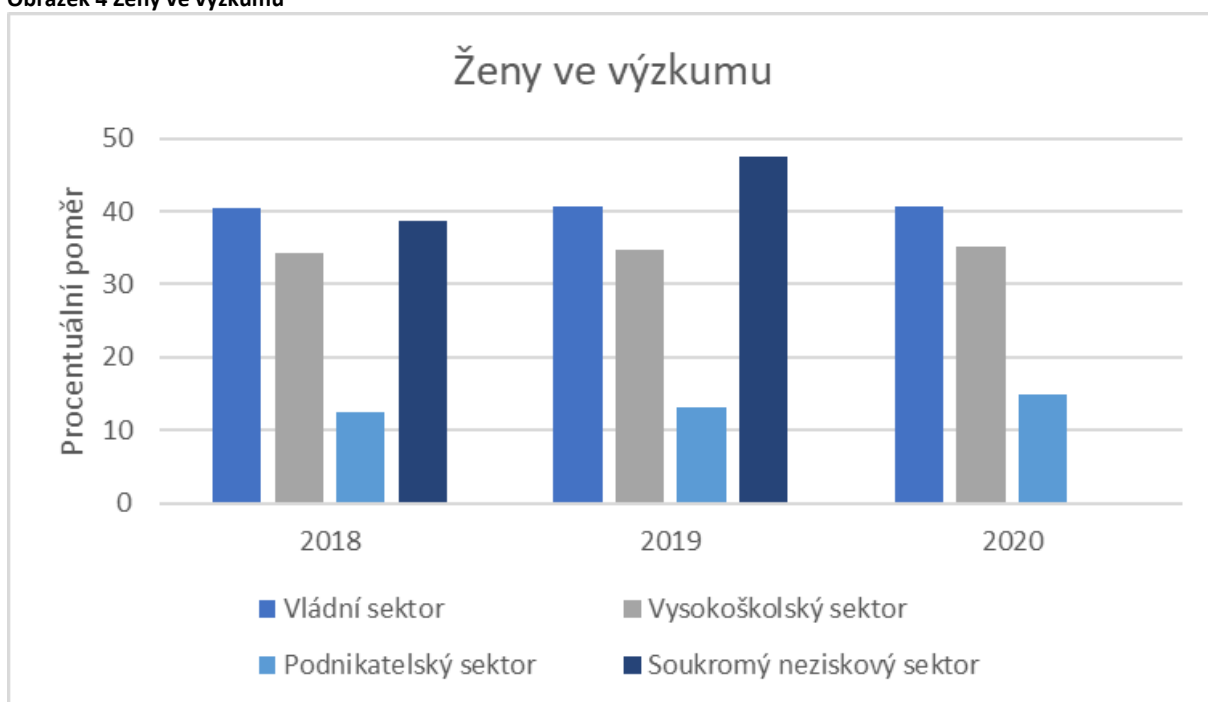
Zdroj: VTR 5-01 Roční výkazy o výzkumu a vývoji, Český statistický úřad 2018-2020.

Obrázek 3 Míra internacionalizace – podíl výzkumníků ze zahraničí



Zdroj: VTR 5-01 Roční výkazy o výzkumu a vývoji, Český statistický úřad 2018-2020.

Obrázek 4 Ženy ve výzkumu



Zdroj: VTR 5-01 Roční výkazy o výzkumu a vývoji, Český statistický úřad 2018-2020.

3.2 Intervence OP VVV

Výzvy v PO1 se zaměřovaly především na rozvoj kapacit výzkumných týmů, na dobudování/modernizace/upgrade infrastruktury a pořízení vybavení, na posilování spolupráce a rozvoj strategických partnerství s mezinárodními partnery, na posilování spolupráce veřejného sektoru/výzkumných organizací s aplikační sférou, na podporu výzkumných záměrů v předaplikační fázi a s potenciálem k budoucímu využití výsledků v praxi.

Výzvy v rámci PO2 SC5 se zaměřovaly především na podporu mezinárodních mobilit výzkumných, ale i technických a administrativních pracovníků. Dále byly zaměřené na rozvoj lidských zdrojů v odborných znalostech v centrech transferu technologií, na rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů nebo na rozvoj strategického řízení na institucích.

3.2.1 Vyhodnocení intervence do výzkumu a vývoje na úrovni výzev

Následující tabulky obsahují finanční analýzu výzev v PO1 a PO2 SC5, v rámci kterých směřovala podpora do oblasti výzkumu a vývoje. Jedná se o 16 výzev v rámci PO1 a 13 výzev v rámci PO2 SC5.

V rámci PO1 byly všechny výzvy financovány z ERDF a celková alokace finanční prostředků činí necelých 42 mld. Kč. V právních aktech projektů je pak zazávkováno téměř 36,8 mld. Kč a zhruba 33,8 mld. Kč již bylo příjemcům projektů uhrazeno.

Výzvy vyhlášené v rámci PO2 SC5 byly naopak financovány z ESF a celková alokace finanční prostředků činí zhruba 8,6 mld. Kč. V právních aktech projektů je pak zazávkováno zhruba 6,5 mld. Kč a zhruba 5,7 mld. Kč již bylo příjemcům projektů uhrazeno.

Tabulka 4 Finanční analýza výzev PO1

Číslo výzvy	Název výzvy	Specifický cíl	Finanční alokace výzvy (mil. Kč)	Finanční prostředky v právních aktech celkem (mil. Kč)	Uhrazeno ve výzvě celkem (mil. Kč)
02_15_003	Podpora excelentních výzkumných týmů	SC1	5 373	5 219	5 038
02_15_006	Teaming	SC1	2 600	930	852
02_15_008	Fázované projekty	SC1	3 200	2 612	2 531
02_16_013	Výzkumné infrastruktury	SC1	4 000	3 886	3 822
02_16_017	Výzkumné infrastruktury pro vzdělávací účely	SC3	3 500	2 134	2 089
02_16_019	Excelentní výzkum	SC1	11 850	11 800	10 318
02_16_024	Strategické řízení VaVal na národní úrovni II	SC4	60	51	24
02_16_025	Předaplikační výzkum	SC2	1 085	1 082	984
02_16_026	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	SC2	1 425	1 419	1 217
02_16_040	Strategické řízení VaVal na národní úrovni I	SC4	1 360	1 101	1 051
02_17_043	Teaming II	SC1	1 219	1 219	1 081
02_17_048	Předaplikační výzkum pro ITI	SC2	1 578	958	892
02_17_049	Dlouhodobou mezisektorovou spoluprací pro ITI	SC2	1 060	936	836
02_18_046	Výzkumné infrastruktury II	SC1	1 900	1 867	1 744



Číslo výzvy	Název výzvy	Specifický cíl	Finanční alokace výzvy (mil. Kč)	Finanční prostředky v právních aktech celkem (mil. Kč)	Uhrazeno ve výzvě celkem (mil. Kč)
02_18_069	Předaplikační výzkum pro ITI II	SC2	643	577	549
02_18_072	Výzkumné e-infrastruktury	SC1	1 100	990	746
Celkem			41 953	36 781	33 773

Zdroj: ŘO OP VVV, MS2014+ k 30. 6. 2022, vlastní zpracování

Tabulka 5 Finanční analýza výzev PO2 CS5

Číslo výzvy	Název výzvy	Finanční alokace výzvy (mil. Kč)	Finanční prostředky v právních aktech celkem (mil. Kč)	Uhrazeno ve výzvě celkem (mil. Kč)
02_15_004	Smart akcelerator	650	335	280
02_16_014	Budování expertních kapacit - transfer technologií	502	500	434
02_16_018	Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů	583	535	531
02_16_027	Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků	1 500	1 025	1 018
02_16_028	Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj	660	570	544
02_17_050	Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků MSCA-IF	500	152	151
02_18_053	Mezinárodní mobilita výzkumných, technických a administrativních pracovníků výzkumných organizací	1 000	883	700
02_18_054	Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj II	1 100	891	711
02_18_055	Smart Akcelerator II	550	492	400
02_18_070	Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků MSCA-IF II	250	105	103
02_19_073	Zvyšování kvality interních grantových schémat na VŠ	1 000	799	552
02_19_074	Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků MSCA-IF III	150	119	118
02_20_079	Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků - MSCA-IF IV	200	135	126
Celkem		8 645	6 541	5 668

Zdroj: ŘO OP VVV, MS2014+ k 30. 6. 2022, vlastní zpracování

3.2.2 Příjemci prostředků z OP VVV

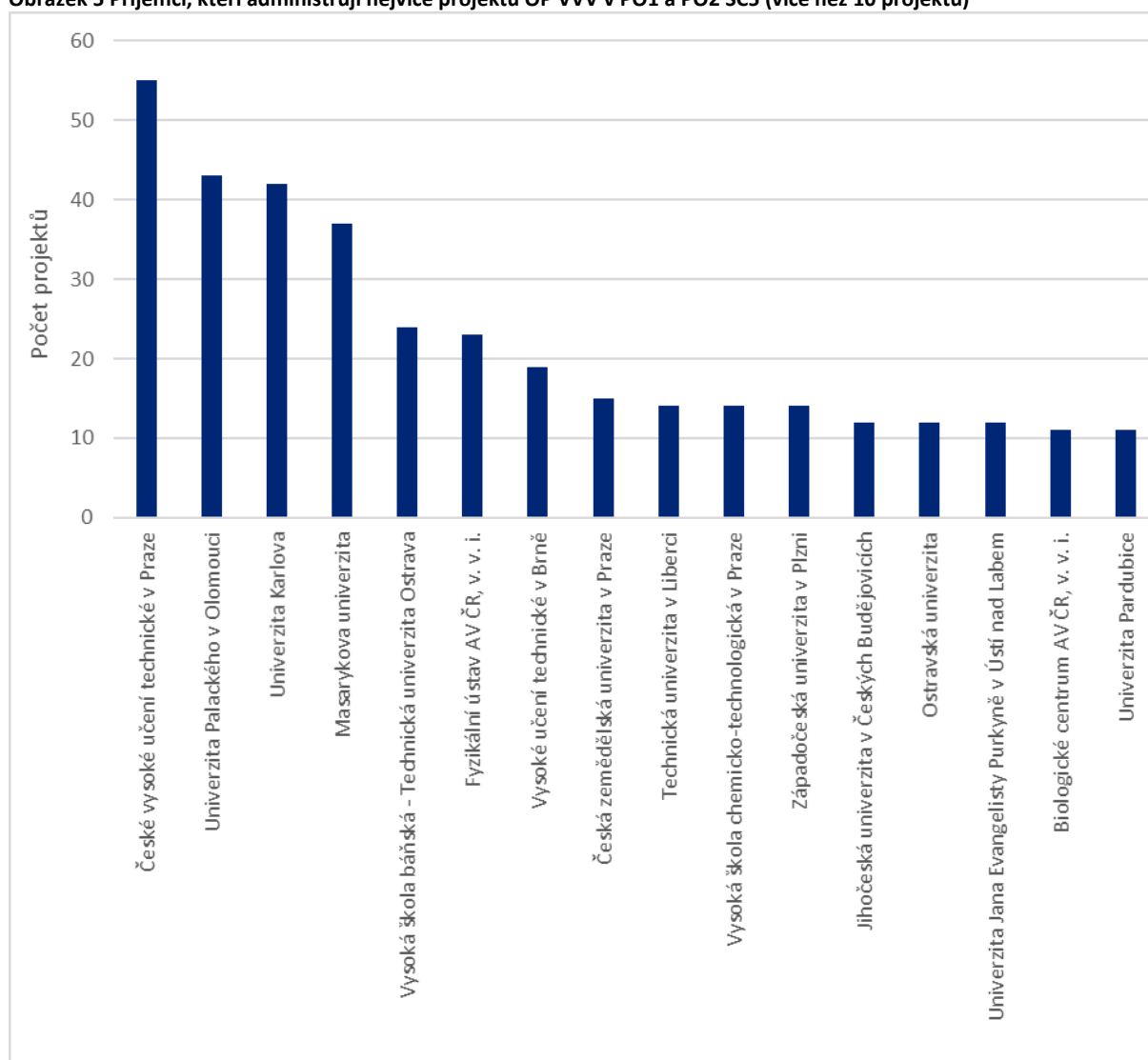
Mezi příjemce prostředků OP VVV v PO1 a PO2 SC5 patří 104 institucí, které celkem realizují 600 projektů. Více než polovina (424) z těchto projektů byla k 30. 6. 2022 stále v realizaci.

Mezi hlavní subjekty, které realizují projekty v PO1 a PO2 SC5 patří vysoké školy, které v těchto projektech působí v rolích výzkumných institucí. Vysoké školy realizují téměř 60 % (tj. 359) projektů a také z hlediska finančních prostředků v projektech směřovalo téměř 55 % (tj. zhruba 23,6 mld. Kč) do vysokých škol. Významným příjemcem jsou také veřejné výzkumné organizace, které realizují 29 % (tj. 176) projektů, které z hlediska finanční alokace tvoří zhruba 31 % (tj. zhruba 13,6 mld. Kč).

Mezi největší příjemce z hlediska celkového počtu projektů podpořených v rámci PO1 a PO2 SC5 OP VVV patří České vysoké učení technické v Praze (55 projektů), Univerzita Palackého v Olomouci (43 projektů), Univerzita Karlova (42 projektů) a Masarykova univerzita (37 projektů).



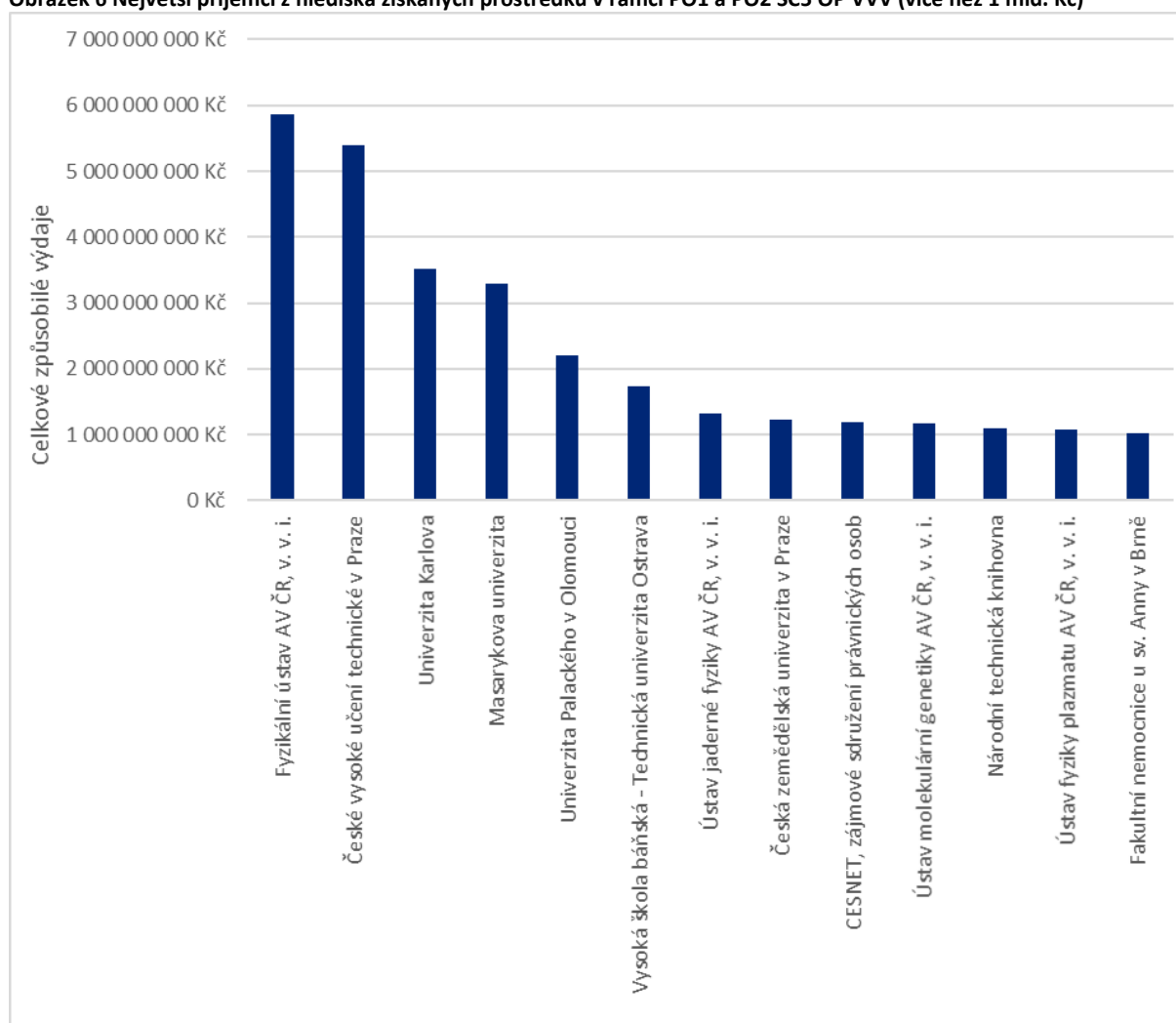
Obrázek 5 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO1 a PO2 SC5 (více než 10 projektů)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, vlastní zpracování

Největším příjemcem finančních prostředků v rámci PO1 a PO2 SC5 OP VVV je Fyzikální ústav Akademie věd ČR (téměř 5,9 mld. Kč), který je šestým největším příjemcem z hlediska počtu projektů (23). Dalšími významnými příjemci z hlediska objemu finančních prostředků jsou České vysoké učení technické v Praze (5,4 mld. Kč), Univerzita Karlova (3,5 mld. Kč.) a Masarykova univerzita (3,3 mld. Kč).

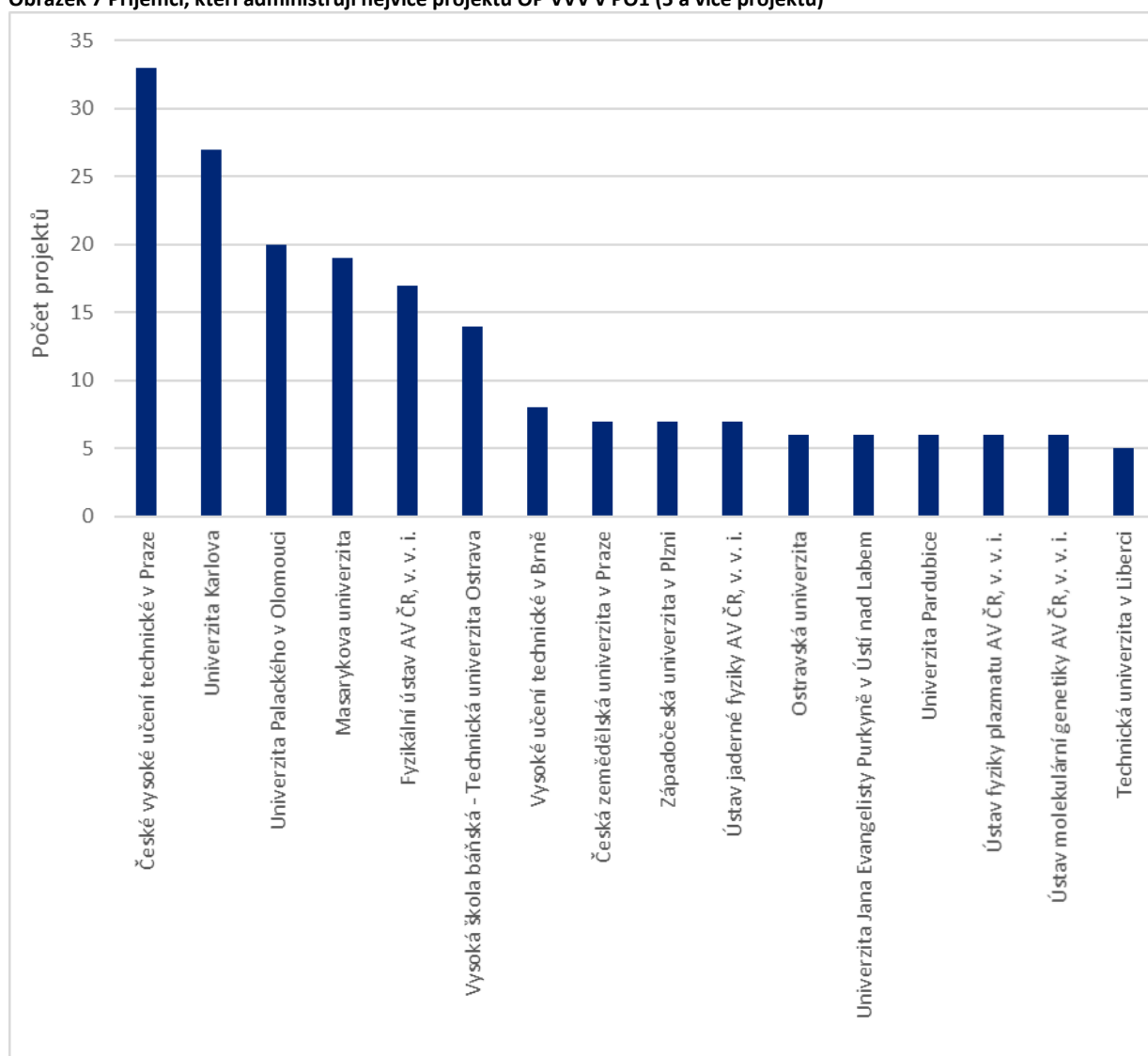
Obrázek 6 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO1 a PO2 SC5 OP VVV (více než 1 mld. Kč)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, částky jsou z právních aktů poskytnutí dotace, vlastní zpracování

Mezi největší příjemce z hlediska celkového počtu projektů podpořených v rámci PO1 OP VVV patří České vysoké učení technické v Praze (33 projektů), Univerzita Karlova (27 projektů), Univerzita Palackého v Olomouci (20 projektů), Masarykova univerzita (19 projektů) a Fyzikální ústav Akademie věd ČR (17 projektů).

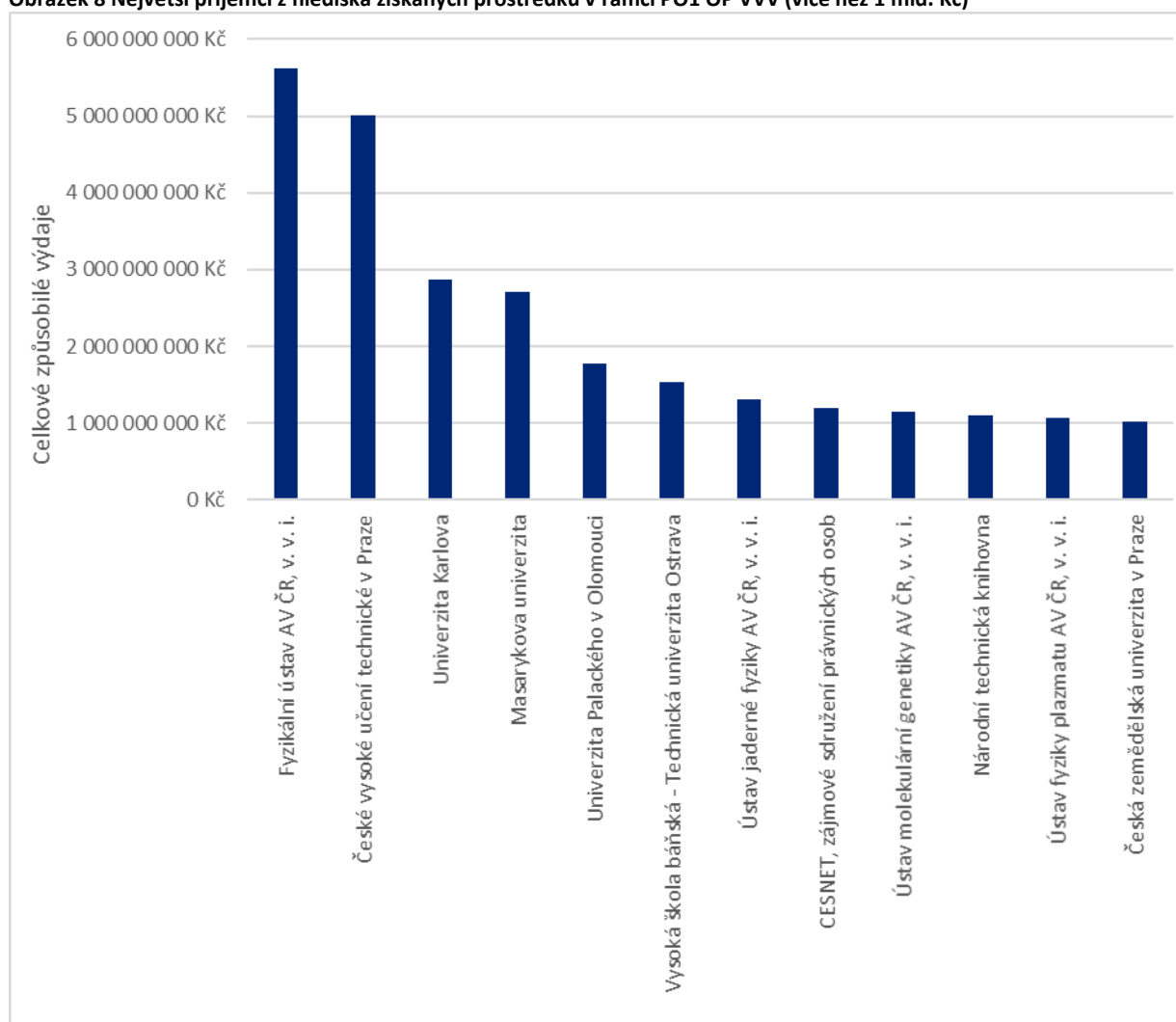
Obrázek 7 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO1 (5 a více projektů)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, vlastní zpracování

Největším příjemcem finančních prostředků v rámci PO1 OP VVV je Fyzikální ústav Akademie věd ČR (5,6 mld. Kč). Dalšími významnými příjemci z hlediska objemu finančních prostředků jsou České vysoké učení technické v Praze (5,0 mld. Kč), Univerzita Karlova (2,9 mld. Kč.) a Masarykova univerzita (2,7 mld. Kč).

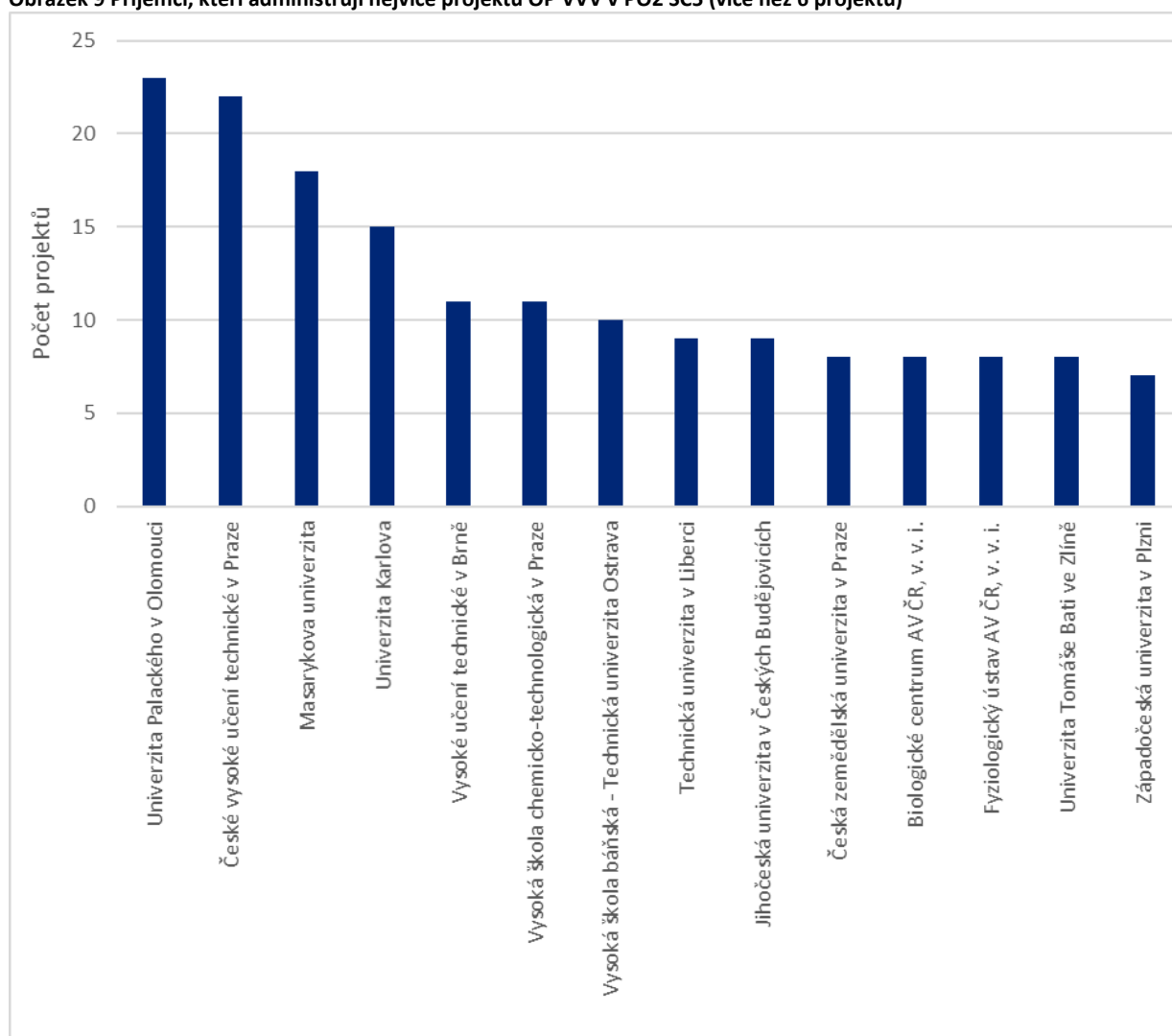
Obrázek 8 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO1 OP VVV (více než 1 mlrd. Kč)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, částky jsou z právních aktů poskytnutí dotace, vlastní zpracování

Mezi největší příjemce z hlediska celkového počtu projektů podpořených v rámci PO2 SC5 OP VVV patří Univerzita Palackého v Olomouci (23 projektů), České vysoké učení technické v Praze (22 projektů), Masarykova univerzita (18 projektů) a Univerzita Karlova (15 projektů).

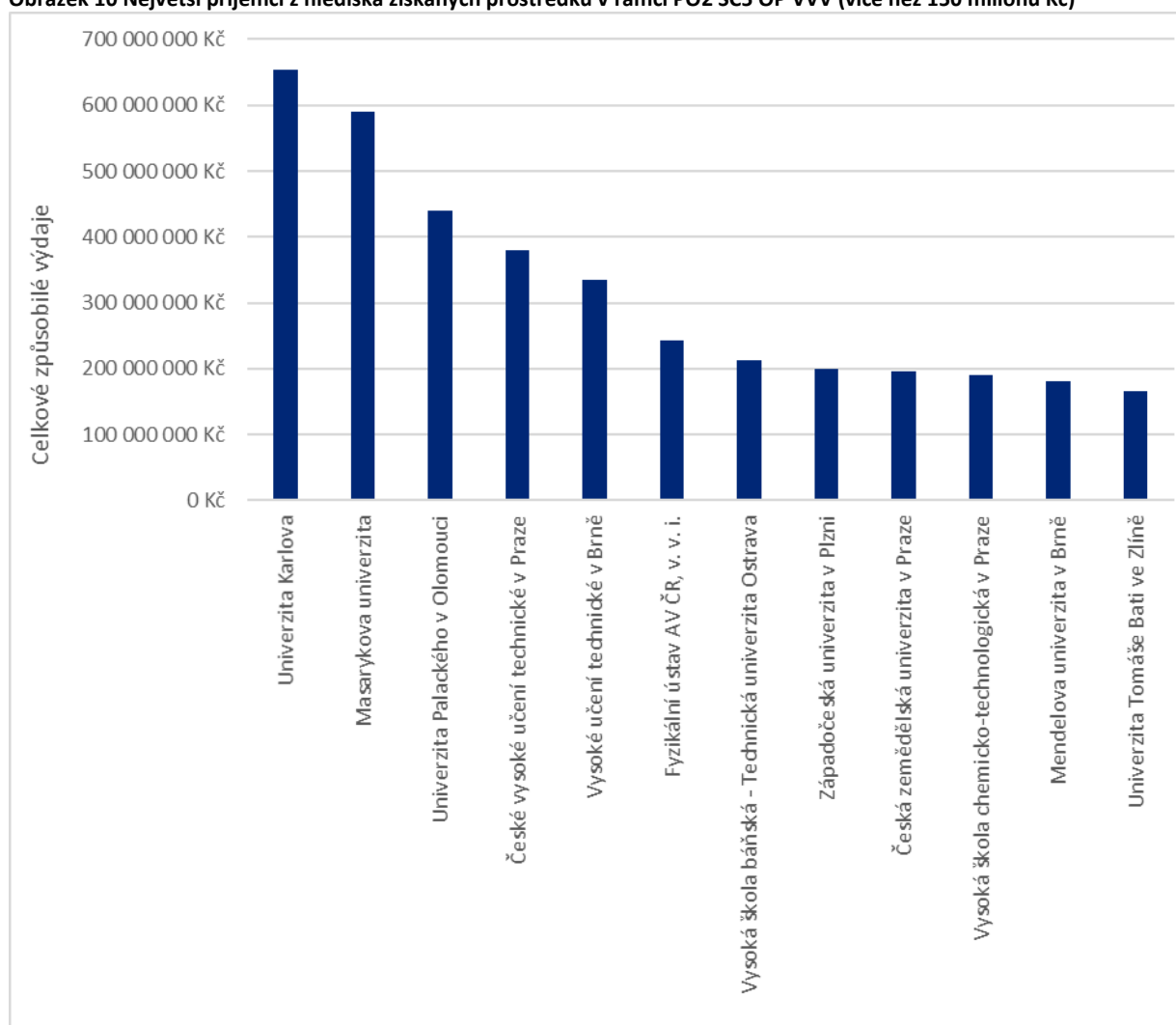
Obrázek 9 Příjemci, kteří administrují nejvíce projektů OP VVV v PO2 SC5 (více než 6 projektů)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, vlastní zpracování

Největším příjemcem finančních prostředků v rámci PO2 SC5 OP VVV je Univerzita Karlova (0,65 mld. Kč.), dále pak Masarykova univerzita (0,59 mld. Kč), Univerzita Palackého v Olomouci (0,44 mld. Kč) a České vysoké učení technické v Praze (0,38 mld. Kč).

Obrázek 10 Největší příjemci z hlediska získaných prostředků v rámci PO2 SC5 OP VVV (více než 150 milionů Kč)



Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022 ze sestavy 028_OPVVV_06_X_001_Uzavřené právní akty, částky jsou z právních aktů poskytnutí dotace, vlastní zpracování

3.2.3 Vyhodnocení indikátorů za VaV

Následující kapitola obsahuje přehled stěžejních indikátorů ilustrujících stav intervencí v prostředí VaV z hlediska sbíraných kvantitativních údajů (indikátorů) OP VVV. Kompletní výčet indikátorů (cílových hodnot, dosažených hodnot a závazků), které projekty vykázaly v PO1 a PO2 IP1 SC5 je možné nalézt v .xlsx souboru „Hodnoty všech indikátorů projektů PO1 a PO2 IP1 SC5“, který se nachází v příloze této zprávy.

V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 naplněno 6 cílových hodnot OP VVV stanovených pro indikátory výstupu v PO1. U dvou indikátorů zatím nedošlo k naplnění stanovených cílových hodnot. U jednoho z těchto indikátorů (21501 - Počet nově vytvořených produktů strategického řízení VaVal) lze předpokládat, že dojde k naplnění cílové hodnoty, jelikož závazky projektů převyšují tuto cílovou hodnotu. Zatímco u druhého indikátoru (20000 – Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi) lze předpokládat, že nedojde k naplnění stanovené cílové hodnoty, jelikož závazky projektů dosahují pouze 41 % cílové hodnoty.

Projekty prozatím přispěly k vybudování, rozšíření či modernizaci infrastruktur, a to jak výzkumných/center excelence (89 infrastruktur a pracovišť), tak i pro výzkumně zaměřené studijní

programy (216 infrastruktur). Tyto infrastruktury pro studijní účely využilo k 30. 6. 2022 více než 5 800 studentů. Projekty OP VVV přispěly k zapojení více než 1 360 pracovníků (FTE) na nově vytvořených pracovních místech v podpořených subjektech. Tito a další výzkumní pracovníci byli zapojeni do realizace projektů v celkové výši více než 8 850 FTE.

Tabulka 6 Indikátory výstupu PO1

Název indikátoru	Kód indikátoru	Měrná jednotka	Cílová hodnota OP VVV	Dosažené hodnoty k 30. 6. 2022	Plnění cílové hodnoty	Závazky celkem k 30. 6. 2022	Poměr závazků k cílové hodnotě
Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy	52701	Infrastruktury	30	216,0	720,0 %	243,0	810,0 %
Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	20400	FTE	250	1 369,2	547,7 %	1 263,9	505,6 %
Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	20500	FTE	1 900	8 850,7	465,8 %	11 530,3	606,9 %
Počet nově vybudovaných, rozšířených či modernizovaných výzkumných infrastruktur a center excelence	24000	Infrastruktury	42	89,0	211,9 %	153,0	364,3 %
Počet studentů, kteří využívají nově vybudovanou, rozšířenou či modernizovanou infrastrukturu pro výzkumně zaměřené studijní programy	54501	Studenti	4 300	5 801,0	134,9 %	7 083,0	164,7 %
Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	24101	Pracoviště	70	89,0	127,1 %	113,0	161,4 %
Počet nově vytvořených produktů strategického řízení VaVal	21501	Produkty	6	1,7	28,3 %	9,0	150,0 %
Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	20000	Podniky	200	6,0	3,0 %	82,0	41,0 %

Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022, vlastní zpracování, indikátory jsou řazeny sestupně dle plnění cílové hodnoty

Mimo výše uvedené indikátory výstupu PO1 OP VVV vykázaly projekty dosažené hodnoty v dalších 15 indikátorech PO1, které však nejsou zahrnuty v textu OP VVV do společných a specifických programových indikátorů výstupu/výsledku a pro které nejsou stanoveny cílové hodnoty na úrovni OP VVV. Tyto indikátory ukazují, že projekty prozatím přispěly k vytvoření více než 10 400 odborných publikací, více než 5 900 odborných publikací bylo vytvořeno se zahraničním spoluautorstvím a 98 odborných publikací bylo vytvořeno ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků. Projekty dále přispěly k účasti 237 výzkumných týmů v programech mezinárodní spolupráce, k vytvoření 82 mezinárodních patentových přihlášek a k vytvoření 27 nových produktů modernizujících systémy strategického řízení ve výzkumných organizacích. Kromě podpory přímo na výzkumných institucích přispěly projekty také k realizaci 7 seminářů/workshopů v oblasti řízení RIS3 strategie a bylo realizováno 24 jednání Národních inovačních platforem, projekty se také zavázaly k implementaci 6 nových produktů strategického řízení VaVal.

Podporu VaV v rámci OP VVV potvrzují také některé indikátory výstupu i výsledku v PO2, které byly/jsou naplňovány projekty realizovanými v rámci PO2 IP1 SC5. V rámci intervencí OP VVV bylo k 30.



6. 2022 naplněno díky projektům v tomto SC 11 cílových hodnot OP VVV stanovených pro indikátory v PO2 (3 indikátory výsledku a 8 indikátory výstupu). Kromě těchto indikátorů přispěly projekty také k naplnění dalších 2 indikátorů výsledku a 2 indikátorů výstupu.

Projekty přispěly ke zvyšování kvalifikací na 195 institucích, kde došlo k podpoře více než 12 300 výzkumných a akademických pracovníků a k podpoře více než 10 600 administrativních a technických pracovníků. Projekty také podpořily příchod výzkumných zahraničních pracovníků nebo pracovníků ze soukromého sektoru na 77 institucí, přispěly k podpoře 772 spoluprací a bylo vytvořeno 235 nových produktů modernizujících systémy strategického řízení ve výzkumných organizacích. V rámci projektů bylo také nově vytvořeno či modernizováno 174 výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce, v rámci kterých k 30. 6. 2022 absolvovalo první ročník více než 1 000 studentů a zároveň více než 1 000 studentů výzkumně zaměřených studijních programů a Ph.D. studentů se zúčastnilo díky projektům stáže.

Kromě podpory přímo na výzkumných institucích přispěly projekty také k vytvoření 287 nových nástrojů podpory VaVal na regionální úrovni, bylo vytvořeno 125 nových projektových záměrů připravených za podpory Smart Akcelerátoru a také bylo podpořeno více než 4 300 osob zapojených do řízení a implementace politiky VaVal.

Tabulka 7 Indikátory výsledku a výstupu PO2 – plněné projekty v rámci PO2 IP1 SC5

Název indikátoru	Kód indikátoru	Měrná jednotka	Cílová hodnota OP VVV	Dosažené hodnoty k 30. 6. 2022	Plnění cílové hodnoty	Závazky celkem k 30. 6. 2022	Poměr závazků k cílové hodnotě
Indikátory výsledku							
Počet podpořených spoluprací	54310	Spolupráce	200	772,0	386,0 %	2 087,0	1 043,5 %
Počet organizací, jejichž pracovníci zvýšili svou kvalifikaci ve VaV, jeho řízení a oblastech souvisejících	20810	Organizace	80	195,0	243,8 %	384,0	480,0 %
Počet výzkumných organizací s nově příchodními výzkumnými pracovníky ze zahraničí nebo ze soukromého sektoru	20415	Organizace	40	77,0	192,5 %	131,0	327,5 %
Počet absolventů prvních ročníků v nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programech akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce	52810	Studenti	6 300	1 086,0	17,2 %	1 396,0	22,2 %
Počet výzkumných organizací s modernizovaným systémem strategického řízení	20811	Organizace	30	3,0	10,0 %	46,0	153,3 %
Indikátory výstupu							
Počet podpořených osob zapojených do řízení a implementace politiky VaVal	20806	Osoby	200	4 339,0	2 169,5 %	4 491,0	2 245,5 %
Počet nových nástrojů podpory VaVal na regionální úrovni	54303	Produkty	20	287,0	1 435,0 %	385,0	1 925,0 %
Počet podpořených administrativních a technických pracovníků ve VaV	20803	Osoby	1 800	10 688,0	593,8 %	12 339,0	685,5 %

Název indikátoru	Kód indikátoru	Měrná jednotka	Cílová hodnota OP VVV	Dosažené hodnoty k 30. 6. 2022	Plnění cílové hodnoty	Závazky celkem k 30. 6. 2022	Poměr závazků k cílové hodnotě
Počet podpořených výzkumných a akademických pracovníků	20800	Osoby	2 100	12 387,0	589,9 %	16 888,0	804,2 %
Počet nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce	52801	Programy	30	174,0	580,0 %	180,0	600,0 %
Počet nových produktů modernizujících systémy strategického řízení ve výzkumných organizacích	21502	Produkty	50	235,0	470,0 %	454,0	908,0 %
Počet nových projektových záměrů připravených za podpory Smart Akcelérátoru	54301	Záměry	70	125,0	178,6 %	183,0	261,4 %
Počet podpořených produktů	52100	Produkty	1 350	1 669,3	123,6 %	2 597,0	192,4 %
Celkový počet účastníků	60000	Osoby	9 900	5 815,0	58,7 %	9 014,0	91,1 %
Počet studentů výzkumně zaměřených studijních programů a Ph.D. studentů, kteří se zúčastnili stáže	54601	Osoby	4 000	1 021,0	25,5 %	1 584,0	39,6 %

Zdroj: Data z MS2014+ k 30. 6. 2022, vlastní zpracování, indikátory jsou řazeny sestupně dle plnění cílové hodnoty



4 Terénní šetření

4.1 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření bylo určeno pro zástupce příjemců všech projektů realizovaných v rámci PO1 a PO2 IP1 SC5. Cílem dotazníku bylo přispět k hodnocení naplnění specifických cílů OP VVV a jejich očekávaných výsledků. Dotazníkové šetření bylo členěno dle jednotlivých specifických cílů a respondenti tak mohli vyplnit ty cíle, které pro ně byly relevantní.

Dotazníkové šetření vyplnilo 104 respondentů za minimálně 186 projektů. Někteří respondenti zastupovali více projektů, což lze dovodit na základě toho, že vyplnili více částí dotazníku/specifických cílů, ale z důvodu anonymity nelze určit, za kolik projektů dotazník vyplňovali. V následující tabulce je provedeno vyhodnocení dotazníkového šetření po dílčích otázkách.

Tabulka 8 Vyhodnocení jednotlivých otázek dotazníkového šetření

Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření	Odkaz
Necelá polovina (45,2 %, tj. 47) respondentů dotazníkového šetření uvedla, že realizovala projekt(y) OP VVV v Hlavním městě Praha, necelá čtvrtina (23,1 %, tj. 24) respondentů realizovala projekt(y) OP VVV v Jihomoravském kraji a necelá pětina (15,4 %, tj. 16) ve Středočeském kraji. Nejméně respondentů realizovalo projekt(y) OP VVV ve Zlínském kraji (1 %, tj. 1).	• Obrázek 11
Nadpoloviční většina (51 %, tj. 53) respondentů byli zástupci vysokých škol (veřejných/státních), kteří realizovali/realizují projekt(y) OP VVV. Více než třetina (38,5 %, tj. 40) respondentů byla z veřejně výzkumné instituce.	• Obrázek 12
Specifický cíl 1 - Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků (n = 60)	
Dle většiny (96,6 %, tj. 57) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na jejich institucích ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků (došlo k významnému zvýšení kvality – 35,6 %, tj. 21 a došlo k částečnému zvýšení kvality – 61 %, tj. 36).	• Obrázek 13 • Obrázek 14 • Obrázek 15
V důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo dle necelých tří čtvrtin (70,2 %, tj. 40) respondentů k 5-30% nárůstu počtu mezinárodně uznávaných bibliografických výzkumných výsledků, z toho dle více jak pětiny (21,1 %, tj. 12) respondentů k 16-20% nárůstu. Pouze 3,5 % (tj. 2) respondentů uvedlo, že došlo k méně než 5% nárůstu. Zároveň 7 % (tj. 4) respondentů uvedlo, že došlo k 51% a většímu nárůstu. Desetina (10,5 %, tj. 6) respondentů uvedla, že neví/nedokáže posoudit.	
Co se týče mezinárodně uznávaných aplikovaných výzkumných výsledků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, dvě pětiny (40,3 %, tj. 23) respondentů uvedly, že nárůst je 5-10%, či menší než 5%. Více než třetina (35,1 %, tj. 20) respondentů uvedla, že je nárůst 11-30%. Zároveň 15,8 % (tj. 9) respondentů uvedlo, že neví/nedokáže posoudit.	
Důvody, proč nedošlo ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků na institucích respondentů, byly dle respondentů následující (jedná se o doslovný přepis):	
<ul style="list-style-type: none">• Protože je přes indikátory vyžadovaná kvantita, nikoliv kvalita. Systém indikátorů totálně devastuje české výzkumné prostředí.• V rámci Výzvy č. 02_18_046 - Výzkumné infrastruktury II došlo spíše k zviditelnění naší instituce a k zintenzivnění spolupráce s partnery jak z akademické, tak i z průmyslové sféry. Zahraniční uživatelé využívají služeb méně než uživatelé z prostředí českého výzkumu.• Nerelevantní – viz odpověď na dotaz č. 4.	
Dle čtyř pětin (80,7 %, tj. 46) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na institucích ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (došlo k významnému zvýšení – 21,1 %, tj. 12 a došlo k částečnému zvýšení – 59,6 %, tj. 34). Dle více než desetiny respondentů (14 %, tj. 8) spíše nedošlo ke zvýšení a dle 5,3 % (tj. 3) nedošlo ke zvýšení.	• Obrázek 16
Dle více než pětiny (21,7 %, tj. 10) respondentů došlo k 11-15% nárůstu v účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech na institucích v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Necelá pětina (19,6 %,	• Obrázek 17

Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření	Odkaz
<p>tj. 9) respondentů uvedla, že došlo k 5-10% nárůstu a další necelá pětina (17,4 %, tj. 8) uvedla, že neví/nedokáže posoudit.</p> <p>Důvody, proč nedošlo ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech, jsou dle respondentů následující (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečně kvalitní žádosti • Horizon nepokrývá naši oblast výzkumu • Nedokážu specifikovat. • realizované projekty významně nesouvisí s aktivitami, které realizujeme v rámci projektů Horizon 2020 • Přebujelá byrokracie dusí tvůrčí atmosféru. Česká republika se stala neatraktivní zemí pro vědu. • Velká konkurence mezi podanými projekty. • Prozatím není na instituci jednoznačná strategie podpory podávání grantů HORIZON a děje se tak spíše nahodile. • Mezinárodních programů se účastníme dlouhodobě a intenzivně, a to se nám dařilo i v průběhu řešení projektu. • Řešení projektů OP VVV nebylo hlavním stimulačním faktorem (spíše marginálním) pro účast výzkumných týmů v mezinárodních programech. • Jedná se o dlouhodobější proces. 	
<p>Většina (93,2 %, tj. 55) respondentů se shodla, že na jejich institucích došlo ke zvýšení internacionalizace výzkumných týmů v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Pouze 6,8 % (tj. 2) respondentů uvedlo, že nedošlo ke zvýšení internacionalizace výzkumných týmů v důsledku realizace projektu/ů OP VVV.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 18
<p>Tři čtvrtiny (76,4 %, tj. 42) respondentů uvedly, že mezi hlavní formy, které přispěly k internacionalizaci výzkumných týmů na jejich instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, patří navázání dlouhodobých spoluprací a partnerství se zahraničními institucemi/výzkumnými týmy. Necelé dvě třetiny (61,8 %, tj. 34) respondentů uvedla mezinárodní mobility výzkumných/technických pracovníků – výjezdy do zahraničí, více než polovina (58,2 %, tj. 32) uvedla mezinárodní mobility výzkumných/technických pracovníků – příjezdy ze zahraničí. Dvě pětiny (41,8 %, tj. 23) respondentů uvedly jako hlavní formy krátkodobé (jednorázové účelové) spolupráce.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 19
<p>Dle poloviny (50,9 %, tj. 28) respondentů došlo k 5-20% nárůstu mezinárodních mobilit pracovníků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Dle 10,9 % (tj. 6) respondentů došlo k nárůstu menšímu než 5 % a zároveň stejný počet respondentů neví/nedokáže posoudit, ke kolikaprocentnímu nárůstu mezinárodních mobilit pracovníků došlo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 20
<p>Necelá polovina (49,1 %, tj. 27) respondentů uvedla, že nárůst počtu mezinárodních smluv na institucích v důsledku realizace projektu/ů OP VVV je 5-20% a více než pětina (21,8 %, tj. 12) respondentů uvedla, že je nárůst menší než 5%. Další pětina (20 %, tj. 11) respondentů uvedla, že neví/nedokážou posoudit.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k vyšší internacionalizaci výzkumných týmů na institucích (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Česká republika se stala neatraktivní zemí pro vědu. • Podíl zahraničních členů týmu odpovídá dlouhodobému stavu. • Covidová situace 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 21
<p>Více než dvě třetiny (67,5 %, tj. 27) respondentů uvedly, že se účastní programu Horizon 2020 a necelá třetina (32,5 %, tj. 13) respondentů uvedla Horizon Europe. Více než desetina (15 %, tj. 5) respondentů uvedla INTERREG EUROPE. Desetina (10 %, tj. 4) respondentů uvedla MSCA-ITN, ERC a programy INTER-EXCELLENCE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tabulka 9
<p>Dle většiny (92,8 %, tj. 52) respondentů došlo k navázání a rozvoji partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucí k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy a pouze 7,2 % (tj. 4) respondentů uvedlo, že spíše nedošlo k navázání a rozvoji partnerství.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k navázání a rozvoji strategických partnerství (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvůli plnění nesmyslných indikátorů a nekonečnému vysvětlování MŠMT proč neběží vše, jak bylo před pěti lety (a Covidem) plánováno, není prostor pro důležité aktivity. • Byla využívána stávající partnerství. • Díky pandemii Covid-19 a omezených možnostech cestování, včetně zrušení většiny vědeckých konferencí, bylo obtížné navázat/rozvinout strategická mezinárodní partnerství. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 22



Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření	Odkaz
<p>Dle 92,8 % (tj. 52) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV (došlo k významně větší otevřenosti – 21,4 %, tj. 12 a došlo k částečně větší otevřenosti – 71,4 %, tj. 40). Pouze 7,2 % (tj. 4) respondentů uvedlo, že nedošlo k větší otevřenosti (spíše nedošlo – 5,4 %, tj. 3 a nedošlo – 1,8 %, tj. 1).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 23
<p>Dle více než čtyř pětín (88,5 %, tj. 46) respondentů přispěla větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky (ano – 32,7 %, tj. 17 a spíše ano – 55,8 %, tj. 29). Dle více než desetiny (11,5 %, tj. 6) respondentů větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur nepřispěla v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky (spíše ne – 9,6 %, tj. 5 a ne – 1,9 %, tj. 1).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k větší otevřenosti a dostupnosti VaV infrastruktur (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Už byly otevřené a dostupné. • Protože naše infrastruktury byly velmi otevřené již před zahájením projektu. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 24
<p>Dle většiny (94,7 %, tj. 54) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu (došlo k významnému posílení – 26,3 %, tj. 15 a došlo k částečnému posílení – 68,4 %, tj. 39). Dle 5,3 % (tj. 3) spíše nedošlo k posílení interdisciplinarity.</p> <p>Dle více než třetiny (37 %, tj. 20) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu v rámci oboru biologických věd, stejně tak v rámci materiálového inženýrství. Dle necelé třetiny (31,5 %, tj. 17) respondentů došlo k posílení interdisciplinarity v rámci fyzikálních věd, podobně (29,6 %, tj. 16) v rámci chemických věd. Další obory, v rámci kterých došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu dle více než 15 % respondentů byly nanotechnologie, počítačové a informační vědy, země a související vědy o životním prostředí, elektrotechnika/elektronika/informační inženýrství a strojírenství.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projekty nebyly zaměřeny na tuto oblast. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 25 • Obrázek 26
<p>Specifický cíl 2 - Budování kapacit a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou (n = 34)</p>	
<p>Dle většiny (90,6 %, tj. 29) respondentů došlo k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum (došlo k významnému vytvoření – 40,6 %, tj. 13 a došlo k částečnému vytvoření – 50 %, tj. 16). Dle necelé desetiny nedošlo k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum (spíše nedošlo – 6,3 %, tj. 2 a nedošlo – 3,1 %, tj. 1).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvůli byrokracii a plnění nesmyslných indikátorů není čas na podstatné aktivity. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 27
<p>Dle většiny (97 %, tj. 33) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi (došlo k významnému zvýšení – 44,1 %, tj. 15 a došlo k částečnému zvýšení – 52,9 %, tj. 18). Dle 2,9 % (tj. 1) respondentů nedošlo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi.</p> <p>Hlavní formy, které přispěly ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, jsou navázání/prohloubení spolupráce se subjekty z aplikační sféry (78,8 %, tj. 26), navázání/prohloubení mezioborových partnerství (72,7 %, tj. 24), vznik nebo rozvoj výzkumných pracovišť, včetně pořízení infrastruktury (72,7 %, tj. 24) a navázání/prohloubení mezinárodní spolupráce se zahraničními subjekty (63,6 %, tj. 21).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvůli byrokracii a plnění nesmyslných indikátorů není čas na podstatné aktivity. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 28 • Obrázek 29
<p>Dle většiny (94,1 %, tj. 32) respondentů došlo k zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (došlo k významnému zintenzivnění – 29,4 %, tj. 10 a došlo k částečnému zintenzivnění – 64,7 %, tj. 22).</p> <p>Více než polovina (55,9 %, tj. 19) respondentů uvedla, že 5-20% část této spolupráce tvoří spolupráce s podnikovou sférou. Dle necelé třetiny (29,4 %, tj. 10) respondentů tvoří spolupráce s podnikovou sférou 21-50%.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 30 • Obrázek 31

Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření	Odkaz
<p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zaměřeno na mezioborové partnerství. 	
<p>Specifický cíl 3 - Zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně vzdělávací účely (n = 22)</p>	
<p>Dle všech respondentů (100 %, tj. 22) došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zlepšení infrastrukturálních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy (došlo k významnému zlepšení – 63,6 %, tj. 14 a došlo k částečnému zlepšení – 36,4 %, tj. 8).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 32
<p>Dle většiny (95,5 %, tj. 21) respondentů, v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy v důsledku zkvalitnění podmínek pro výzkumně vzdělávání a lepších předpokladů pro následné uplatnění v oboru. Dle 4,5 % (tj. 1) respondentů spíše nedošlo ke zvýšení zájmu.</p> <p>Více než dvě pětiny (42,9 %, tj. 9) respondentů uvedly, že došlo k 5-20% nárůstu zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Necelá čtvrtina (23,8 %, 5) uvedla, že došlo k 21-50% nárůstu. Necelá pětina (19 %, tj. 4) uvedla, že neví/nedokáže posoudit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 33 • Obrázek 34
<p>Tři čtvrtiny (75 %, tj. 15) respondentů uvedly, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka (došlo k významnému zvýšení – 5 %, tj. 1 a došlo k částečnému zvýšení – 70 %, tj. 14). Dle čtvrtiny (25 %, tj. 5) respondentů spíše nedošlo ke zvýšení.</p> <p>Dle necelých dvou třetin (60 %, tj. 9) respondentů došlo k 5-20% nárůstu zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Dle více než desetiny (13,3 %, tj. 2) respondentů byl nárůst menší než 5%.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo ke zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vzhledem k pandemii COVID-19 se tyto ukazatele opravdu těžko hodnotí, jelikož není jasné, zda došlo nebo nedošlo ke zvýšení počtu absolventů právě v důsledku realizace projektů. • Došlo spíše k posunu zájmu studentů směrem k aktuálně řešené problematice, podpořené nejmodernějším vybavením. • Vysoký zájem o absolventy fakulty v praxi. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 35 • Obrázek 36
<p>Dle většiny (90,4 %, tj. 19) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení (došlo k významnému zlepšení výsledků – 33,3 %, tj. 7 a došlo k částečnému zlepšení výsledků – 57,1 %, tj. 12).</p> <p>Více než polovina (52,6 %, tj. 10) respondentů uvedla, že došlo k 5-20% zlepšení výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení. Dle 15,8 % (tj. 3) respondentů došlo k 21-40% zlepšení výsledků výzkumu. Více než pětina (21,1 %, tj. 4) uvedla, že neví/nedokáže posoudit.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obdobně jako v předchozím případě. Dopad nově pořízených/zmodernizovaných infrastruktur bude patrný až s delším odstupem kvůli pandemii COVID-19. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 37 • Obrázek 38
<p>Většina (90,9 %, tj. 20) respondentů uvedla, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti (došlo k významnému zlepšení – 13,6 %, tj. 3 a došlo k částečnému zlepšení – 77,3 %, tj. 17).</p> <p>Polovina (50 %, tj. 10) respondentů uvedla, že došlo k 5-20% zlepšení dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Dle pětiny (20 %, tj. 4) respondentů došlo k 21-30% zlepšení dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obdobně jako v předchozím případě. Dopad nově pořízených/zmodernizovaných infrastruktur bude patrný až s delším odstupem kvůli pandemii COVID-19. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 39 • Obrázek 40

Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření

Odkaz

Specifický cíl 5 - Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje (n = 70)

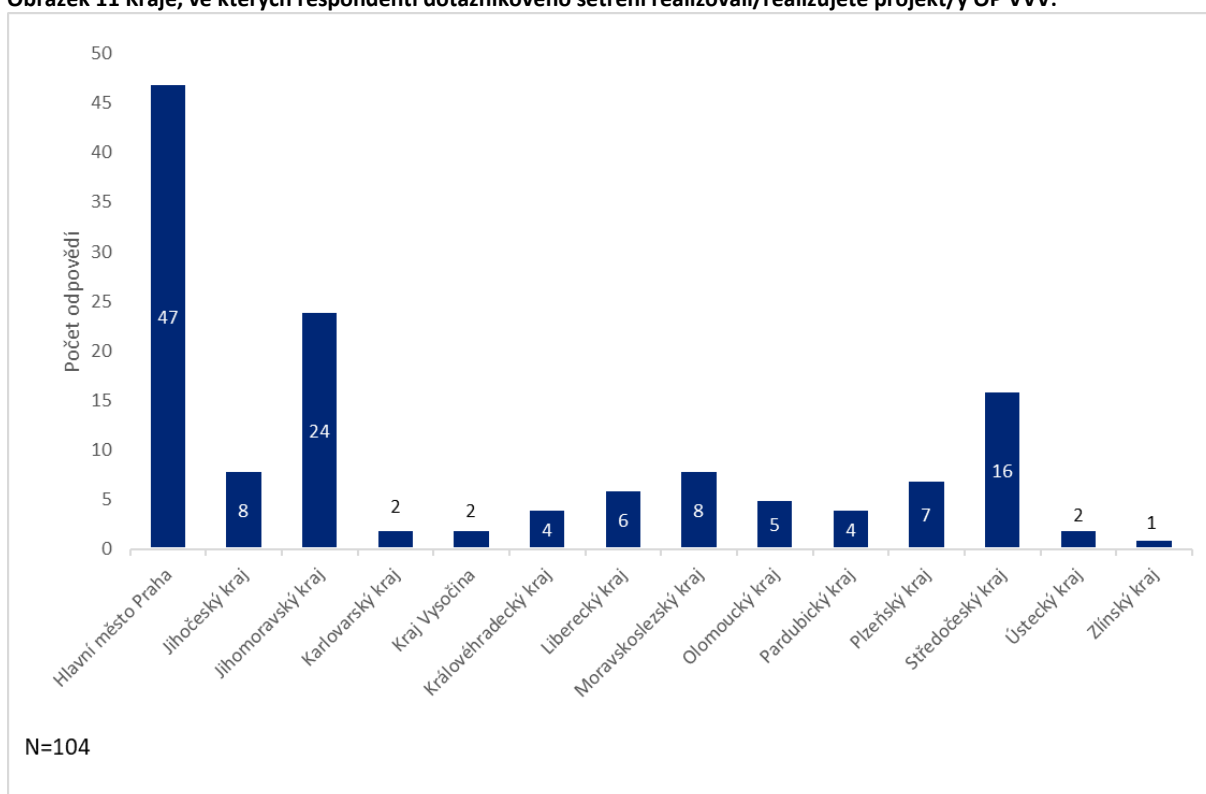
<p>Všichni (100 %, tj. 65) respondenti dotazníkového šetření se shodli, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zvýšení kvalifikace výzkumných pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích a zahraničních stážích a odborných školeních (došlo k významnému zvýšení – 40 %, tj. 26 a došlo k částečnému zvýšení – 60 %, tj. 39).</p> <p>Více než dvě třetiny (69,6 %, tj. 32) respondentů uvedly, že došlo ke zvýšení kvalifikace administrativních pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích a zahraničních stážích a odborných školeních (došlo k významnému zvýšení – 17,4 %, tj. 8 a došlo k částečnému zvýšení – 52,2 %, tj. 24) a necelá třetina (30,4 %, tj. 14) respondentů uvedla, že spíše nedošlo ke zvýšení. Podobně tomu bylo u technických pracovníků, u kterých dvě třetiny (68,3 %, tj. 28) respondentů uvedly, že došlo ke zvýšení kvalifikace (došlo k významnému zvýšení – 7,3 %, tj. 17,4 a došlo k částečnému zvýšení – 61 %, tj. 25). Necelá třetina (31,7 %, tj. 13) respondentů uvedla, že nedošlo ke zvýšení kvalifikací (spíše nedošlo ke zvýšení – 29,3 %, tj. 12 a nedošlo ke zvýšení – 2,4 %, tj. 1).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 41
<p>Dle respondentů jsou hlavní formy, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV následující: mezinárodní mobility pracovníků – dlouhodobé výjezdy/stáže (39,4 %, tj. 41), mezinárodní mobility pracovníků – krátkodobé výjezdy/stáže (38,5 %, tj. 40) a odborná školení – domácí (33,7 %, tj. 35). Dle pětiny respondentů jsou hlavními formami odborná školení – zahraniční (21,2 %, tj. 22) a pouze dle 5,8 % respondentů (tj. 6) jsou hlavními formami, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků, „jiné“.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 42
<p>Všichni (100 %, tj. 64) respondenti uvedli, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti.</p> <p>Dle více než dvou pětín (43,8 %, tj. 28) respondentů došlo k 5-20% zlepšení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Necelá čtvrtina (23,4 %, tj. 15) respondentů uvedla, že došlo k 21-50% nárůstu a jedna pětina (20,3 %, tj. 13) uvedla, že neví/nedokáže posoudit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 43 • Obrázek 44
<p>Dle více než poloviny (56,9 %, tj. 29) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí v důsledku vytvoření dostatečně atraktivních podmínek (došlo k významnému přílivu – 9,8 %, tj. 5 a došlo k částečnému přílivu – 47,1 %, tj. 24). Dle více než dvou pětín (43,2 %, tj. 22) respondentů nedošlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí (spíše nedošlo – 31,4 %, tj. 16 a nedošlo – 11,8 %, tj. 6).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Krátkodobou stáž nepovažují za příliv odborníků, na delší působení zahraničních odborníků nejsou finanční prostředky – nejsme pro ně atraktivní. • OSS • Nemáme objektivní data pro zhodnocení. Domníváme se, že překážkou je málo přívětivé prostředí – nízká jazyková vybavenost personálu, chybějící adaptační procesy pro příchozí, nekonkurenceschopné platové podmínky. • Realizovali jsme pouze jeden příjezd. • Nedostatečná propagace oboru, nízké platové ohodnocení • Naše vědkyně vyjela na stáž do Anglie, vrátila se, předala své zkušenosti a po skončení projektu odešla do soukromé sféry. • ČR a kvality výzkumu jejích výzkumných organizací jsou dosud v zahraničí podceňovány. Přestože díky OP VVV došlo k významnému zlepšení podmínek pro práci vědeckých pracovníků – laboratoře, přístrojové vybavení, zvýšení mezd, mobilita, vytváření příznivých životních a pracovních podmínek pro cizince (např. angličtina jako jednací jazyk v instituci, specialisté pro začleňování cizinců) ČR zůstává méně atraktivní v porovnání s bohatými (např. KAUST, Saúdská Arábie) a vyspělými zeměmi (Německo). • Neustále přibývající absurdní administrativa odčerpává síly, které by mohly být využity k cílům, které projekty propagují. • Kvůli pandemii c-19. • Šlo o pohyb na úrovni jedinců. • Projekt je dosud ve fázi realizace, a tedy dosud nelze očekávat v tomto směru pozitivní výsledky. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 45 • Obrázek 46



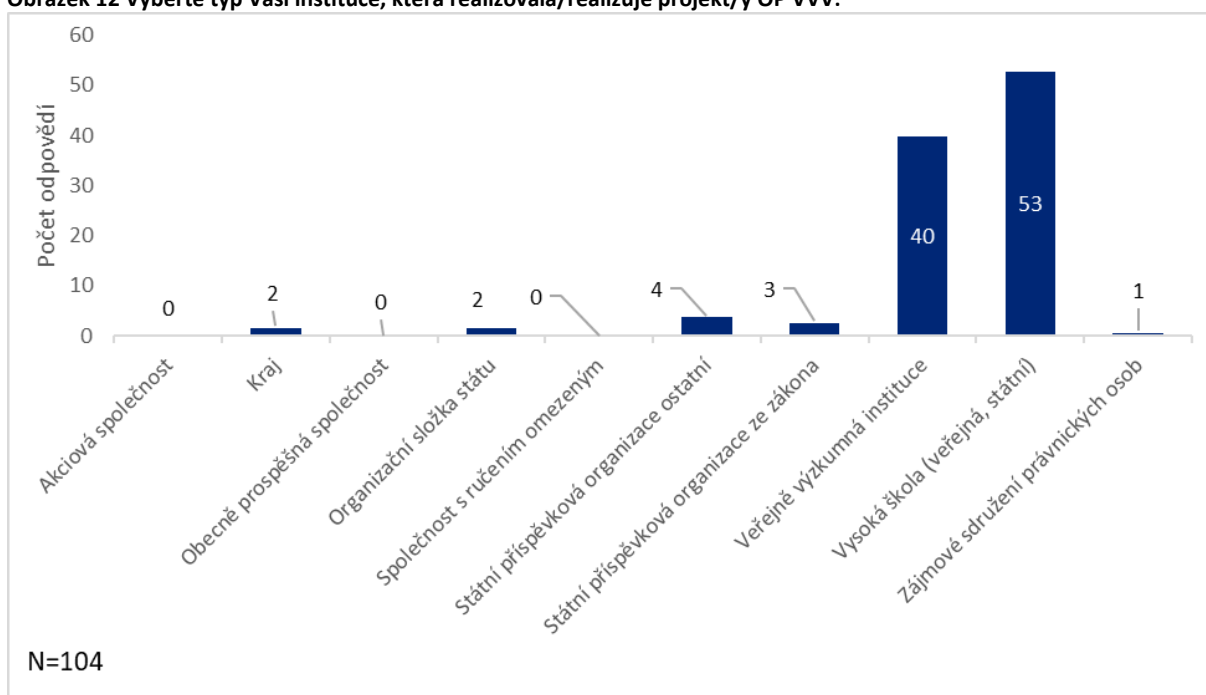
Vyhodnocení otázek z dotazníkového šetření	Odkaz
<ul style="list-style-type: none"> • Nedokážu posoudit. • V projektech OP VVV ve srovnání s jinými projektu EC (např. Marie Curie fellowships) jsou nízké rozpočtové prostředky pro příliv špičkových odborníků. • Covidová situace <p>Odborníci přicházeli dle necelých dvou třetin (59,5 %, tj. 25) ze zahraničních veřejných institucí. Dle necelé čtvrtiny (23,8 %, tj. 10) respondentů odborníci přicházeli z českých veřejných institucí. Dle více než desetiny (11,9 %, tj. 5) respondentů přicházeli odborníci ze zahraničních soukromých institucí. Nejméně respondentů (4,8 %, tj. 2) uvedlo, že odborníci přicházeli především z českých soukromých institucí.</p>	
<p>Dle většiny (93,6 %, tj. 44) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení (došlo k významnému zvýšení – 21,3 %, tj. 10 a došlo k částečnému zvýšení – 72,3 %, tj. 34).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalita a efektivita strategického řízení byly již před realizací na vysoké úrovni. • Neustále přibývající absurdní administrativa odčerpává síly, které by mohly být využity k cílům, které projekty propagují. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 47
<p>Dle většiny (95,5 %, tj. 42) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k rozvoji centra popularizace vědy (došlo k významnému rozvoji – 27,3 %, tj. 12 a došlo k částečnému rozvoji – 68,2 %, tj. 30). Dle 4,5 % (tj. 2) respondentů spíše nedošlo k rozvoji.</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k rozvoji centra popularizace vědy v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projekt ještě realizujeme, tedy není ještě vyhodnoceno. • Projekt nebyl zaměřen na popularizaci vědy. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 48
<p>Dle většiny (92,5 %, tj. 37) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k atraktivnější práci ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu, dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku (došlo k významnému atraktivnější práci – 17,5 %, tj. 7 a došlo k částečnému atraktivnější práci – 75 %, tj. 30). Necelá desetina (7,5 %, tj. 3) respondentů uvedla, že nedošlo k atraktivnější práci (spíše nedošlo – 2,5 %, tj. 1 a nedošlo – 5 %, tj. 2).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k atraktivnější práci ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projekt nebyl na tuto aktivitu zaměřen. • Projekt Mezinárodní mobility není na tyto aktivity zaměřen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 49
<p>Necelé tři čtvrtiny (73,3 %, tj. 22) respondentů uvedly, že došlo k posílení koordinace regionálních politik (došlo k významnému posílení – 10 %, tj. 2 a došlo k částečnému posílení – 63,3 %, tj. 19). Dle více než čtvrtiny (26,6 %, tj. 8) nedošlo k posílení koordinace regionálních politik (spíše nedošlo – 23,3 %, tj. 7 a nedošlo – 3,3 %, tj. 1).</p> <p>Respondenti uvedli následující důvody k tomu, proč nedošlo k posílení koordinace regionálních politik v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (jedná se o doslovný přepis):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projekt nebyl na tuto aktivitu zaměřen. • Jiné zaměření projektů/výzev. • Minimum takto zaměřených projektových aktivit. • Projekt Mezinárodní mobility není na tyto aktivity zaměřen. • Nevím, v Praze se zdá, že VŠ nejsou z hlediska regionální politiky příliš zajímavé. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 50
<p>Všichni respondenti (100 %, tj. 43) uvedli, že došlo ke zlepšení komunikace a k rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry v důsledku realizace projektu/ů OP VVV (došlo k významnému zlepšení – 18,6 %, tj. 8 a došlo k částečnému zlepšení – 81,4 %, tj. 35).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Obrázek 51



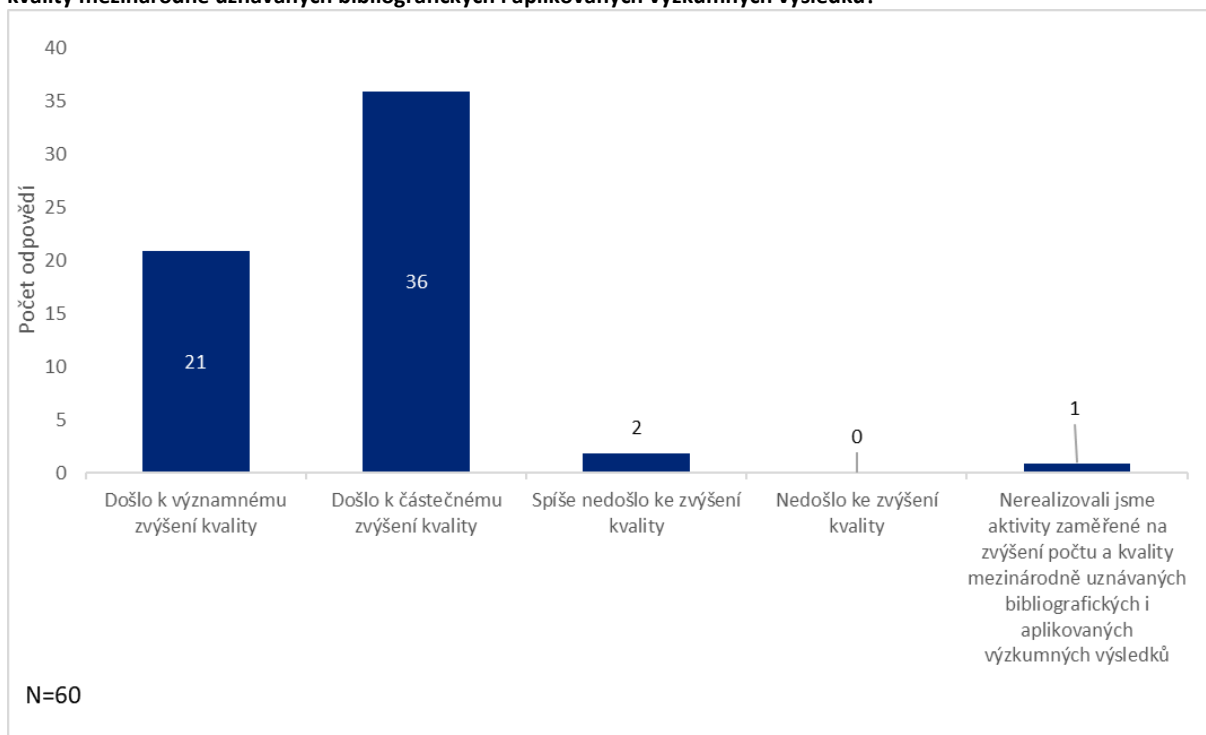
Obrázek 11 Kraje, ve kterých respondenti dotazníkového šetření realizovali/realizujete projekt/y OP VVV:



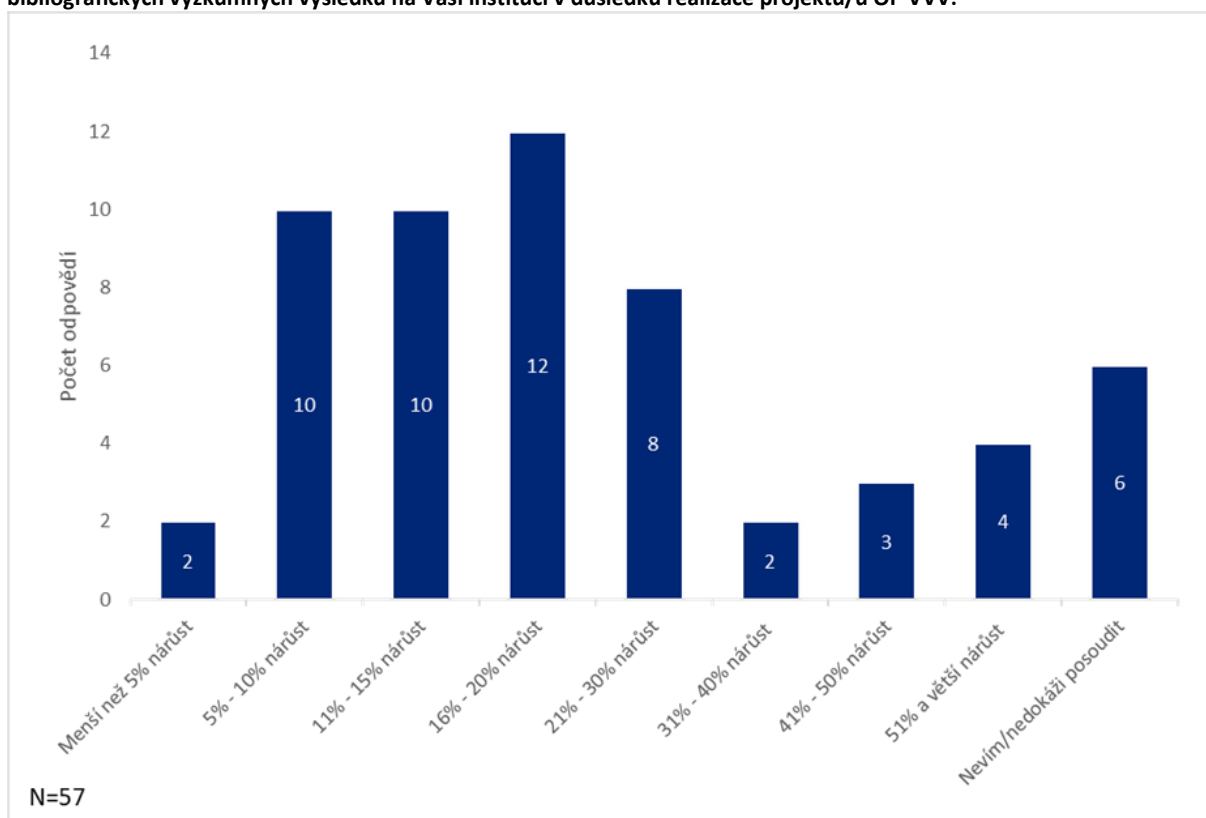
Obrázek 12 Vyberte typ Vaší instituce, která realizovala/realizuje projekt/y OP VVV:



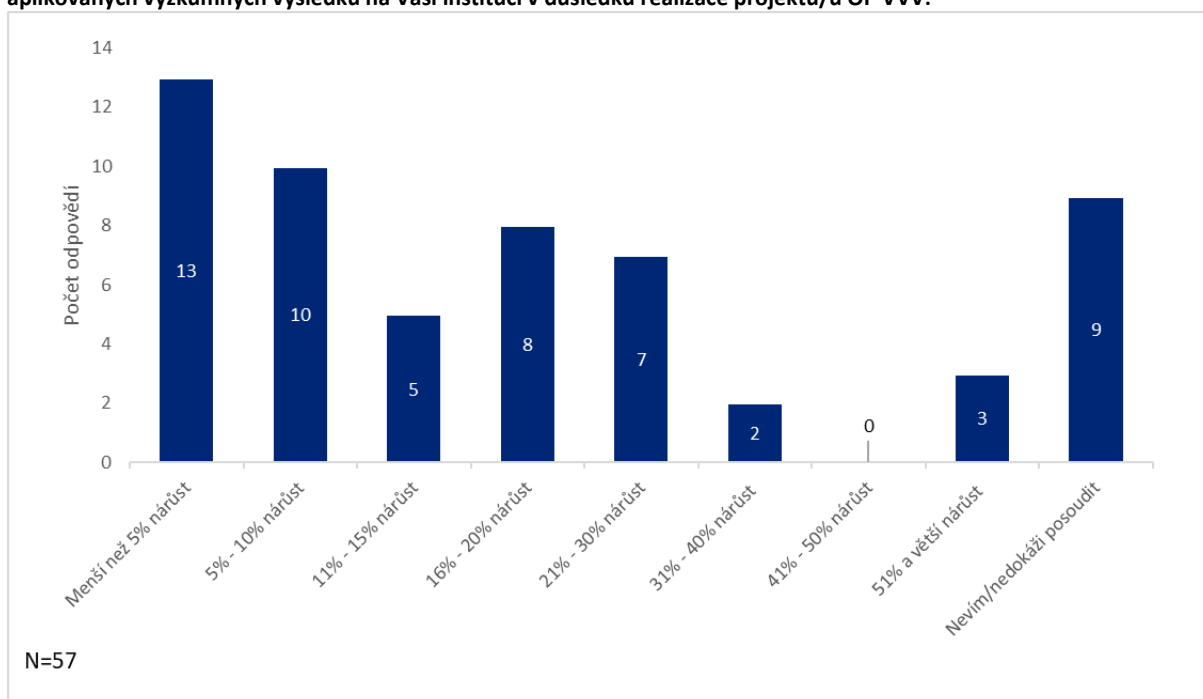
Obrázek 13 Prosím ohodnoňte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků?



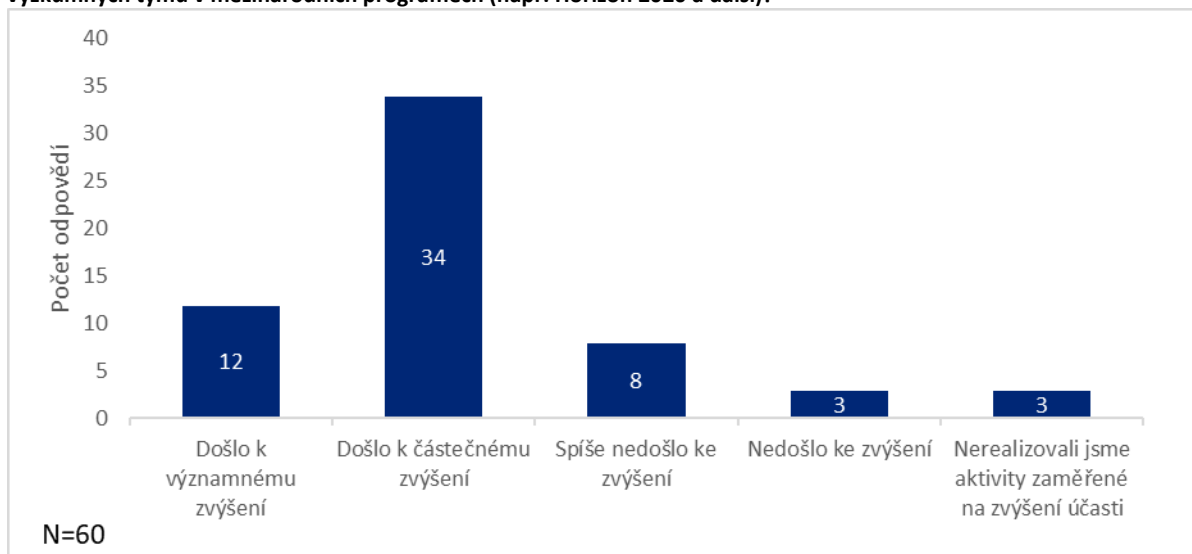
Obrázek 14 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodně uznávaných bibliografických výzkumných výsledků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



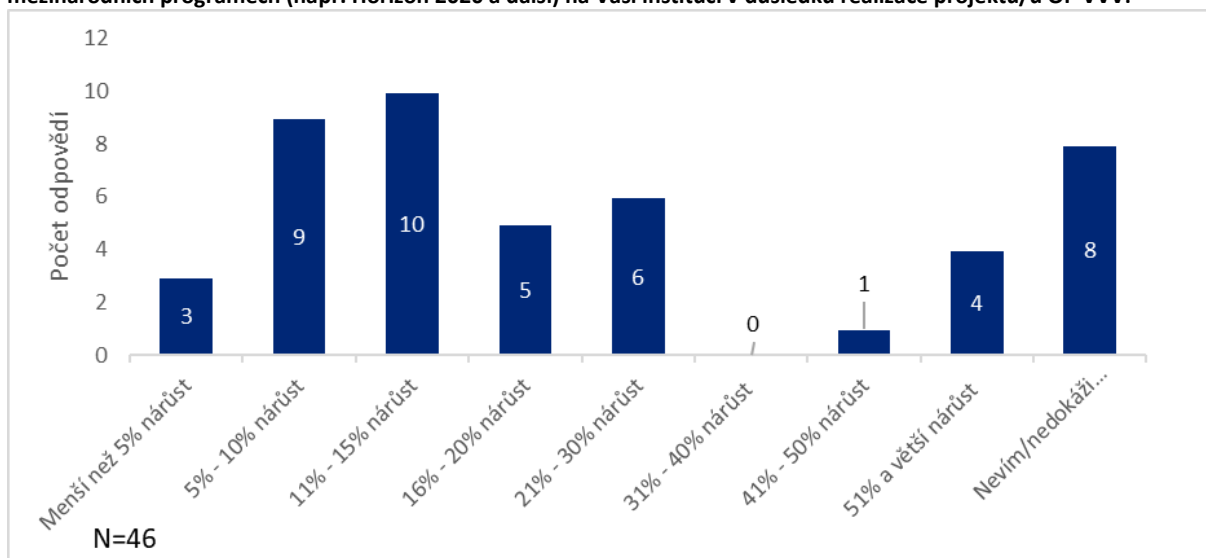
Obrázek 15 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodně uznávaných aplikovaných výzkumných výsledků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



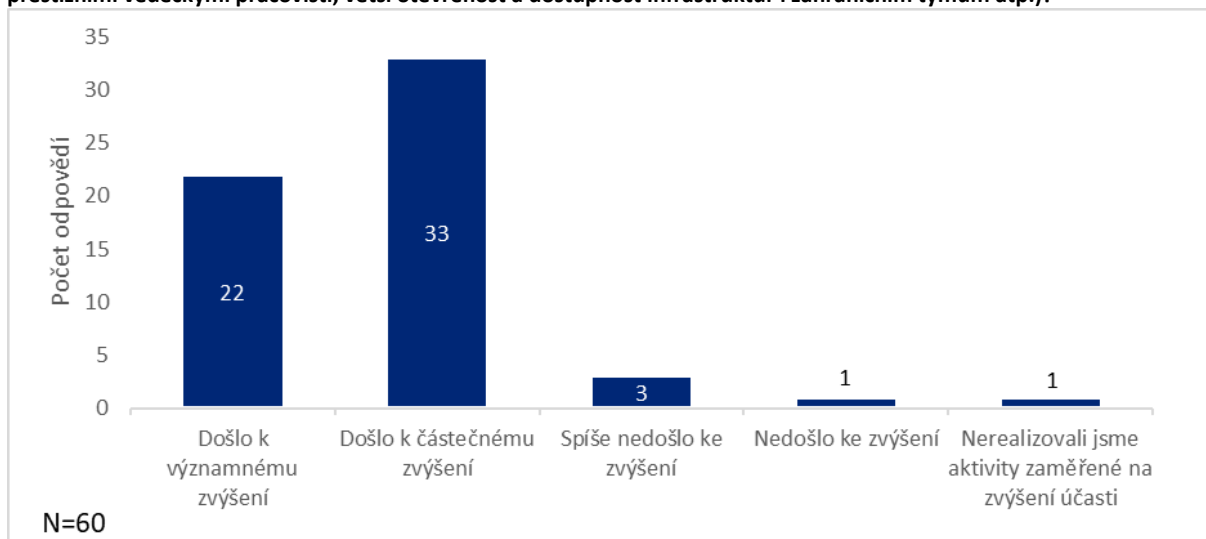
Obrázek 16 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další)?



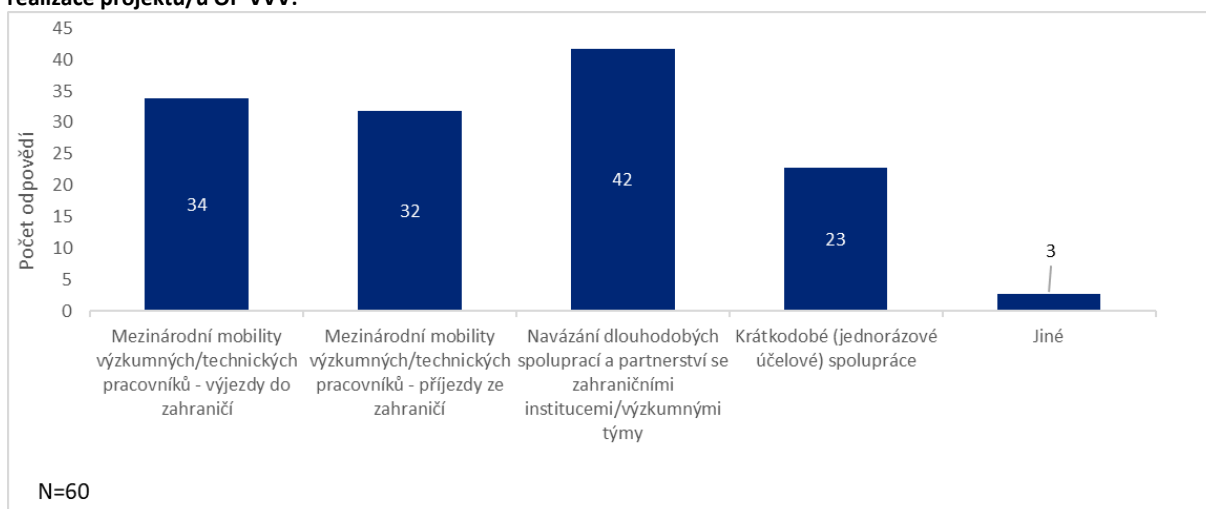
Obrázek 17 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další) na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



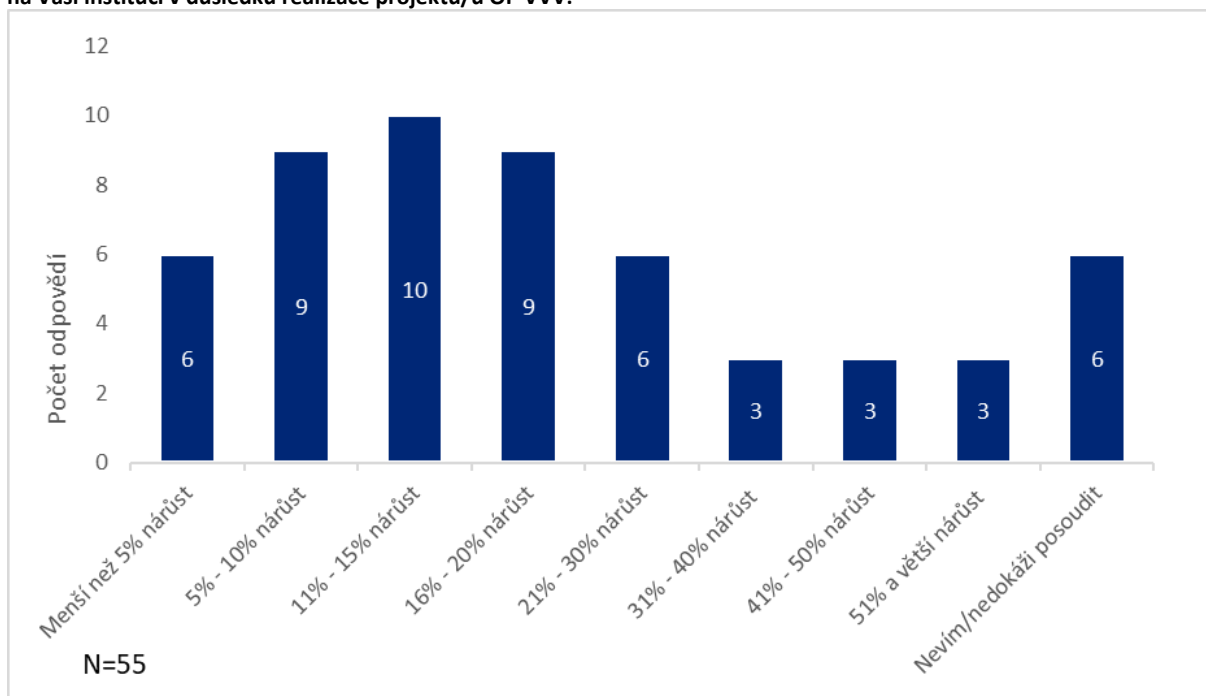
Obrázek 18 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k vyšší internacionalizaci výzkumných týmů (mezinárodní mobility pracovníků, rozvoj strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti, větší otevřenost a dostupnost infrastruktur i zahraničním týmům atp.)?



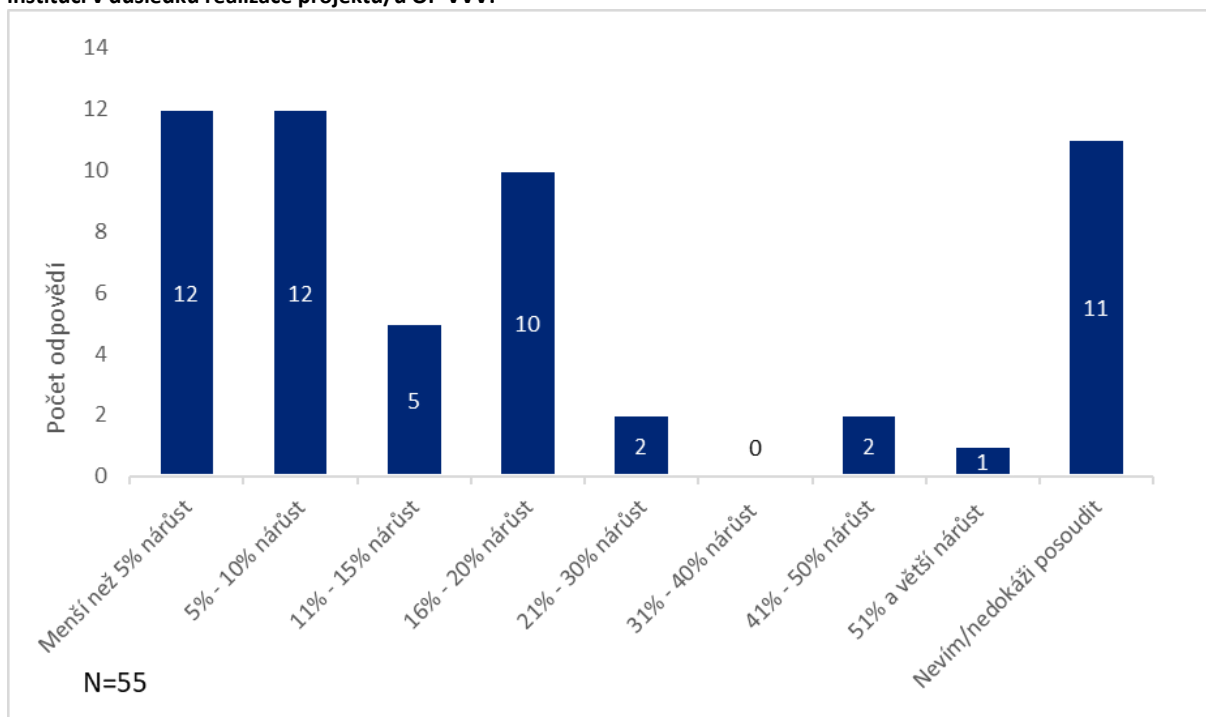
Obrázek 19 Uveďte, co jsou hlavní formy, které přispěly k internacionalizaci výzkumných týmů na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



Obrázek 20 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jisti, odhadněte) procentní nárůst mezinárodních mobilit pracovníků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



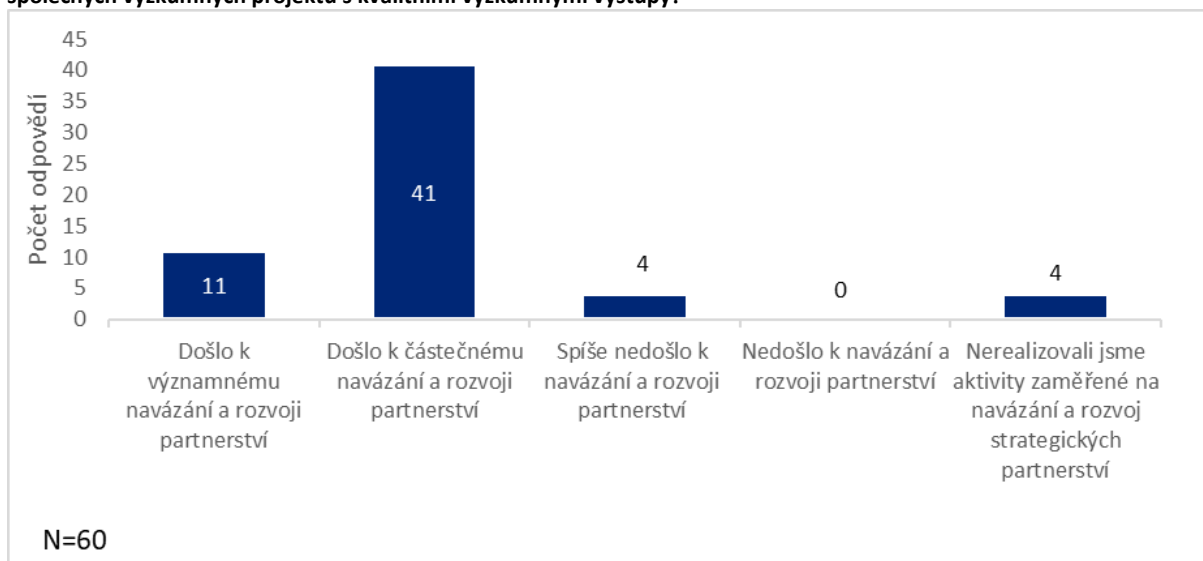
Obrázek 21 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst počtu mezinárodních smluv na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



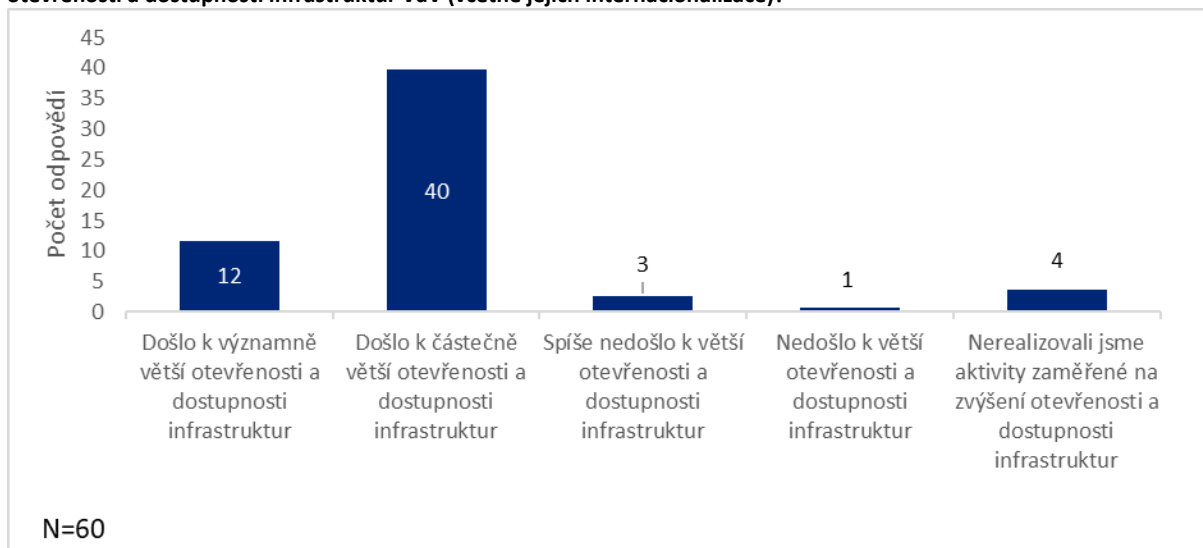
Tabulka 9 Uveďte, prosím, konkrétně do jakých mezinárodních programů jste se zapojili (nejčastějších 10 odpovědí):

Odpověď	Počet odpovědí celkem	Poměr
Horizon 2020	27	68 %
Horizon Europe	13	33 %
INTER-COST	6	15 %
INTERREG EUROPE	5	13 %
ERC	4	10 %
INTER-EXCELLENCE	4	10 %
MSCA-ITN	4	10 %
Mezinárodní Visegradský fond	2	5 %
TAČR Cofund	2	5 %
Česko-bavorská spolupráce	2	5 %
<i>Celkový počet odpovědí:</i>	<i>40</i>	

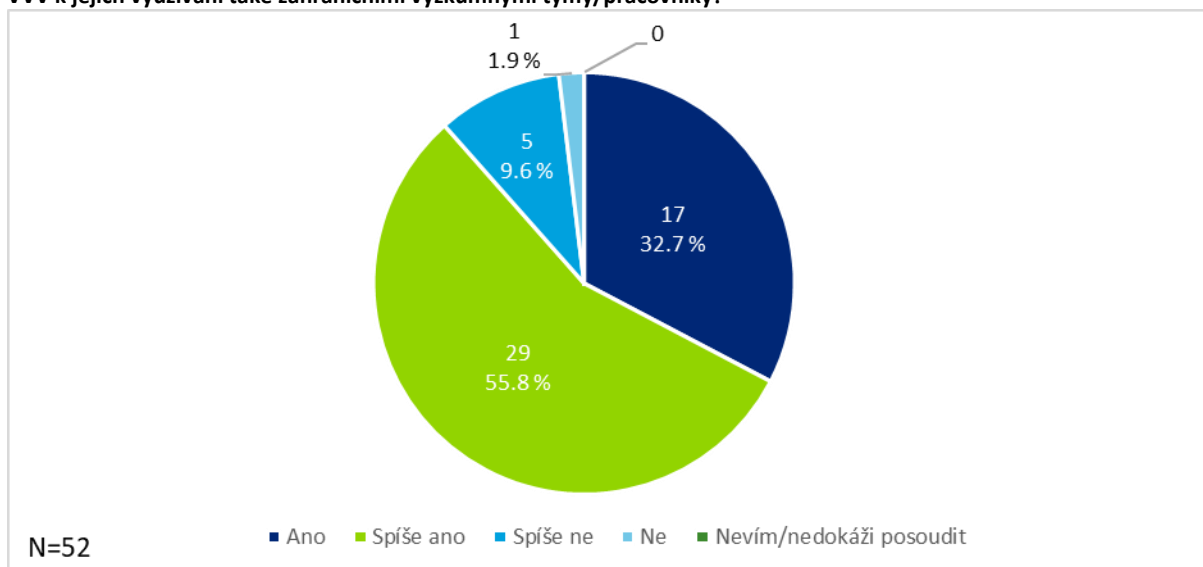
Obrázek 22 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucích k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy?



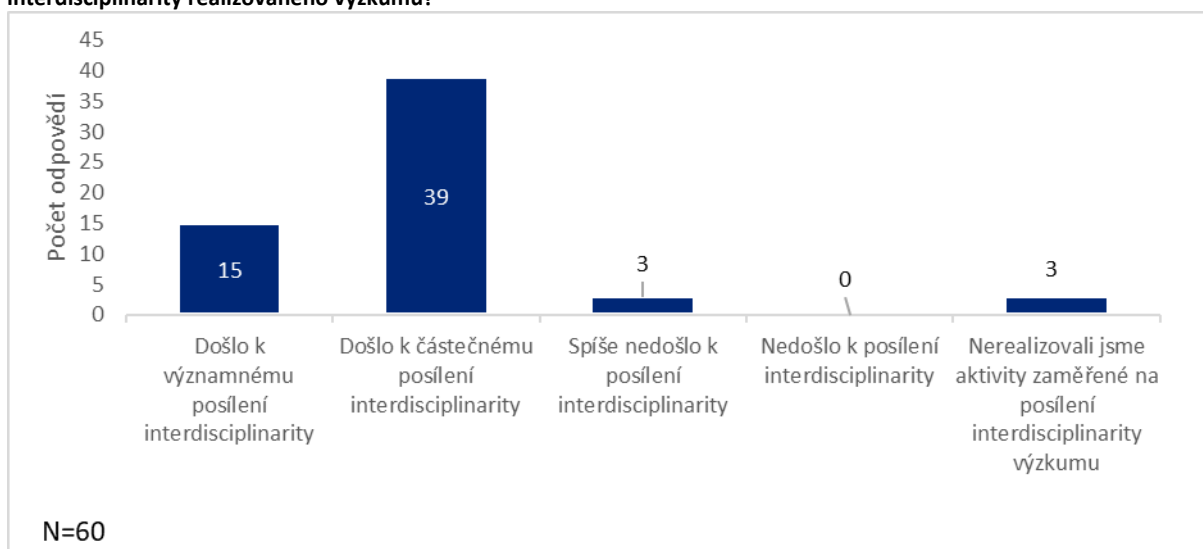
Obrázek 23 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV (včetně jejich internacionalizace)?



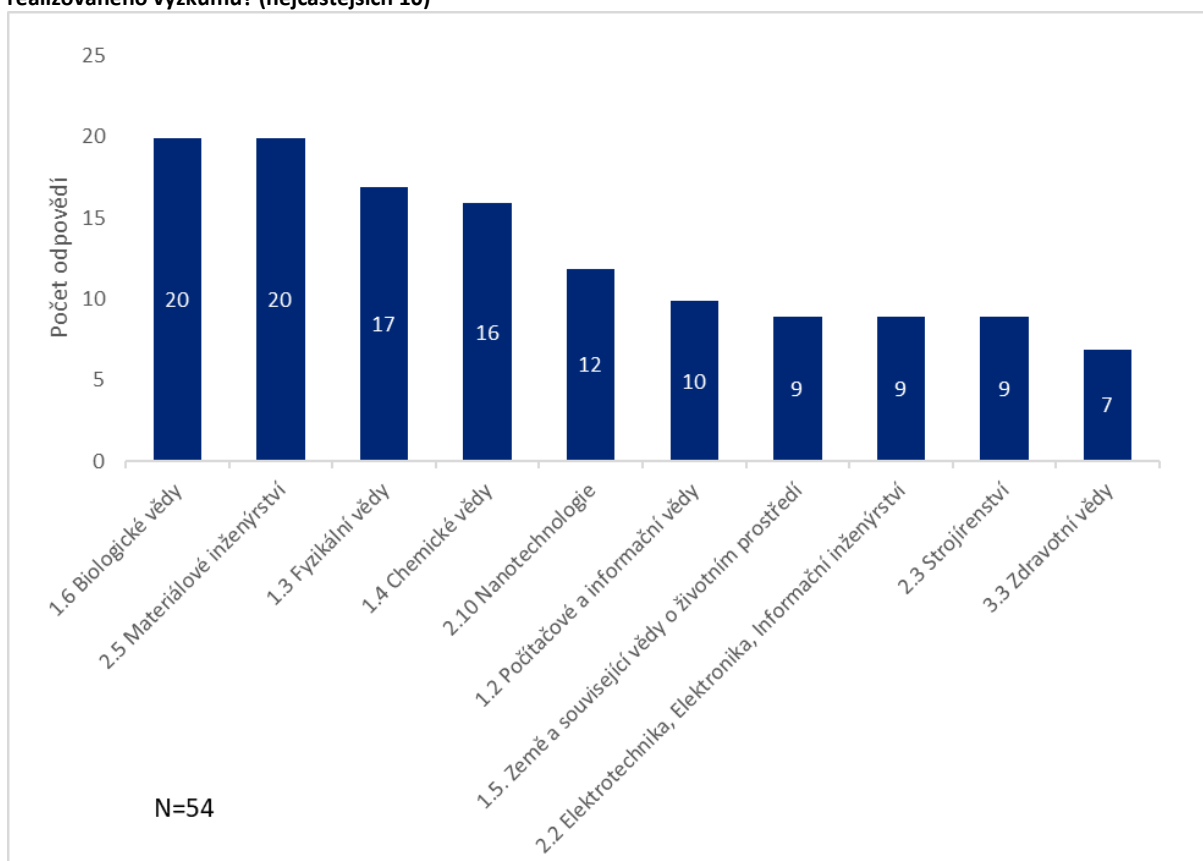
Obrázek 24 Přispěla větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky?



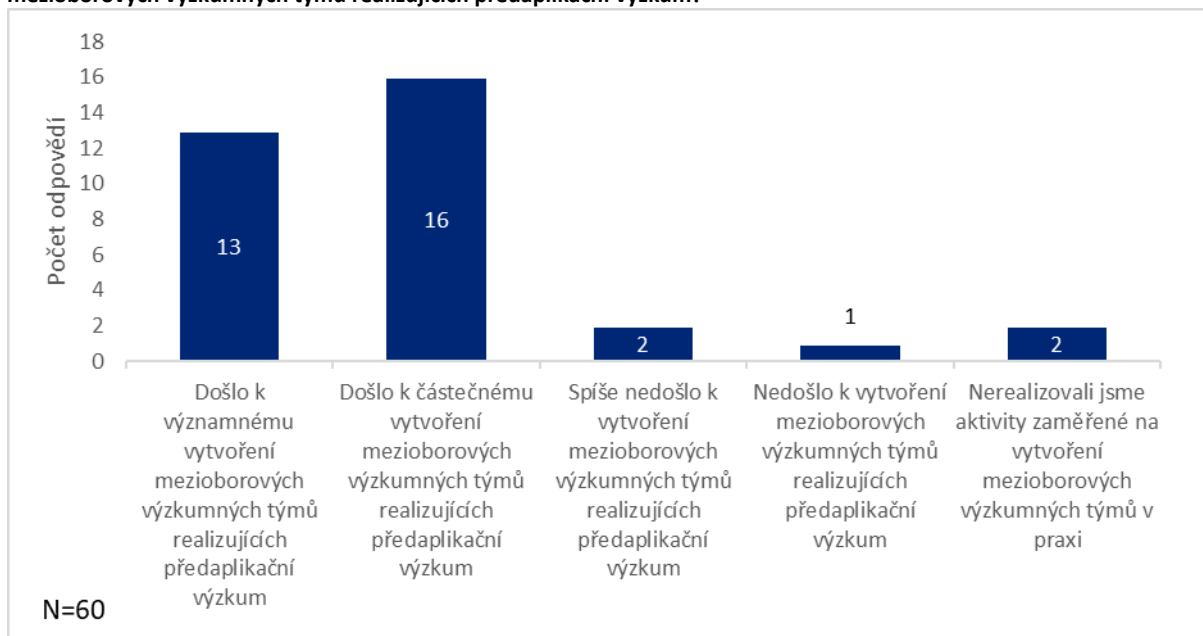
Obrázek 25 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení interdisciplinarit realizovaného výzkumu?



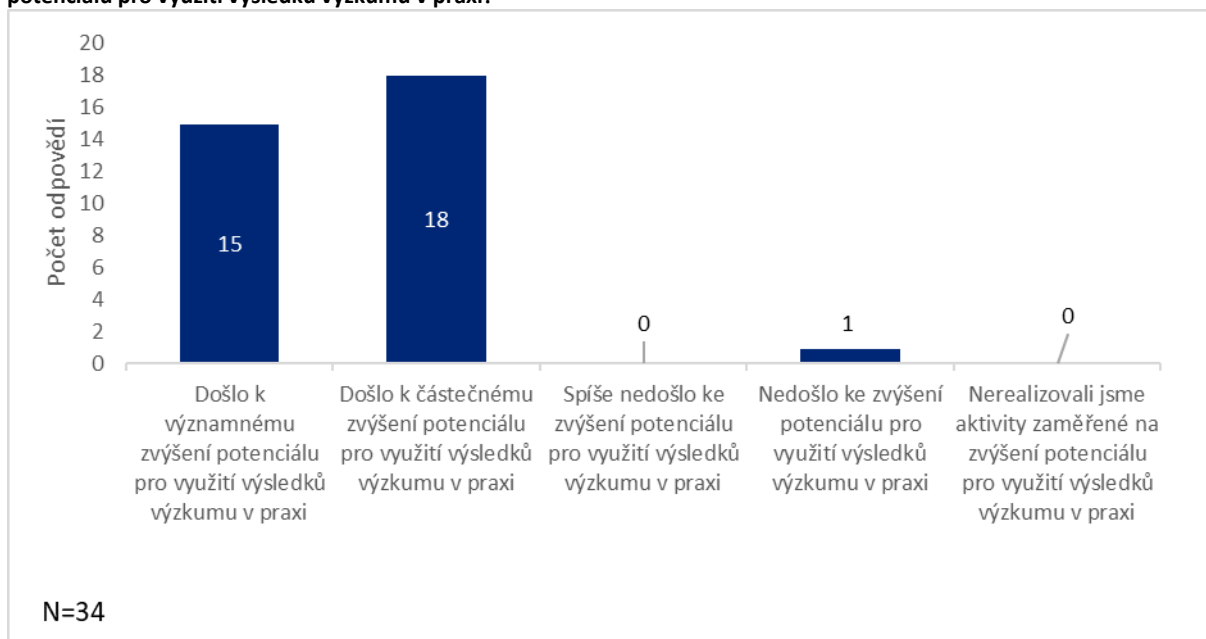
Obrázek 26 V jakých oborech došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu? (nejčastějších 10)



Obrázek 27 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum?



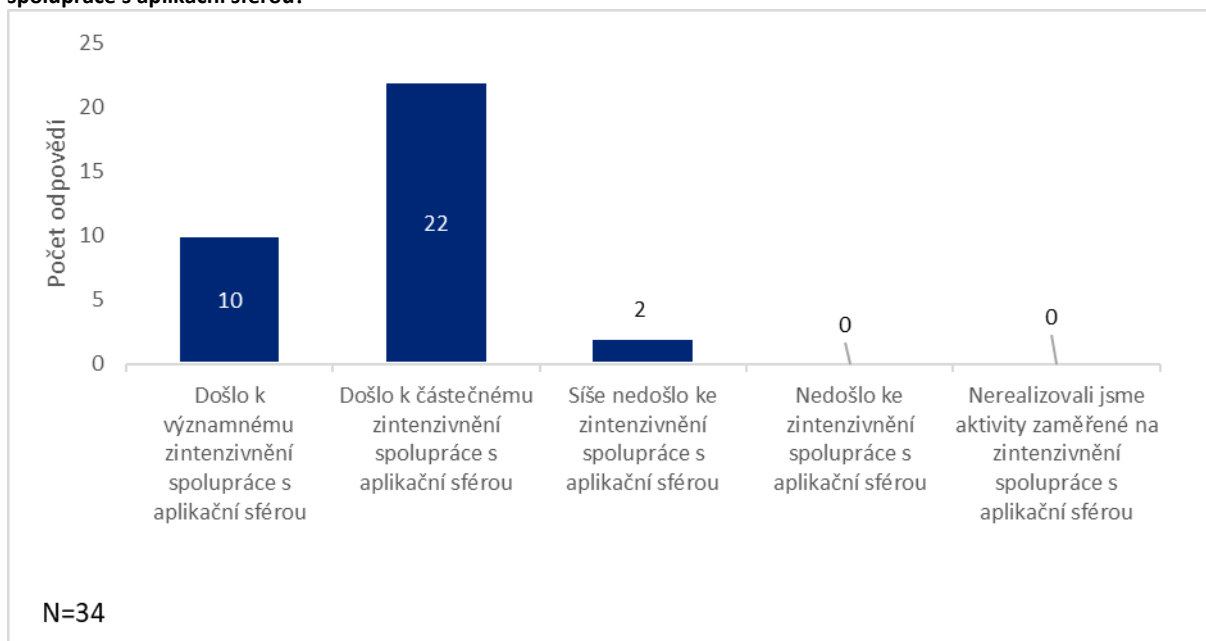
Obrázek 28 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi?



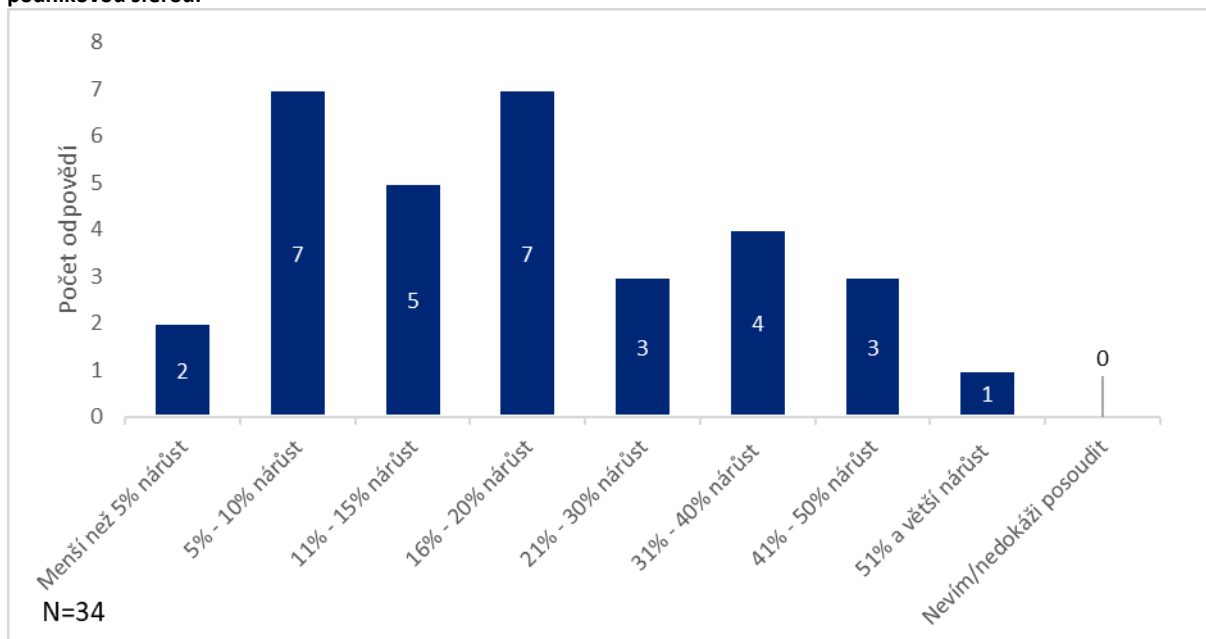
Obrázek 29 Uveďte, co jsou hlavní formy, které přispěly ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:

Odpověď	Počet odpovědí celkem	Poměr
Navázání/prohloubení spolupráce se subjekty z aplikační sféry	26	78,8 %
Navázání/prohloubení mezioborových partnerství	24	72,7 %
Vznik nebo rozvoj výzkumných pracovišť, včetně pořízení infrastruktury	24	72,7 %
Navázání/prohloubení mezinárodní spolupráce se zahraničními subjekty	21	63,6 %
Šíření výsledků výzkumné činnosti a jejich výstupů	16	48,5 %
Odborné vzdělávání výzkumných pracovníků	15	45,5 %
Experimentální ověření možného praktického uplatnění výzkumných výsledků	12	36,4 %
Členství v odborných organizacích/platformách/konsorciích	9	27,3 %
Jiné	0	0,0 %
<i>Celkový počet odpovědí:</i>	<i>40</i>	

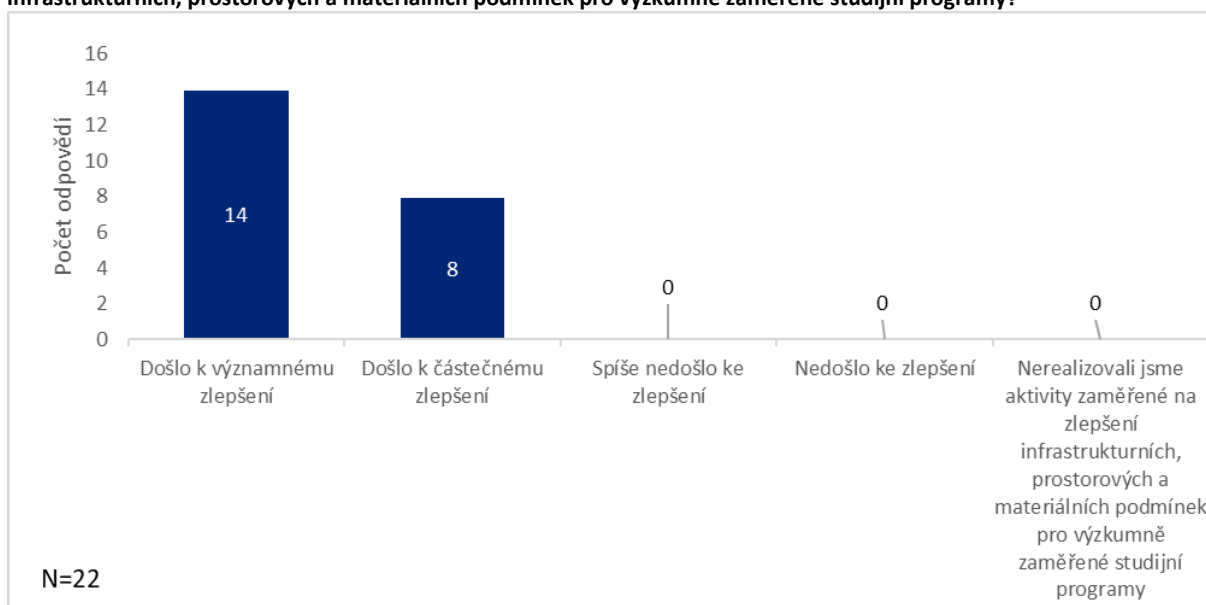
Obrázek 30 Prosim ohodnotte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou?



Obrázek 31 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) jakou část této spolupráce tvoří spolupráce s podnikovou sférou:



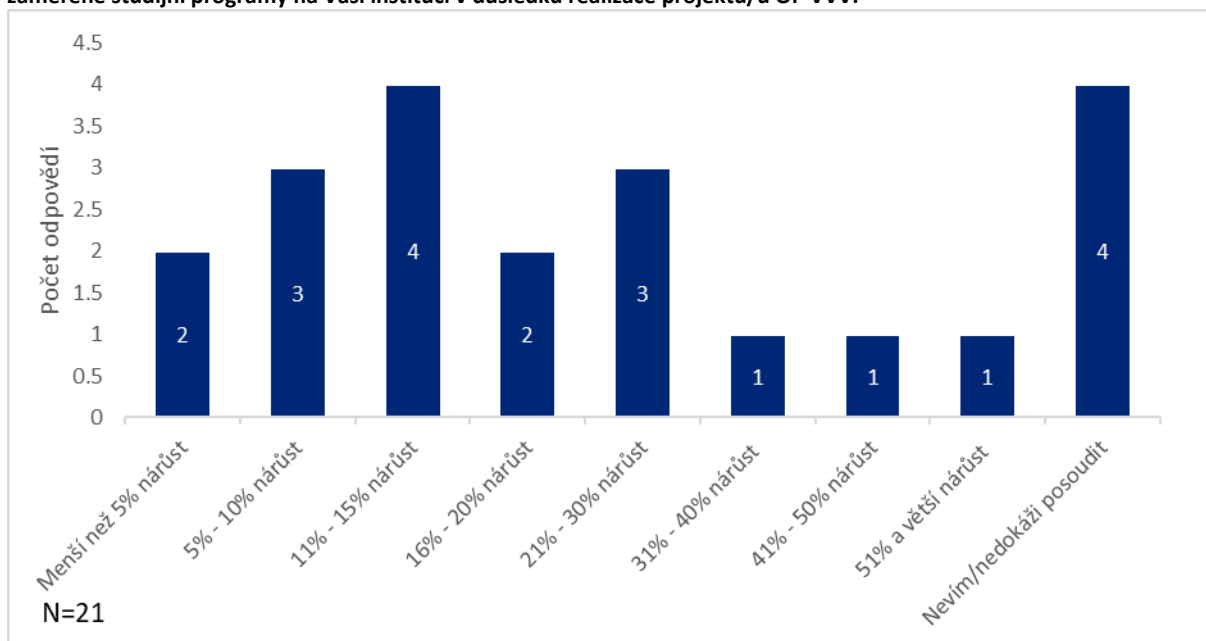
Obrázek 32 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy?



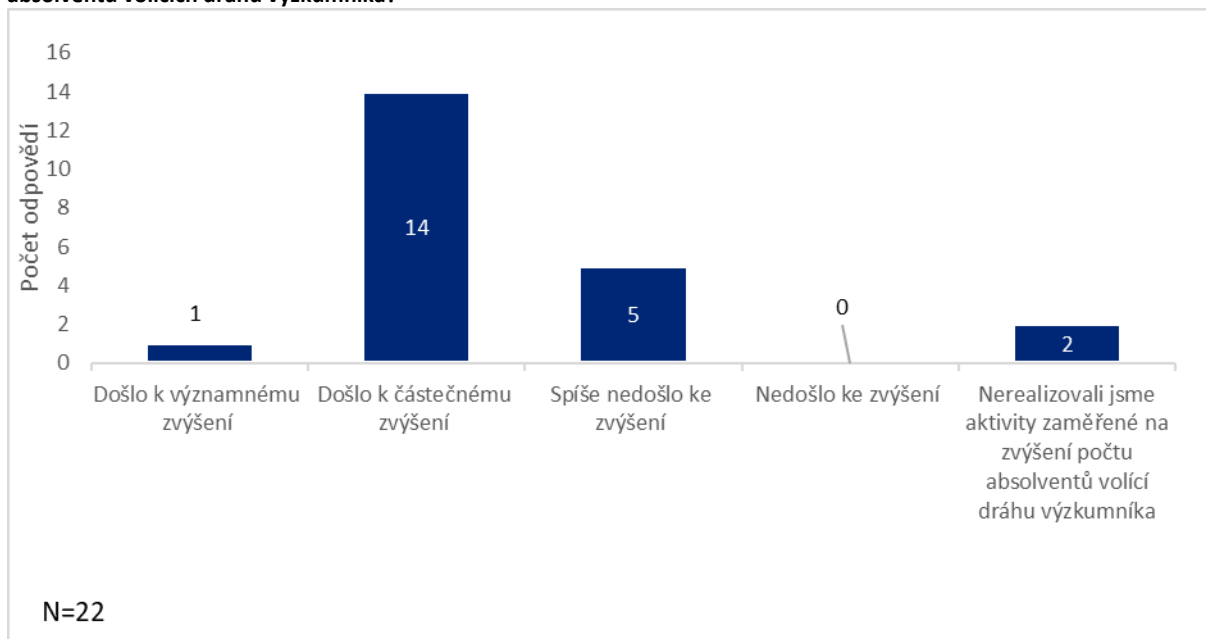
Obrázek 33 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy v důsledku zkvalitnění podmínek pro výzkumné vzdělávání a lepších předpokladů pro následné uplatnění v oboru?



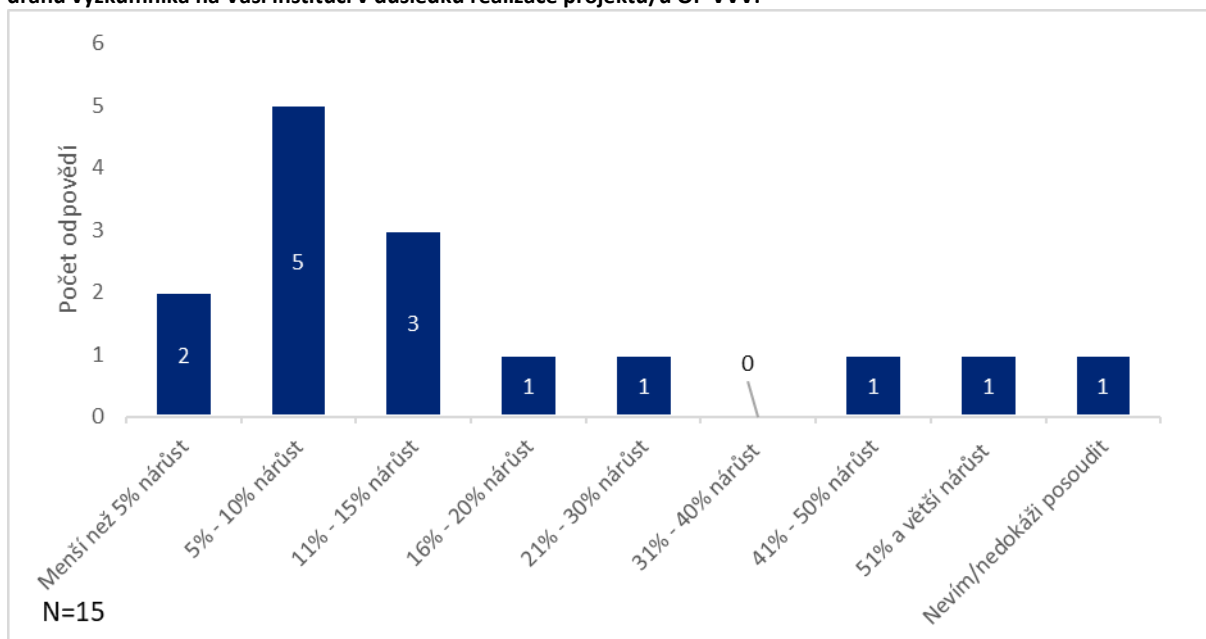
Obrázek 34 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



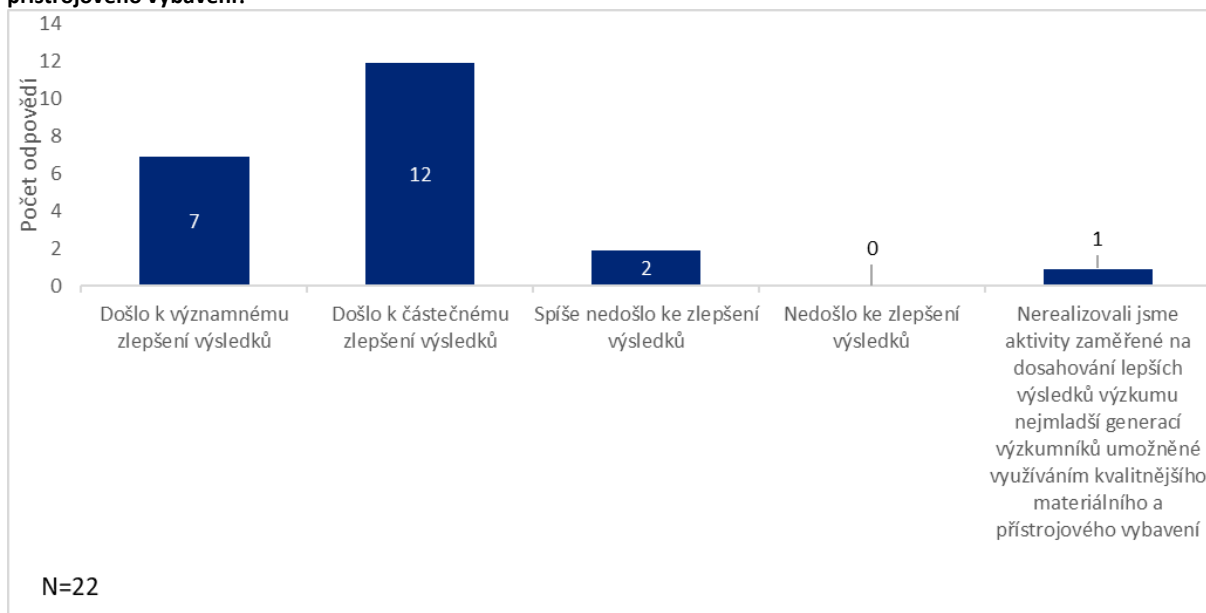
Obrázek 35 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka?



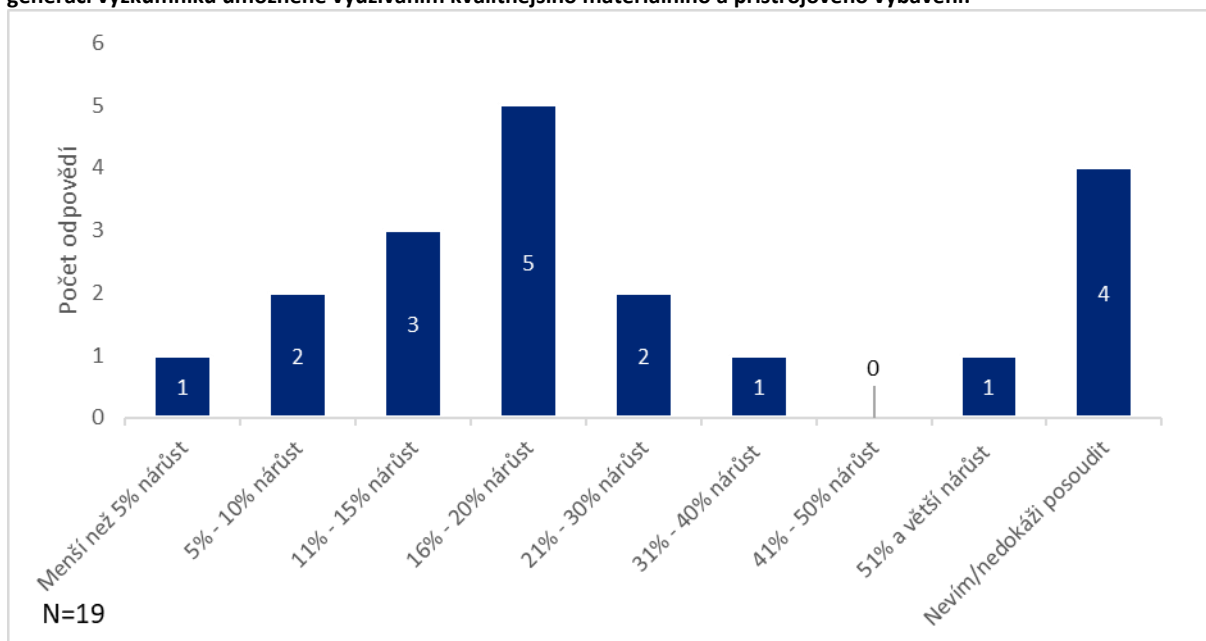
Obrázek 36 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní nárůst zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



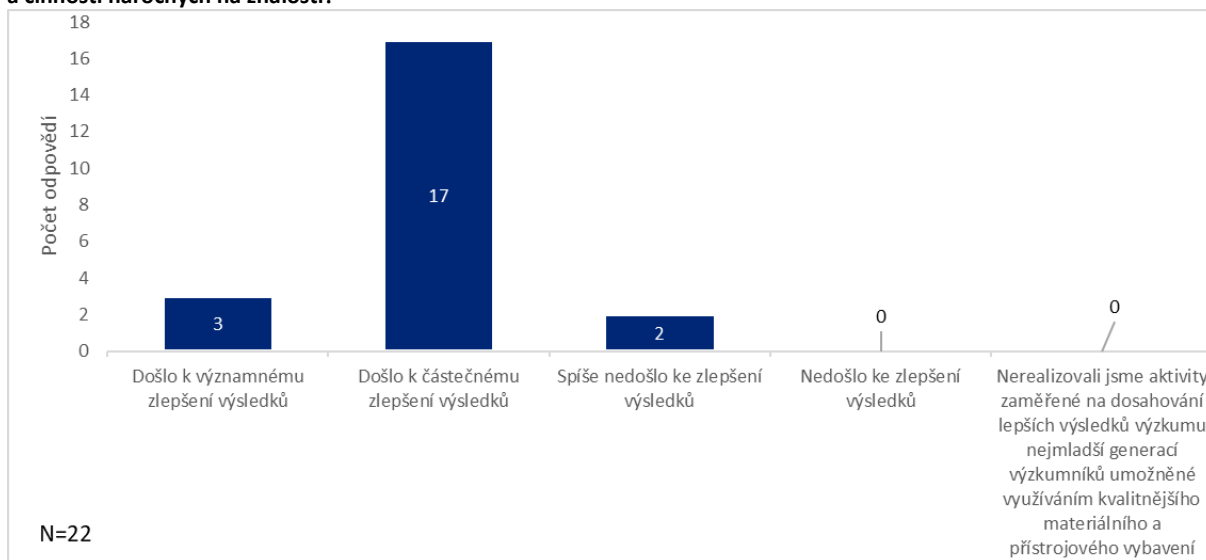
Obrázek 37 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení?



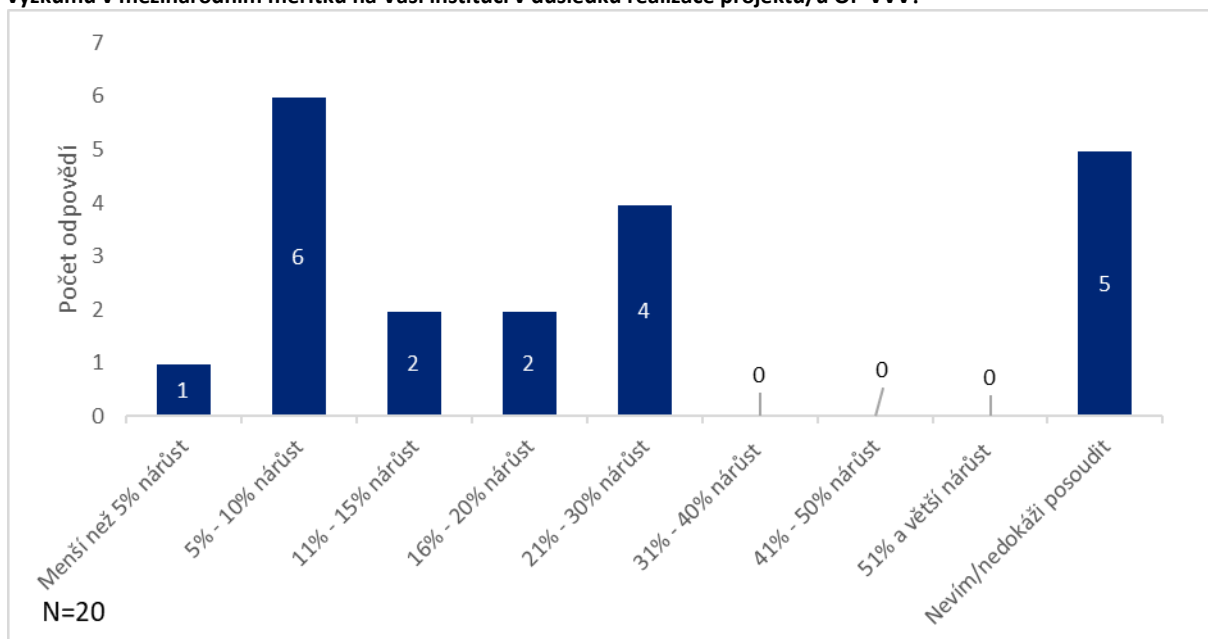
Obrázek 38 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení:



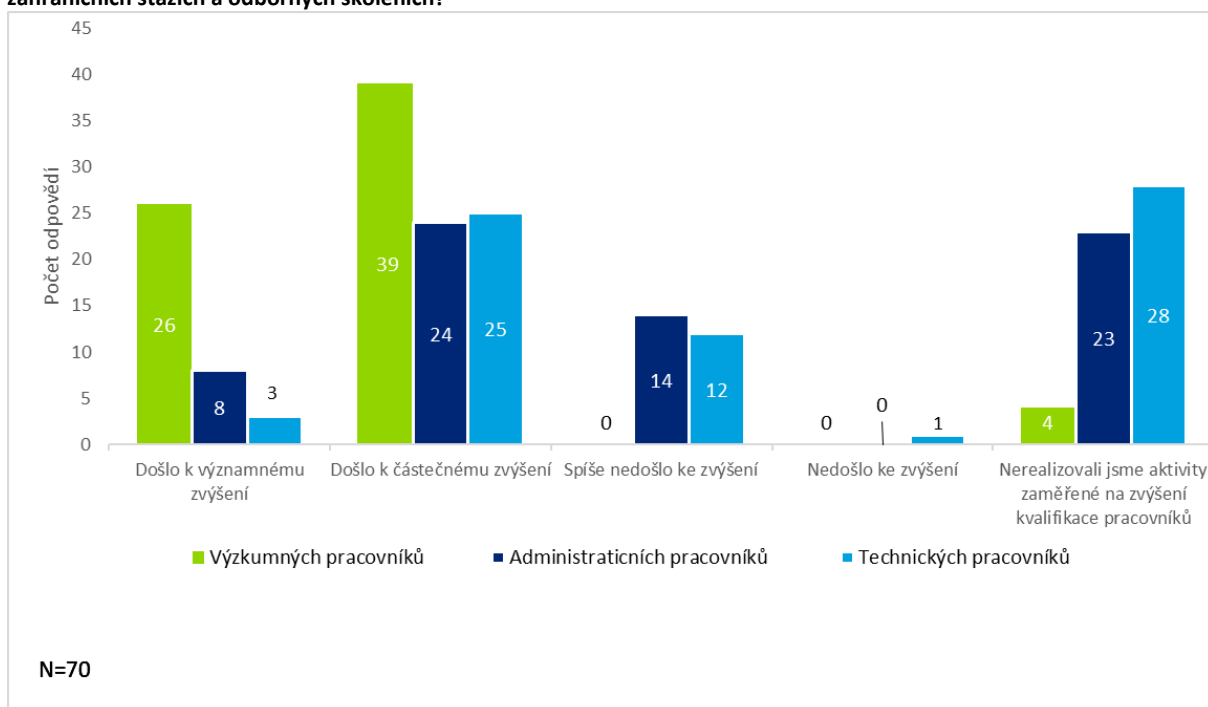
Obrázek 39 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti?



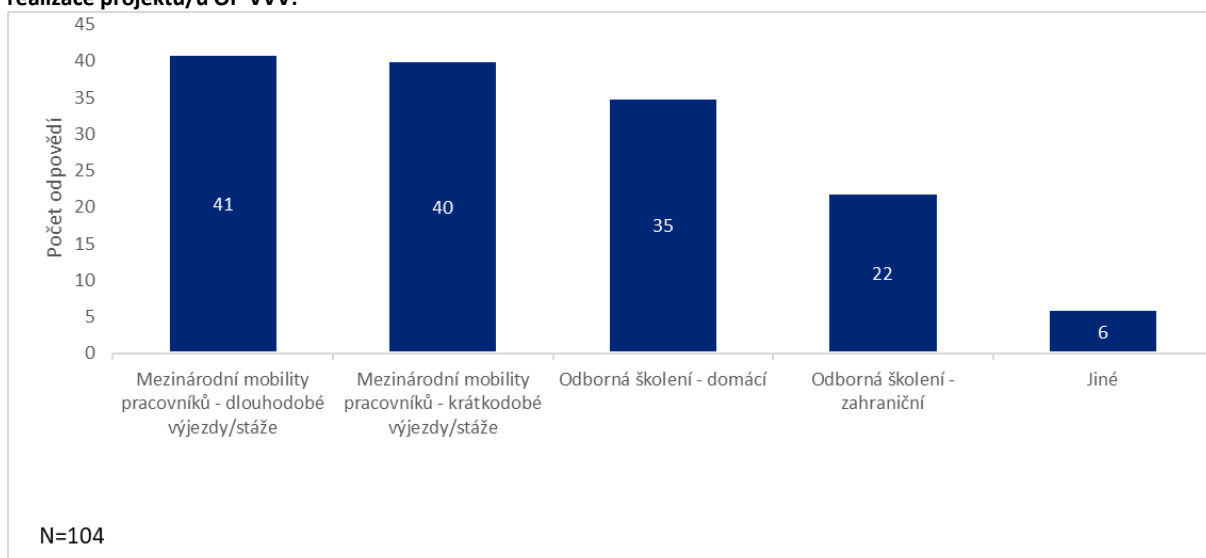
Obrázek 40 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV?



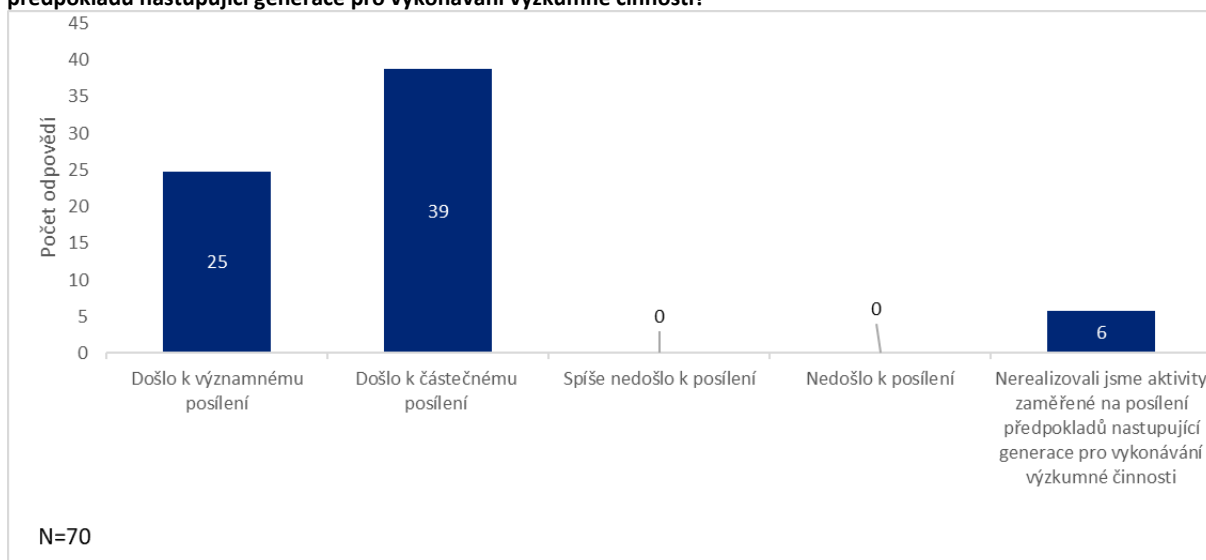
Obrázek 41 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci zvýšení kvalifikace výzkumných, administrativních a technických pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích i zahraničních stážích a odborných školeních?



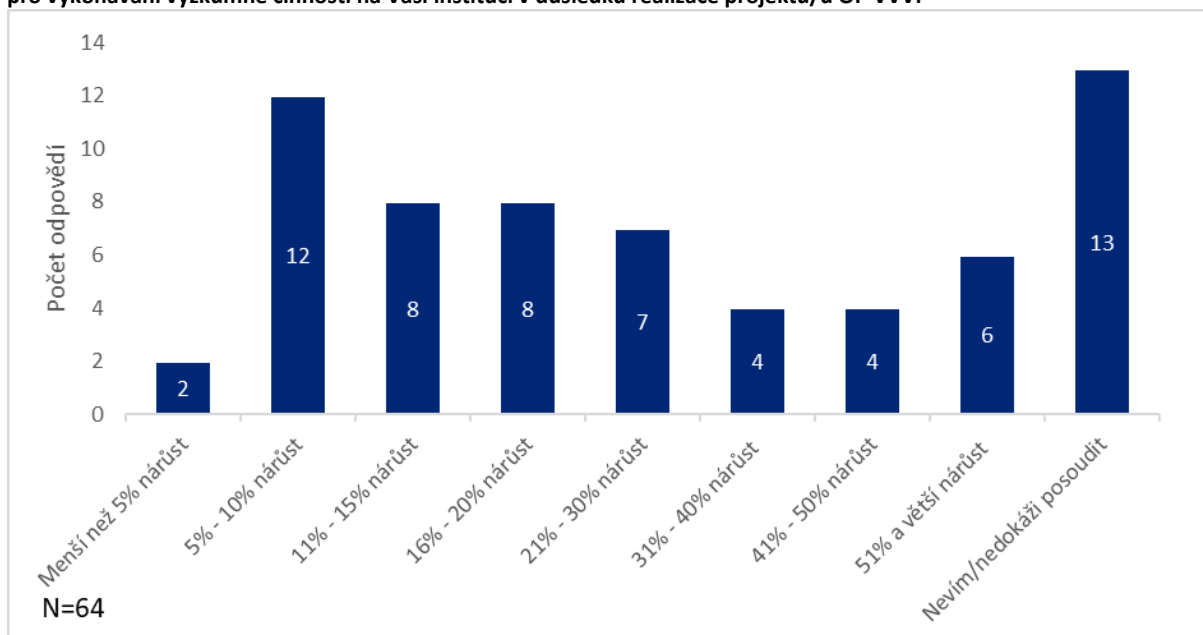
Obrázek 42 Uvedte, co jsou hlavní formy, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



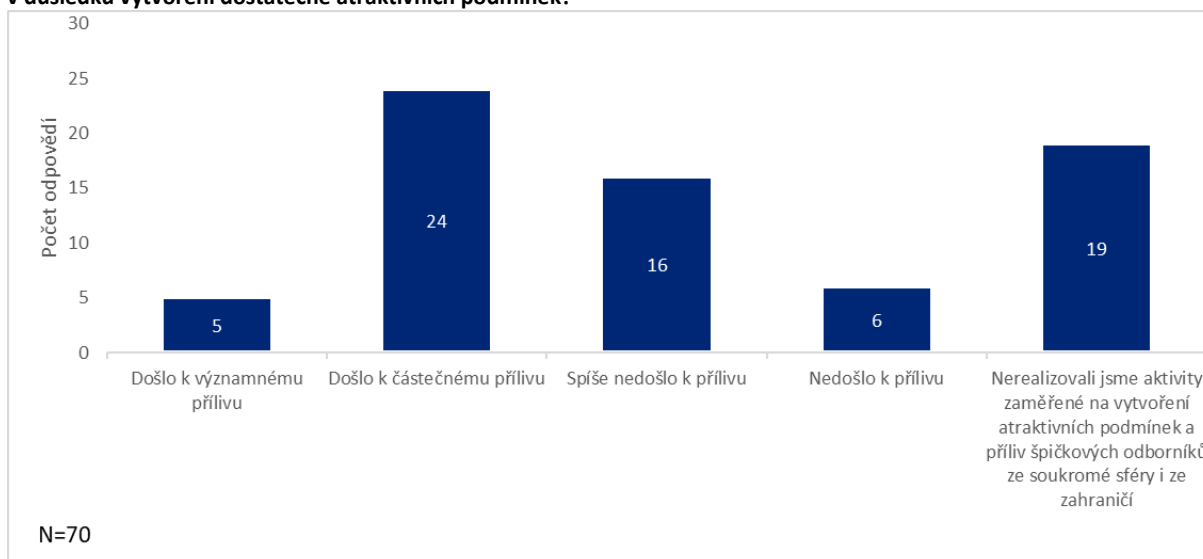
Obrázek 43 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti?



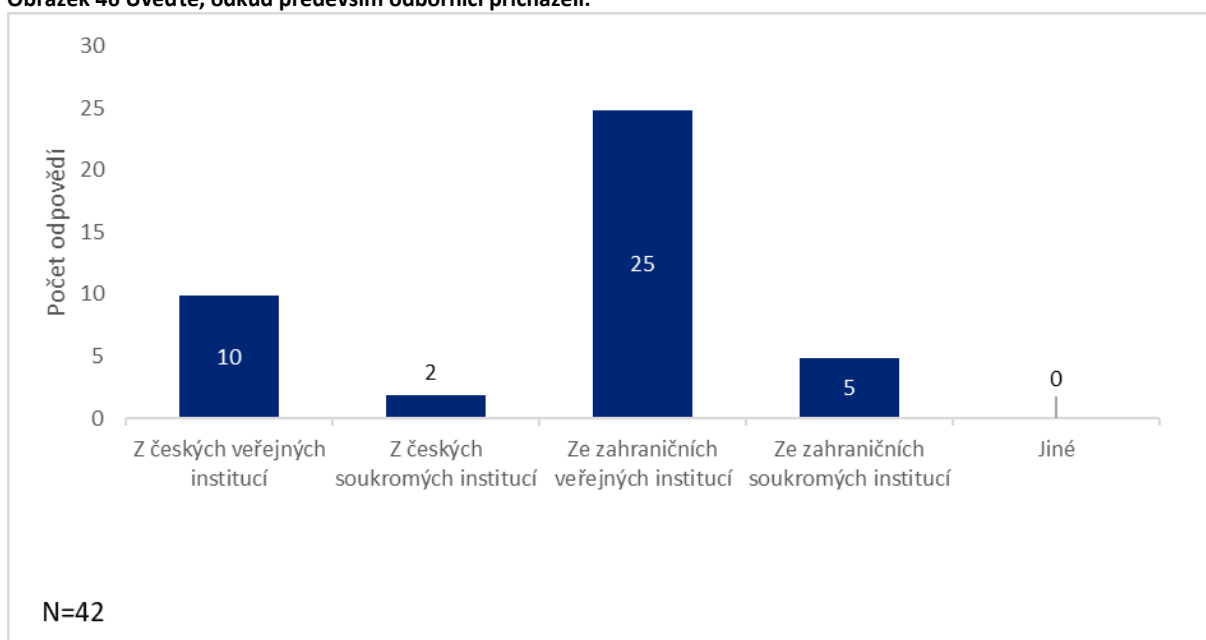
Obrázek 44 Kvantifikujte (případně pokud si nejste jistí, odhadněte) procentní zlepšení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti na Vaší instituci v důsledku realizace projektu/ů OP VVV:



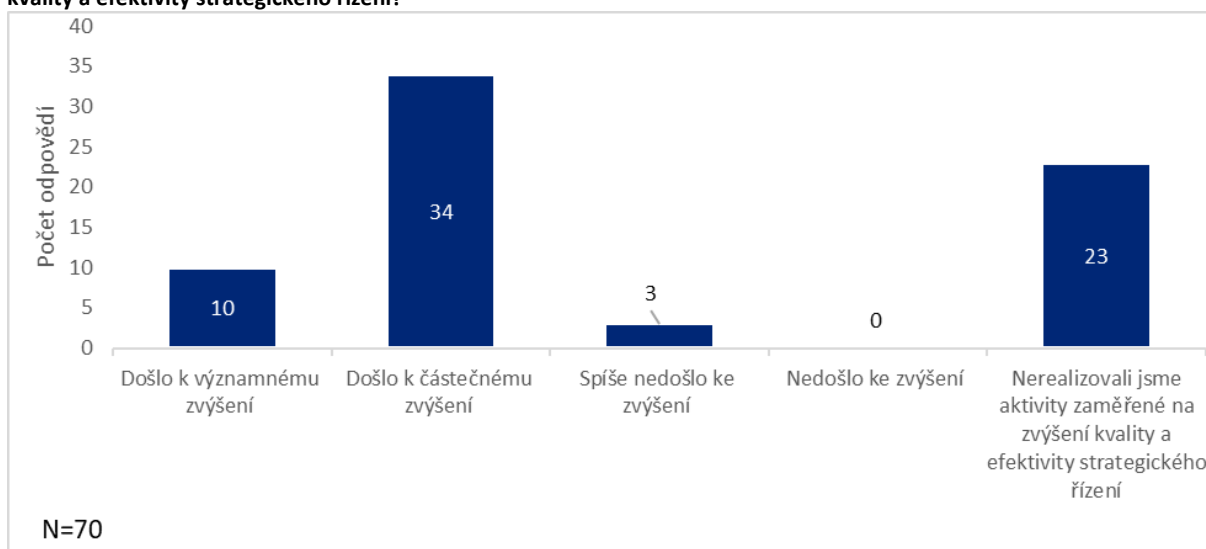
Obrázek 45 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí (včetně výzkumníků z ČR působících dlouhodobě v zahraničí) v důsledku vytvoření dostatečně atraktivních podmínek?



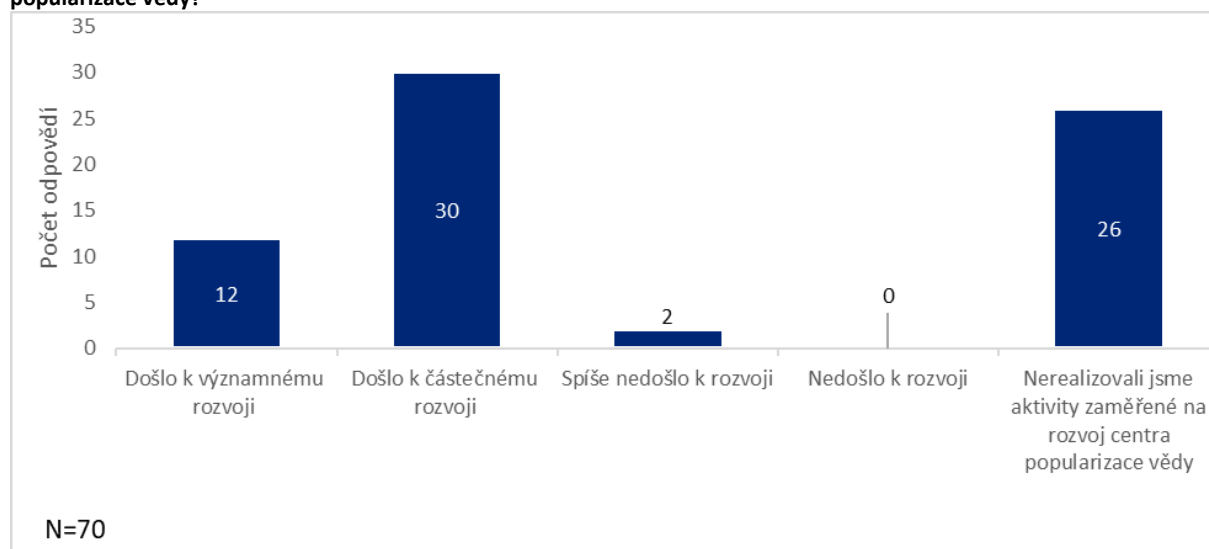
Obrázek 46 Uveďte, odkud především odborníci přicházejí:



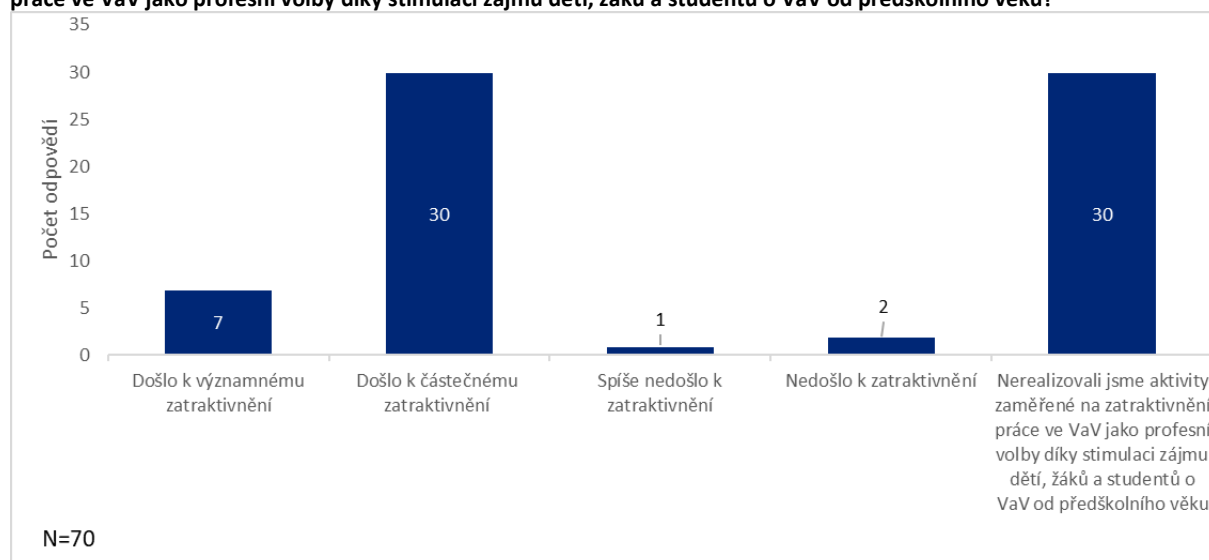
Obrázek 47 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení?



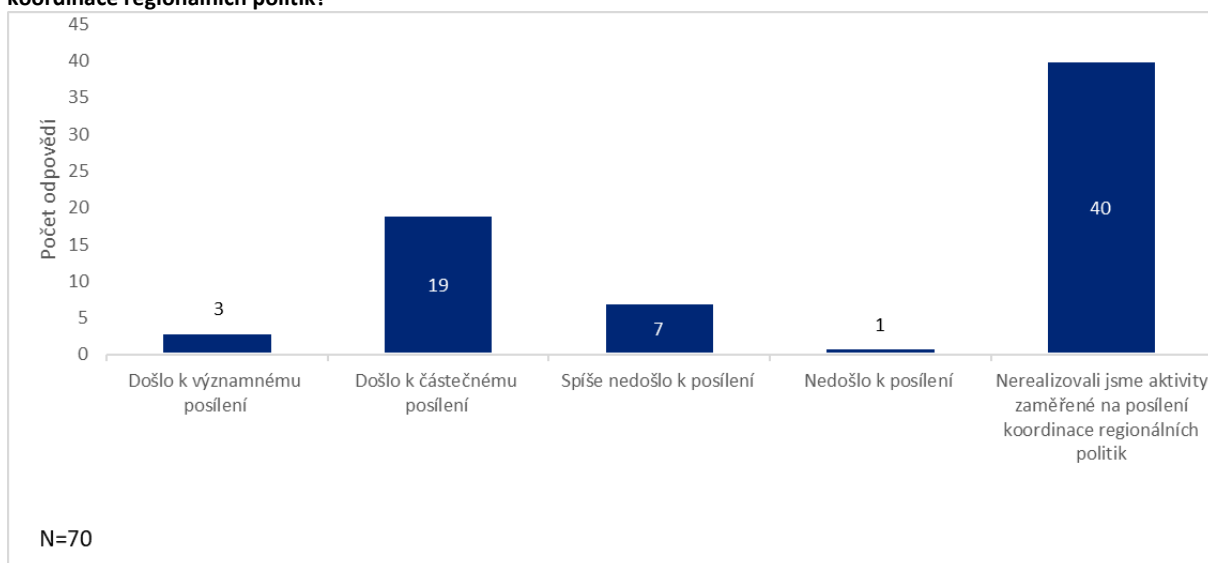
Obrázek 48 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k rozvoji centra popularizace vědy?



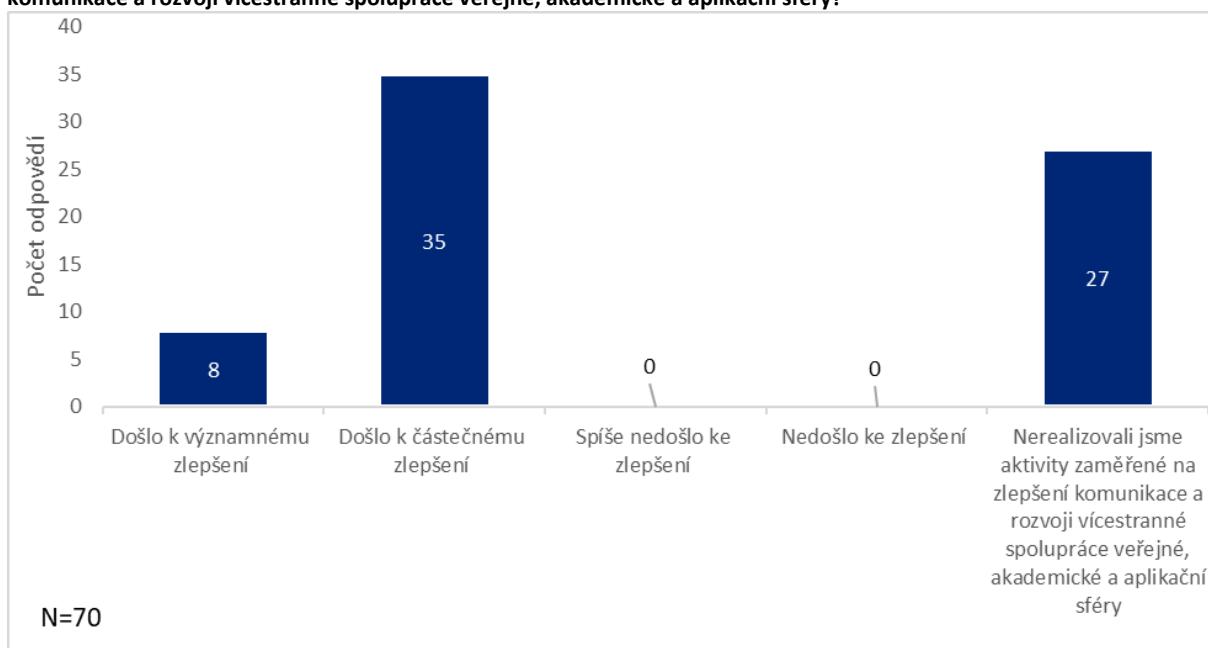
Obrázek 49 Prosim ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku?



Obrázek 50 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci k posílení koordinace regionálních politik?



Obrázek 51 Prosím ohodnoťte, do jaké míry došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na Vaší instituci ke zlepšení komunikace a rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry?



4.2 Fokusní skupiny

4.2.1 PO1 SC1

Závěry a informace z fokusních skupin	Odkaz
<p>Téma/očekávaný výsledek 1: Rozšíření počtu excelentních výzkumných týmů, které se odrazí ve zvýšení počtu a kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků, ve zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další), ve vyšší internacionalizaci výzkumných týmů, v navázání a rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucích k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy</p>	
<p>Účastníci fokusní skupiny – tj. příjemci projektů v rámci PO1 SC1 Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků potvrdily výsledky dotazníkového šetření, že došlo v důsledku realizace projektů OP VVV na institucích ke zvýšení kvality a počtu mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků. Dle účastníků FS došlo například k navýšení mezinárodně kvalitních publikací.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC1
<p>Dle účastníků FS přispívaly ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků excelentní týmy, či projekty, které umožnily pořídit nové špičkové přístroje v oboru, které byly díky tomu atraktivní pro zahraniční spolupracovníky a umožnily publikace výzkumných prací v zahraničí. Zároveň přístrojové vybavení pořízené v rámci OP VVV přispělo i k tomu, aby se díky projektu vytvořené konsorcium stalo evropskou výzkumnou infrastrukturou.</p>	
<p>Účastníci by uvítali podobné výzvy i do budoucna, neboť dle jednoho účastníka FS bylo díky vysoké finanční podpoře a dlouhodobému financování v rámci projektů možné přivést kvalitní pracovníky, a to i ze zahraničí, pořídit moderní vybavení/technologie a spolupracovat tak na špičkovém výzkumu.</p>	
<p>Bariérou při realizaci projektů byly dle dvou účastníků FS administrativní záležitosti spojené s veřejnými zakázkami, jelikož v projektech byly pořizovány ojedinělé technologie, které je možné pořídit např. pouze od jednoho subjektu ze zahraničí. V takovém případě bylo problematické, aby tento subjekt splnil podmínky veřejné zakázky v ČR, které jsou nastaveny pro země EU, ale pro země mimo EU může být problematické je splnit (např. zajistit výpis z rejstříků trestů tak, aby bylo prokázáno, že naplňuje požadavky stanovené českými předpisy atp.).</p>	
<p>Situaci s pořizováním unikátního vybavení ze zahraničí zkomplikovala také pandemie Covid-19, kdy někteří zahraniční dodavatelé měli problémy s dodávkou vybavení v důsledku souvisejících omezení. ŘO OP VVV požadoval po příjemcích, aby vůči dodavatelům uplatňovali sankce za nedodržování termínů, což muselo být řešeno také s dalšími subjekty (např. Ministerstvo zahraničních věcí), aby se podařilo požadované vybavení získat a neodradit unikátní dodavatele.</p>	
<p>Účastníci FS se shodli, že projekty OP VVV přispěly ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech, když mají častěji možnost se zapojovat do těchto projektů/konsorcií a jsou do nich zahraničními subjekty aktivně zváni. Velkou podporou v tomto ohledu bylo pořízení lepšího vybavení, díky kterému se realizátoři projektů zaměřovali nejen na projekty na národní úrovni, ale usilují nyní i o evropské projekty, kde jsou teď v některých případech již řešiteli celého projektu. Díky zkvalitnění infrastruktur se dle účastníků FS také zvýšilo povědomí o výzkumných týmech/organizacích v ČR a ty jsou tak častěji zvány mezinárodními týmy k zapojení se do spolupráce.</p>	
<p>Účastníci FS uvedli, že se jim díky projektům OP VVV podařilo sehnat pracovníky ze zahraničí, nebo udržet zahraniční pracovníky, kteří na institucích působili již dříve v rámci jiných projektů, a to i přes komplikace, se kterými se museli příjemci potýkat.</p>	
<p>Jednou z bariér zapojení zahraničních pracovníků bylo dle účastníků FS nastavení výše platů, které vycházelo ze statistik k roku 2016 a v době realizace projektů neodpovídalo aktuální situaci na trhu. Nastavené platové podmínky neumožňovaly příjemcům konkurovat nabídkám z jiných zemí (především západ EU) a tak i když měli příjemci původně i desítky zájemců o místo, nakonec jim zůstali pouze nižší jednotky zájemců, nebo museli příjemci dofinancovávat platy z vlastních zdrojů, aby experty přivedli.</p>	
<p>Další komplikací při zapojování zahraničních pracovníků byla pandemie Covid-19, která zkomplikovala například získávání víz/povolení v některých zemích (např. Indie) a příjemci na některé pracovníky museli čekat i rok. Komplikací v rámci zapojování zahraničních výzkumných pracovníků je také současný výpadek vědců z Ruska a Běloruska v souvislosti se situací na Ukrajině.</p>	
<p>Účastníci FS uvedli, že projekty OP VVV zároveň přispěly na instituci k rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti. Jedním z důvodů byla možnost dovybavit pracoviště potřebným vybavením prostřednictvím podpory z OP VVV, která dělá pracoviště zajímavějším pro zahraniční spolupráci a umožňuje pracovištím mít větší potenciál pro přispívání do projektů. Na základě těchto změn jsou výzkumná pracoviště zvána do větších konsorcií, jsou zvána k účasti na prestižních publikacích a tím být přínosem v mezinárodní komunitě, k čemuž by bez podpory OP VVV dle účastníka FS nedošlo.</p>	

Závěry a informace z fokusních skupin	Odkaz
<p>Téma/očekávaný výsledek 2: Větší otevřenost a dostupnost infrastruktur VaV (včetně jejich internacionalizace) pro výzkumné týmy z jiných výzkumných pracovišť, včetně zahraničních, na základě transparentních pravidel pro využívání přístrojů a zařízení.</p> <p>Účastníci FS se shodli, že došlo v důsledku realizace projektů na institucích k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV, a to nejen na národní, ale i mezinárodní úrovni. Díky projektům OP VVV je možná zapojit experty ze zahraničí, zapojit tyto odborníky do projektů i na dálku, či používat sdílená data a technologie. Účastníci FS také uvedli, že k větší otevřenosti infrastruktur přispělo, že díky projektům pořídili moderní vybavení (někde i jedinečné a nejmodernější), což zvýšilo atraktivitu a zájem ze strany jiných i zahraničních pracovišť/odborníků. K této spolupráci dochází i s aplikační sférou.</p> <p>Jeden účastník FS uvedl, že počítali se zajištěním větší otevřenosti a dostupnosti jejich infrastruktur již od počátku, a tak mají nastavený systém pro podávání žádostí projektů, kterým bude následně umožněno využívat vybudované infrastruktury zdarma, jelikož náklady na provoz infrastruktur jsou hrazeny v rámci projektu. Zájemci tak zpracují studie proveditelnosti, na základě kterých je nezávislým posouzením vybráno 5 projektů, které mohou infrastrukturu zdarma využívat.</p> <p>Účastníci FS uvedli, že za možné riziko do budoucna považují to, že finanční podporu na rozvoj by měly získat pouze nově vybudované infrastruktury. Již vybudované kvalitní infrastruktury, které by na podporu neměly nárok, by musely hledat nové způsoby dlouhodobého financování, nebo je nebude možné využívat v současném rozsahu kvůli nedostatku finančních prostředků.</p> <p>Téma/očekávaný výsledek 3: Posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu.</p> <p>Většina účastníků FS uvedla, že došlo k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu na základě projektů OP VVV. Někteří účastníci FS uvedli, že k interdisciplinaritě nedošlo cíleně, ale na základě přirozené komunikace a spolupráce s kolegy z jiných oborů.</p> <p>Mezi příklady posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu patří propojení uplatnění v oborech od elektrotechniky po medicínu a biologické procesy, dále adaptace technologických zařízení na testování prostupnosti ochranných prostředků proti Covid-19 (jakožto nechtěný výsledek předchozích aktivit) pro desítky firem, se kterými nyní probíhá na základě toho spolupráce. Dále dochází v rámci jednoho projektu například i k užší spolupráci s meteorology a zapojení měřicí stanice na Milešovce do výzkumu zaměřeného na klima.</p> <p>Dále bylo zmíněno jedním zúčastněným na FS, že projekt nebyl primárně zaměřen na interdisciplinarity, protože pro to nebyla poptávka, ale v průběhu realizace došlo k interdisciplinaritě přirozenou cestou na základě diskusí s kolegy, v rámci kterých zjistili, že jejich technologické vybavení (lasery) jsou zajímavé pro využití v rámci jiného oboru.</p> <p>Jeden účastník FS uvedl, že ačkoli se ne vždy daří navázat spolupráci s dalšími obory, snaha o interdisciplinarity je – dochází k základní interdisciplinaritě/přesahu na úrovni biologické/chemické a je snaha připravovat data takovým způsobem, aby s nimi bylo možné i v dalších oborech pracovat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC1 • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC1

4.2.2 PO1 SC2

Závěry a informace z fokusních skupin	Odkaz
<p>Téma/očekávaný výsledek 1: Vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum v průlomových oblastech s potenciálem širokého uplatnění výsledků. Intenzivní výzkumná spolupráce napříč obory a sektory přispěje k posílení výzkumných kapacit pro zapojení do rozsáhlých mezinárodních výzkumných projektů v oblasti průlomových technologií (např. do projektů future emerging technologies podporovaných z programu Horizon 2020).</p> <p>Účastníci fokusní skupiny – tj. příjemci projektů v rámci PO1 SC2 se shodli, že projekty OP VVV a jejich aktivity přispěly k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum. Projekty byly postaveny na již dříve existujících týmech, které se podařilo rozšířit, propojit a profesionalizovat. V rámci některých projektů se také podařilo rozšířit oblasti, na které se týmy zaměřovaly. Díky rozšíření těchto oblastí se na jedné instituci podařilo zapojovat se do více mezinárodních konsorcií, do kterých se dříve nezapojovali.</p> <p>Někteří účastníci FS uvedli, že projekty pomohly také rozšířit spolupráce s firmami. Spolupráce s firmami fungovaly již před projekty, ale díky projektům se podařilo je lépe zasmulnit, naučit výzkumné pracovníky jak institucionalizovat spolupráce, vyzkoušet si spolupráci s větší firmou atp.</p> <p>Účastníci FS také uvedli, že projekty musely být navázány na již dříve existující týmy, jelikož jako součást žádosti musela být zpracována studie proveditelnosti, která musela být velmi detailní a kvalitní. Nevýhodou těchto studií je, že jsou psány s velkým předstihem a v průběhu realizace se projekty posouvají a mění. Veškeré změny je nutné do studií propisovat, čímž vznikají stále nové verze, snižuje se přehlednost a přináší to zvýšenou administrativní náročnost na straně realizátorů projektů a výzkumných pracovníků.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC2



Závěry a informace z fokusních skupin	Odkaz
<p>Dle účastníků FS projekty přispěly také k většímu zapojení se týmů/institucí do mezinárodních výzkumných projektů a konsorcií. Účastníci FS uvedli, že projekty přispěly k prohloubení dovedností pracovníků, navázání spoluprací s firmami a ke zvýšení povědomí o týmech, což minimálně otevírá nové příležitosti pro vstup do konsorcií a do žádostí o mezinárodní projekty. To přispívá k získávání zkušeností a poté je snazší se zapojovat do dalších spoluprací a projektů.</p> <p>Při zapojování se do mezinárodních projektů zaznamenali někteří účastníci FS komplikace spojené s pandemií Covid-19 a situací na Ukrajině, které museli řešit a upravovat aktivity projektu dle aktuálních okolností a priorit spolupracujících firem. Při řešení těchto komplikací by účastníci uvítali větší podporu ze strany Řídícího orgánu (ŘO), kdy bylo obtížné přesvědčit ŘO o potřebě změny projektů z objektivních důvodů.</p>	
<p>Téma/očekávaný výsledek 2: Posílení orientace výzkumu na společenské výzvy v souladu s prioritními oblastmi stanovenými v RIS3.</p>	
<p>Někteří účastníci FS uvedli, že jejich projekty byly orientované na společenské výzvy a přispívaly k jejich rozvoji. Jeden z projektů byl zaměřen na klimatickou změnu, v rámci které se zaměřovali například na hospodaření a nakládání s vodou, revitalizaci krajiny, boj proti suchu atp. Cílem jednoho projektu bylo zjistit, také jak reaguje cílová skupina (např. zemědělci) na daný výzkum a změny prostředí, aby na ní mohli lépe cílit a lépe vysvětlit přínosy projektu i širší veřejnosti.</p> <p>Jeden účastník FS uvedl, že projekt byl nastaven relativně variabilně, aby bylo možné reagovat na společenské potřeby a následně na ně navazovat dalšími projekty. To se osvědčilo s příchodem pandemie Covid-19, kdy se zaměřili na bezpečnostní a zdravotní téma, na využití termokamerových systémů na monitoring nakažených osob atp. V rámci projektu se zabývají tématy souvisejícími s energiemi – například využití systémů pro solární systémy atp.</p> <p>Některé projekty byly zaměřené na biomedicínu a ověřování výsledků základního výzkumu – např. v oblasti vývoje nových léčiv, sociální výzkumy spojené s léčbou nemocí atp. Potřeba sociálních výzkumů dle zástupkyně projektu vzrostla s pandemií Covid-19, kdy se změnilo chování subjektů (např. pojišťoven, pacientů atp.).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC2
<p>Téma/očekávaný výsledek 3: Zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi, zvýšení počtu mezinárodních patentových přihlášek a společných publikací veřejného a soukromého sektoru.</p>	
<p>Dle účastníků projekty přispěly k lepšímu propojení výzkumných institucí a firem, zlepšení schopností pracovníků atp., což vedlo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi. Pohled účastníků FS se však liší ohledně podávání patentových přihlášek. Tyto rozdílné pohledy jsou spojeny především rozdílnými přístupy a zvyklostmi v jednotlivých oborech.</p> <p>Část účastníků FS uvedla, že z jejich pohledu není vhodné, aby v rámci projektů byla nutnost vykázat patenty/patentové přihlášky a aby se jednalo o součást věcného hodnocení. Hlavním důvodem je, že zveřejnění patentu může být kontraproduktivní, jelikož by někdo jiný mohl tyto informace využít pro své potřeby dříve než oni. Někteří účastníci FS také uvedli, že přínos patentu jako takového by byl nižší, než kdyby dokončili samotný vývoj. Někteří účastníci FS uvedli, že jim ze strany patentové kanceláře nebo Evropské kosmické agentury bylo doporučeno výsledky nepatentovat. V takovém případě bylo nutné zahájit jednání s ŘO a musí být vyřešeno, jak se projekt změní, aby byl naplněn jeho cíl. Jeden z účastníků FS uvedl, že by také cílem projektu nemělo být získat uznanou přihlášku, jelikož například není možné ovlivnit dobu trvání vyhodnocení, ale cílem by mělo být její podání.</p> <p>Naopak někteří účastníci FS uvedli, že v jejich oborech jsou patenty důležité, jelikož slouží jako záruka toho, že něco umí, mají know-how a unikátní znalosti. Díky tomu mají možnosti navazovat nové spolupráce a vstupovat do konsorcií. Jeden účastník FS také uvedl, že projekt jim poskytl prostředky na to vyzkoušet si podání žádosti/patentové přihlášky, díky podání více přihlášek také získali zkušenosti a zefektivnili proces a dobu trvání podání přihlášky.</p> <p>Účastníci se převážně shodli, že není vhodné v projektech požadovat společné publikace výzkumných institucí a firem. Důvodem je rozdílný přístup obou sektorů k publikacím. Výzkumné instituce a jejich pracovníci jsou zvyklí publikovat a pro svou činnost to potřebují a zároveň jsou naučení, že pro publikace musí být stoprocentně precizní. Naopak firmy nemají zájem publikovat, případně chtějí pouze propagovat své schopnosti, ale ne výsledky a znalosti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC2
<p>Téma/očekávaný výsledek 4: Zintenzivnění dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou, a to zejména podnikovou</p>	
<p>Účastníci fokusní skupiny potvrdili, že projekty přispěly k zintenzivnění spolupráce výzkumných organizací a firem, podařilo se dosáhnout společných výsledků a někde i přispěly k lepšímu propojení, když studenti v rámci projektů mohli být zapojeni do firem, kde následně po ukončení studia zůstali a nadále se podílí na spolupráci z druhé strany.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s



Závěry a informace z fokusních skupin	Odkaz
<p>Z pohledu účastníků však byly spolupracující firmy velmi nespokojené s podmínkami nastavenými v pravidlech projektů a následnými požadavky ze strany ŘO. Jeden z účastníků uvedl, že kvůli tomu jeden partner odstoupil od dotace a zůstal v projektu pouze jako partner bez finančního příspěvku a jeden účastník uvedl, že jejich partner také chtěl od projektu odstoupit z důvodu nepřiměřené byrokracie. Mezi hlavní problémy patří dle účastníků FS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vykazování nákladů do projektů a jejich následné zpětné ne/uznávání ze strany ŘO. Firmy často nejsou schopné dokázat jednotkové náklady (např. na energie související přímo s projektem), jelikož mají režijní náklady a nejsou schopní prokázat, jaká část spadá na projekt. Ze strany ŘO jsou dle účastníků i po VŠ/výzkumných organizacích často požadovány podklady, které nejsou standardem a které je obtížné doložit, ale na rozdíl od firem tyto požadavky plnit musí, protože nemohou jako firmy od projektu jednoduše odstoupit, protože financování potřebují. • Rozdílné požadavky ze strany zástupců ŘO – někteří účastníci uvedli, že po změně pracovníka na straně ŘO došlo ke změně v přístupu ke schvalování zpráv/žádostí a také ke změně v požadavcích i u již dohodnutých věcí a přístupů, což komplikuje realizaci projektů a zvyšuje administrativní náročnost na straně příjemců, navíc když dochází k častým změnám (např. 6x za projekt). • Nastavení veřejných zakázek nad rámec Zákona o zadávání veřejných zakázek – jedná se především o problém při pořizování unikátní zařízení/materiálů, nebo naopak v případech, kdy firmy nakupují některé materiály ve velkém množství kvůli slevám atp., ale v rámci projektů je musí soutěžit jako veřejné zakázky již od nízkých finančních limitů. Veřejné zakázky navíc často musí připravovat po věcné/odborné stránce výzkumní pracovníci, kterým to zabírá čas od jejich hlavní pracovní náplně. • Náročnost při zpracování výkazů práce - v počátku projektu byly náročné výkazy práce, pak se to změnilo k lepšímu, ale pořád je to náročné. Účastníci uvedli, že by se vykazování dalo nastavit dle praxe v zahraničí, kde se většinou nevykazuje kdo/kdy/na čem dělá, ale jsou dané výsledky a mělo by stačit, když se jich dosáhne. • Jeden z účastníků uvedl jako problém situaci, kdy měli zájem o navýšení indikátorů, ale aby je mohli navýšit, museli žádat mimo schválení od ŘO také schválení ze strany zástupce ITI strategie v dané oblasti. • Jeden z účastníků uvedl, že by uvítali nastavení, jako bylo v rámci OP PIK, který byl z hlediska administrativní náročnosti ještě horší, ale ŘO OP PIK je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR a Agentura pro podnikání a inovace plní roli zprostředkujícího subjektu (např. hodnocení projektů, administrace žádostí o platbu, monitorování projektů a podobně). V případě sporu/problému je tak možné se odvolat na ŘO, který spor jako nezávislý orgán vyřeší, což v OP VVV není možné. 	<p>příjemci PO1 SC2</p>
<p>Další zjištění</p>	
<p>Účastníci FS zmínili, že by na projekty OP VVV mělo navazovat něco podobného z hlediska směřování investic. Jeden z účastníků uvedl, že by uvítali, kdyby se zvýšily limity na projekty, aby byly dostatečně vysoké pro 4-5 leté projekt. Také by u podobných typů projektů neměl být limit, kolik prostředků může/musí být využito na investice/lidské zdroje. Na jejich instituci je například dostatek kvalifikovaných pracovníků, kteří jsou placeni z jejich zdrojů, ale nemají dostatečné prostředky na investice, které potřebují. Uvítali by tedy, kdyby bylo na příjemci, aby si určil, na co finance využije tak, aby dosáhl cíle a výsledků projektu.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC2

4.2.3 PO1 SC3

Závěry a informace z fokusní skupiny	Odkaz
<p>Téma/očekávaný výsledek 1: Připravenost infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Podpořené studijní programy budou reagovat na poptávku výzkumných organizací a odvětví náročných na znalosti identifikovaných v RIS3.</p>	
<p>Účastníci fokusní skupiny – tj. příjemci projektů v rámci PO1 SC3 se shodli, že projekty OP VVV a jejich aktivity přispěly ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Projekty umožnily pořídit a zkvalitnit vybavení, které je potřebné pro studijní programy na vysokých školách. Nové vybavení přispělo také k rozvoji/rozšíření studijních programů, což bylo financováno v některých případech z výzvy č. 02_16_018 - Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC3



Závěry a informace z fokusní skupiny	Odkaz
<p>Dle některých účastníků přispělo zkvalitnění vybavení například k tomu, že studenti mají lepší možnosti studia i výzkumu, což vede ke zkvalitnění doktorandů a absolventů. Jedna účastnice FS uvedla, že v rámci projektu zjišťovali, jaké jsou požadavky z praxe na absolventy tak, aby mohli relevantně rozšířit studijní programy a pořídit vybavení v souladu s požadavky z praxe/trhu práce.</p>	
<p>Zároveň někteří účastníci FS uvedli, že je potřeba nadále podporovat investice do infrastruktury, aby bylo možné ji udržovat moderní a pravidelně zajišťovat její obnovu.</p>	
<p>Mezi negativa spojená se zajištěním infrastruktury v projektech (i v jiných výzvách) patří dle některých účastníků FS nastavení pravidel pro pořizování vybavení, která jsou i nad rámec Zákona o zadávání veřejných zakázek. Jeden účastník FS uvedl, že v projektu bylo pořizování unikátní zařízení, které neexistuje a musí být dodáváno na zakázku, v takovém případě je obtížné a zbytečné realizovat veřejnou zakázku tak, aby se do ní přihlásil pouze 1 dodavatel, který je schopný zařízení dodat.</p>	
<p>Téma/očekávaný výsledek 2: Zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy prostřednictvím zkvalitnění podmínek pro výzkumné vzdělávání a lepší předpoklady pro následné uplatnění v oboru. Zatraktivnění výzkumné kariéry povede ke zvýšení počtu absolventů doktorského studia a zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka.</p>	
<p>Někteří účastníci FS uvedli, že s ohledem na krátký odstup od realizace projektu nelze zatím určit, zda došlo ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy. Dle účastníků ale došlo ke zkvalitnění studijních programů a tím i přípravy studentů do budoucna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC3
<p>Dle účastníků FS je brzy také na to hodnotit, zda došlo na jejich institucích ke zvýšení počtu absolventů, kteří volí dráhu výzkumníka. Dle účastníků však lze říci, že došlo ke zlepšení podmínek a lze očekávat, že do budoucna k navýšení dojde. Za tímto účelem jsou na jedné instituci realizovány ve větší míře aktivity zaměřené na střední školy a jejich žáky (exkurze atp.) tak, aby do budoucna měli tito studenti zájem o dráhu výzkumníků. Dle jednoho účastníka FS zkvalitnění vybavení přispělo také k tomu, že studenti nebudou mít zájem jít pracovat do zahraničí z důvodu lepších podmínek.</p>	
<p>Jeden z účastníků uvedl, že mají pozitivní zpětnou vazbu od studentů na pořízené vybavení, jelikož to umožnilo i studentům nižších ročníků si zařízení a výzkum na nich vyzkoušet. Díky studentům se také podařilo zajistit kybernetizaci zařízení, což umožnilo vzdálený přístup k zařízení a pracovníci/studenti mohou provést celé měření bez toho, aby museli být v laboratoři.</p>	
<p>Jedna účastnice FS uvedla, že zkvalitnění vybavení přispělo také k tomu, že studenti jsou lépe připravení, což jim umožňuje lépe získávat granty a další zdroje financování.</p>	
<p>Téma/očekávaný výsledek 3: Dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení.</p>	
<p>Jeden z účastníků uvedl, že došlo k dosahování lepší výsledků nejmladší generací výzkumníků například zkvalitněním závěrečných prací, spolupráce se zahraničím, odkud se jim nyní daří i lépe získávat studenty.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC3
<p>Jedna účastnice FS uvedla, že na jejich instituci došlo i díky projektům OP VVV k nárůstu počtu studentů, kteří žádají o granty, a došlo také ke zvýšení úspěšnosti těchto žádostí. Zároveň došlo ke zvýšení počtu žádostí o účast v programech double degree.</p>	
<p>Téma/očekávaný výsledek 4: Ve středně až dlouhodobém horizontu posílení personálních kapacit českých výzkumných organizací a dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti</p>	
<p>Někteří účastníci FS uvedli, že je potenciál, aby do budoucna došlo k posílení personálních kapacit českých výzkumných organizací a dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku, jelikož nyní došlo k pořízení vybavení a zkvalitnění vzdělávání. Dle jedné účastnice je také snaha o to, aby díky tomu do budoucna udrželi více absolventů u nich na instituci a pokračovali v roli výzkumníka namísto přechodu do firem.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC3
<p>Další zjištění</p>	
<p>Účastníci FS se převážně shodli, že hodnotí pozitivně spolupráci a vstřícnost ze strany pracovníků Řídicího orgánu, kteří byli proaktivní, snažili se pomáhat, i když to ne vždy bylo jednoduché. Částečným problémem je dle některých účastníků častá změna projektových manažerů na straně ŘO, kdy se po jejich změně mění také pravidla a požadavky ze strany nových pracovníků a musí se znovu nastavovat spolupráce. S tím souvisí dle některých účastníků také to, že neexistuje jednotné metodické prostředí, ale pracovníci si mohou pravidla vykládat různými způsoby a mají rozdílné požadavky. Dle některých účastníků se navíc pravidla OP VVV měnila také v průběhu realizace, což přinášelo další komplikace na straně projektů.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO1 SC3
<p>Někteří účastníci FS se shodli, že by měla být zajištěna navazující podpora na pořízení vybavení i úpravu studijních programů, a to nejen doktorských, ale i bakalářských a magisterských. Jeden účastník uvedl, že by měla být další podpora zaměřena také na mobility studentů doktorských studií</p>	

Závěry a informace z fokusní skupiny	Odkaz
a na pracovníky VŠ, aby získali zkušenost s prací v jiných částech světa ve svém specifickém oboru – tato podpora by měla být mimo program Erasmus, který je spíše plošný nástroj a netýká se přímo studijních programů, ale obecně získání zahraniční zkušenosti mladších studentů.	

4.2.4 PO2 IP1 SC5

Závěry a informace z fokusní skupiny	Odkaz
Téma/očekávaný výsledek 1: Zvýšení kvalifikace výzkumných, administrativních a technických pracovníků ve výzkumných organizacích prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích i zahraničních stážích a odborných školeních	
V důsledku realizace projektů došlo dle účastníků FS na institucích ke zvýšení kvalifikace pracovníků, a to výzkumných, technických i administrativních pracovníků. Mezi aktivity, které přispěly ke zvýšení kvalifikací pracovníků a které jsou hodnoceny pozitivně, patří školení, která byla přes původní obavy příjemců naplňována, v některých případech přeplňována a tvořily se pořadníky.	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO2 IP1 SC5
Některé projekty přispěly také k zapojení THP pracovníků do mezinárodních stáží, což nebývá běžnou praxí a i THP pracovníci tak měli možnost vidět, jaká je praxe jinde.	
Bariérou aktivit v projektech byla situace týkající se pandemie Covid-19, kvůli které se musely projekty přizpůsobovat a mnoho aktivit se proto přesunulo do online prostředí. Především zahraniční stáže se nerealizovaly v plánovaném rozsahu, ale i přesto docházelo dle účastníků FS k plnění specifického cíle.	
Bariérou v rámci projektů byla jejich administrativní náročnost spojená se zajištěním příjíždějících výzkumných pracovníků. Další uvedenou bariérou dle účastníků FS při zvyšování kvalifikací byla omezení týkající se vyjíždějících doktorandů u přijímacích institucí, u kterých se museli automaticky zavázat, že se budou podílet pouze na základním výzkumu, nikoliv na výzkumu aplikovaném. Někteří účastníci FS také uvedli, že by uvítali, kdyby bylo možné příjíždějící pracovníky zapojit do výuky a využít tak plně jejich přítomnost a potenciál.	
Téma/očekávaný výsledek 2: Posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti. Investice do zvýšení kvality a internacionalizace výzkumně zaměřených vzdělávacích programů zajistí produkci vysoce kvalifikovaných absolventů s praktickou zkušeností s výzkumnou činností i se spoluprací na mezinárodní úrovni a s aplikační sférou. Tyto podpůrné aktivity budou synergicky doplňovat investice do infrastruktury a výzkumného vybavení pro tyto studijní programy z PO1.	
Účastníci FS se shodli, že v rámci institucí dochází k posilování předpokladů nastupující generace, např. díky přístupu k Erasmu a zkušenosti ze zahraničí. Jeden z účastníků FS uvedl, že obecně jsou akreditační podmínky na VŠ pro všechny doktorandy nastaveny tak, že jsou povinni vyjet do zahraničí, a proto automaticky dochází k vyčleňování financí na tyto aktivity z různých zdrojů	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO2 IP1 SC5
Prostředky z OP VVV byly dle některých účastníků zaměřeny spíše na postdoky než na studenty. Zároveň na institucích dochází k tvorbě multidisciplinárních předmětů pro lepší orientaci předmětů na využití v praxi a podpoře tzv. „co-creation“, tj. tvorby výstupů/výsledků napříč obory.	
Téma/očekávaný výsledek 3: Příliv špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí (včetně výzkumníků z ČR působících dlouhodobě v zahraničí) díky vytvoření atraktivních podmínek ve veřejném výzkumu. Intervence bude komplementární k podpoře výzkumných týmů realizujících konkrétní projekty VaV z PO1	
Účastníci FS se shodli, že došlo díky projektům k přílivu špičkových odborníků, a to především ze zahraničních veřejných institucí, a díky tomu došlo i k nárůstu kvality.	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO2 IP1 SC5
Pozitivním příspěvkem pro příliv špičkových odborníků ze zahraničí bylo např. zavedení tzv. „welcome centra“ na instituci, které před projektem neexistovalo a nově zajišťuje komunikaci s uchazeči dopředu. Vzhledem k potřebě otevření se kvalitním zahraničním pracovníkům na českých institucích je i nadále poptávka po další finanční podpoře v této oblasti.	
Bariérou pro příliv špičkových odborníků ze soukromé sféry či ze zahraničí byla dle jednoho účastníka FS výše finančního nároku, která byla v této oblasti limitovaná 4 mil. Kč. Na dané instituci došlo k rozhodování týkající se priorit a vyhodnocení, že je důležitější pro danou instituci využít tyto finance na posílání mladších výzkumných pracovníků do zahraničí, než finance využít na příjezdy ze zahraničí.	
Téma/očekávaný výsledek 4: Zvýšení kvality a efektivity strategického řízení výzkumných organizací	
Účastníci fokusní skupiny potvrdili, že projekty na jejich institucích přispěly ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení. Účastníci FS uvedli, že ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení využili např. možnosti zapojit se do projektů pro získání HR Award, jehož aktivity přispěly k	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s



Závěry a informace z fokusní skupiny	Odkaz
<p>nastavení prostředí, což mj. přispělo k nalákání výzkumníků ze zahraničí a k podpoře jiných oblastí, jako je např. mezisektorová spolupráce. I po skončení projektů HR Award se na institucích nadále pracuje na zlepšení kvality a efektivitu strategického řízení ve spolupráci s výzkumníky.</p> <p>Další formou zvýšení kvality a efektivitu strategického řízení výzkumných organizací bylo na jedné instituci provedení dvou mezinárodních evaluací odborníky ze zahraničí. Závěrem těchto evaluací bylo, že univerzita musí fungovat více jako celek a tvořit interdisciplinární programy. Projekty OP VVV umožnily otevřít se zahraniční spolupráci a poskytly zdroje na zmíněnou evaluaci týkající se toho, jak správně nastavit strategické řízení.</p>	<p>příjemci PO2 IP1 SC5</p>
<p>Účastnice FS uvedla, že projekt OP VVV měl přesah do národní úrovně a pomohl vytvořit metodiky pro veřejnou podporu. Zároveň projekty OP VVV pomohly zahájit změnu a např. odstranit nedostatky v rámci práce s duševním vlastnictvím. Tato oblast však vyžaduje do budoucna další finanční podporu, aby bylo možné navázat na současný stav v této oblasti.</p>	
<p>Účastníci FS uvedli, že projekty v této oblasti jsou nyní velkým závazkem do budoucna, protože s některými aktivitami zahájenými v projektech obtížné pokračovat a je proto do budoucna žádané, aby podpora rozvoje strategického řízení pokračovala i nadále a umožnila udržitelnost současného stavu. Zároveň bylo poukázáno na rozdíly mezi většími a menšími institucemi ve schopnosti udržitelnosti zavedených změn po skončení projektu. Zatímco velké instituce mají větší kapacity, které případně lze flexibilně využít pro účely udržitelnosti projektů, pro menší instituce je kapacita ve formě každého FTE zásadní pro chod instituce. Proto je pro menší instituce náročnější udržet nový stav zavedený v rámci projektu bez dodatečné podpory. Dle účastníka FS by bylo proto žádané, aby se tyto rozdíly braly v potaz při nastavování a směřování další podpory.</p>	
<p>Téma/očekávaný výsledek 5: Zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku. Bude podporován další kvalitativní rozvoj center popularizace vědy na VŠ, v dalších výzkumných organizacích i v sektoru neformálního vzdělávání</p>	
<p>Někteří účastníci fokusní skupiny uvedli, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo k zatraktivnění oblasti vědy a výzkumu a k částečnému zatraktivnění práce ve VaV jako profesní např. formou letních škol, do kterých se již tři roky zapojují studenti základních a středních škol. K popularizaci také přispívají akce, jako jsou např. festivaly vědy VŠ a další podobné akce.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO2 IP1 SC5
<p>Téma/očekávaný výsledek 6: Posílení koordinace regionálních politik, zlepšení komunikace a rozvoj vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry, s cílem rozvinutí a udržení dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech, kreativité a podnikavosti. Tyto intervence se pozitivně odrazí ve schopnosti veřejného a soukromého sektoru společně generovat a naplňovat rozsáhlá výzkumná témata reflektující dlouhodobé společenské potřeby regionu či celé ČR</p>	
<p>Účastník fokusní skupiny uvedl, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zlepšení komunikace na institucích a k rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry. Dle účastníků FS dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér prostřednictvím inovačních platforem, které slouží ke komunikaci/spolupráci těchto tří sfér a k přípravě strategických projektů, které naplňují RIS3 strategii. Zároveň dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér i na základě organizovaných seminářů.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z fokusní skupiny s příjemci PO2 IP1 SC5
<p>Dle účastníků FS je do budoucna nutné nadále propojovat tyto dva světy (tj. svět veřejného a soukromého sektoru) dlouhodobě, protože krátkodobé projekty nejsou samy o sobě řešením. Proto je vnímán OP JAK jako potenciálním dalším řešením, aby nedošlo ke ztrátě odborných kapacit pracovníků, kteří umí pracovat s výsledky výzkumů a spolupracovat se soukromou sférou. Spolupráce s těmito odbornými kapacitami probíhá díky operačním programům a je zapotřebí, aby pokračovala i nadále, protože jinak hrozí, že odborníci odejdou jinam.</p>	

4.3 Individuální a skupinové rozhovory PO1 SC4

4.3.1 Projekt Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3

Projekt je stále v realizaci a jeho ukončení je plánováno k 31. 12. 2022, aktivity projektu přispívají k naplňování jeho očekávaných přínosů a lze předpokládat, že všechny přínosy budou po ukončení projektu naplněny.

Informace týkající se realizace projektu	Odkaz
KA1 - Řízení	
<p>Projekt se podařilo nastavit, vyladit problémy a je v realizaci bez větších komplikací, a to jak uvnitř v rámci projektového týmu i s partnery projektu, tak směrem ven k Řídicímu orgánu OP VVV. V projektu nadále pravidelně probíhají setkání Řídicího výboru projektu i Kontrolního řídicího výboru. V rámci komunikace s řídicím orgánem se podařilo lépe nastavit spolupráci/sladit očekávání a daří se zpracovávat a schvalovat ZoR a ŽoP s nižší náročností než v počátku realizace projektu.</p> <p>Jednou z částečných komplikací, se kterou se museli realizátoři projektu potýkat v posledním roce projektu, bylo, že se nedařilo personálně obsadit 4 pozice. S ohledem na blížící se konec projektu (31. 12. 2022) bylo rozhodnuto, že pozice nebudou obsazeny a dojde ke snížení rozpočtu o prostředky, které nebyly vyčerpány. Neobsazení těchto pozic nemá vliv a úspěšnou realizaci projektu, avšak přineslo dodatečnou zátěž na ostatní pracovníky projektu i mimo projekt.</p> <p>S ohledem na blížící se konec projektu se zaměřují aktivity v rámci této KA na přípravu zajištění udržitelnosti výstupů, která je stanovena na 5 let.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Zápis z rozhovoru se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3
KA2 – Evaluace	
<p>Klíčová aktivita Evaluace nadále probíhá průběžně a zaměřuje se na hodnocení chodu projektu. V březnu 2022 byla odevzdána 2. Průběžná evaluační zpráva, v rámci které byly realizovány rozhovory s garanty za jednotlivé klíčové aktivity (případně dílčí podaktivity) a dotazníkové šetření mezi členy NIP.</p> <p>V projektu aktuálně probíhají práce na Závěrečné evaluační zprávě, která bude zaměřena především na KA 5 a její postup. Evaluační práce probíhají v projektu průběžně, jelikož se evaluátorka projektu účastní jednání projektového týmu a dalších důležitých schůzek, díky tomu mají také realizátoři projektu průběžnou zpětnou vazbu a přehled o dění v projektu z pohledu evaluátorky.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Zápis z rozhovoru se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3
KA3 – Podpůrné nástroje Národní RIS3 strategie	
<p>V rámci této KA probíhalo vytvoření portálu, který byl v průběhu realizace přejmenován z „Portál EDP“ na „Portál RIS3“ tak, aby název více odpovídal svému zaměření a byl bližší cílové skupině. Práce na portálu byly zahájeny v srpnu 2021, když byla nejprve vybraným dodavatelem zpracována analýza, následně bylo vytvořeno webové rozhraní portálu, neveřejná část portálu, která se skládá z komunikačního a vzdělávacího modulu, a následně byl vytvořen datový sklad, do kterého byla nahrána předpřipravená data.</p> <p>U datového skladu bylo třeba vyřešit, jakým způsobem budou vznikat výstupy z integrovaných dat. Původní myšlenkou bylo, aby si uživatelé výstupy tvořili z dat sami. Z důvodu náročnosti práce s daty byl nakonec přístup k datům omezen pouze pro určitý počet uživatelů, kteří mají potřebné schopnosti pro tvorbu výstupů. Z dat tak byly vytvořeny dashboardy a vzory výstupů, na základě kterých lze polo/automatizovaně výstupy upravit pro potřeby jednotlivých uživatelů.</p> <p>Dodavatel předal na konci května 2022 portál k užívání a následně v červnu probíhal zkušební provoz, kdy měli realizátoři projektu, ale i zástupci cílové skupiny (zástupci krajských RIS, NIP) možnost si vyzkoušet funkčnosti portálu, a vyladit s dodavatelem jeho případné drobné nedostatky. Zástupci projektu také průběžně komunikovali s cílovou skupinou, sdíleli s nimi ukázky a názory portálu atp. Toto zapojení i cílové skupiny je hodnoceno pozitivně, jelikož zástupci cílové skupiny byli zapojeni do procesu přípravy a zároveň měli možnost si vyzkoušet, jak bude proces následně probíhat tak, aby na něj byli připravení.</p> <p>Dne 30. 6. 2022 došlo k oficiálnímu spuštění portálu a jeho zveřejnění společně s tiskovou zprávou (www.ris3.cz). Dle zástupkyně příjemce zatím nebyl portál plně využíván, jelikož jsou v letních měsících dovolené a ne všichni měli čas a prostor se do portálu přihlásit. Očekává se, že od září začne být portál</p>	<ul style="list-style-type: none">• Zápis z rozhovoru se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3



Informace týkající se realizace projektu	Odkaz
<p>plně využíván a veškerá plánovaná agenda (např. komunikace s NIP, sdílení dokumentů atp.) již bude probíhat již přes portál.</p> <p>Portál bude mít kromě sdílení aktuálního stavu a informací o RIS3 3 hlavní funkce, kterými budou:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propojení zástupců RIS3 s cílovými skupinami jako jsou zástupci krajských RIS3 a zástupci NIP – portál bude sloužit pro komunikaci s cílovými skupinami, jejich přihlašování se na akce atp. • Dostupnost dokumentů a podkladů – zástupci cílových skupin budou mít přístup k dokumentům, výstupům z dat atp. • Prezentace krajských RIS3 – zástupci krajských RIS3 budou mít možnost sdílet své aktivity s ostatními účastníky procesu, vzájemně se inspirovat atp. 	
KA4 – Organizační rozvoj a metodická podpora Národních inovačních platforem	
<p>NIP nadále fungují dle nového statutu, který byl nastaven v první fázi realizace projektu, a dochází k jejich pravidelnému setkávání. Za poslední rok, proběhla jednání NIP na podzim 2021 a na jaře 2022. NIP pracovaly na aktualizaci příloh Národní RIS3 strategie a je v plánu jejich další (třetí) aktualizace. K aktualizacím dochází flexibilně, jelikož dochází ke změnám v trendech i na globální úrovni a je třeba na tyto změny reagovat a nastavovat RIS3 v souladu s nimi.</p> <p>Kromě těchto jednání zástupci projektu pravidelně komunikují s jednotlivými garanty NIP dle aktuálních potřeb. Zástupci NIP dostali přístupy do komunikačního modulu Portálu RIS3, seznámili se s ním a od 30. 6. 2022 jej mohou využívat. Očekává se, že od září 2022 bude portál plně využíván pro komunikaci s NIP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z rozhovoru se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3
KA5 – Rozvoj metodické spolupráce a kompetencí týmu Národního a krajských RIS3 manažerů	
<p>Analytická část – zástupci této části se podíleli na přípravě Portálu RIS3 a kromě toho tvoří datové vrstvy, které jsou následně zpracovávány do mapové podoby. Jedná se například o následující datové vrstvy: inovační infrastruktury, vytvoření mapové aplikace ústavů Akademie věd, digitální infrastruktury, datové sady středních a vysokých škol, investičních pobídek, průmyslových zón a podpořených startupů atp. V rámci analytické části bude provedeno analytické vyhodnocení regionálních priorit, které bude hlavním výstupem této části.</p> <p>Marketingové aktivity – v rámci této části bude vytvořena Metodika komunikační a marketingové strategie pro kraje. Byla sestavena pracovní skupina, která řeší potřeby publikace projektu a RIS3 na národní i krajské úrovni. Zástupci této aktivity se podíleli na tvorbě Portálu RIS3 (např. návrh grafiky, textací atp.). Zároveň díky vytvoření Portálu RIS3 je možné propagovat projekt/RIS3 na tomto portále.</p> <p>Vzdělávací část – v rámci této části nadále probíhají školení na dříve identifikovaná témata a zbývá zrealizovat poslední 2 školení z plánovaných 12. Ze všech školení jsou k dispozici podklady a další relevantní výstupy na portále, školení jsou realizována odborníky na daná témata a v některých případech se jich účastní i lektori ze zahraničí.</p> <p>Část inovačních infrastruktur – v rámci této části byl zpracován benchmark inovačních infrastruktur v ČR, který byl prvním výstupem své druhu a realizátoři tak při jeho zpracování začínali od nuly. Následně došlo k jeho pilotáži a byly do něj zahrnuty také zkušenosti získané ze zahraničí. Benchmark je zásadním podkladem pro zpracování Metodiky rozvoje inovačních infrastruktur, která bude hlavním výstupem této části.</p> <p>Část klastrů – podobně jako u inovačních infrastruktur byl vytvořen benchmark klastrů a technologických platforem v ČR, proběhla jeho pilotáž a bude zpracována Metodika spolupráce s klastry.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z rozhovoru se zástupkyní projektu Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3

Detailnější informace k naplňování jednotlivých očekávaných přínosů projektu jsou uvedeny v následující tabulce:

Deklarovaný přínos projektu	Zhodnocení dosavadního naplňování a potenciálu naplnění přínosů
Integrace a posílení analytické základny pro realizaci výzkumné a inovační politiky	<p>Dochází k naplňování přínosu.</p> <p>K naplňování tohoto přínosu přispívá integrace dat a možnost jejich využívání, a to v rámci vytvořeného portálu RIS3.</p>



Deklarovaný přínos projektu		Zhodnocení dosavadního naplňování a potenciálu naplnění přínosů
		<p>Kromě vytvoření portálu RIS3 přispívají k naplňování tohoto přínosu také aktivity v rámci KA5 a podklady, které jsou/budou v rámci této KA vytvořeny. V rámci těchto aktivit je zjišťován aktuální stav, zkušenosti a příklady dobré praxe v jednotlivých oblastech, které jsou následně zpracovávány do ucelených výstupů a metodik za danou oblast.</p> <p>Obě tyto aktivity zajišťují integraci dat a možnost jejich dalšího využívání pro analytické práce a nastavování politik jak na národní, tak krajské úrovni.</p> <p>Očekává se, že přínos bude plně naplněn po ukončení projektu, kdy bude projekt plně využíván všemi zainteresovanými subjekty a kdy budou plně vytvořeny výstupy v rámci KA5.</p>
Zefektivnění procesu EDP		<p>Dochází k naplňování přínosu.</p> <p>V rámci projektu dochází k naplňování tohoto přínosu, když došlo k nastavení systému spolupráce zainteresovaných subjektů v rámci procesu EDP (proces podnikatelského objevování nových příležitostí). V rámci nastaveného systému dochází ke spolupráci na národní i krajské úrovni, ale především v rámci NIP, jejichž součástí jsou jak zástupci z akademické sféry, z podnikové sféry, tak i z krajských úrovní. Díky spolupráci v rámci této platformy se tak setkávají zájmy všech stran, nebo jsou vydefinovány požadavky na další směřování.</p> <p>K zefektivnění procesu přispívá také integrace analytických podkladů a možnost jejich využívání prostřednictvím portálu RIS3. Portál RIS3 přispívá také k lepší komunikaci a spolupráci mezi jednotlivými subjekty v procesu.</p> <p>K zefektivnění přispívá také vytvoření centrální strategie a metodik, na základě kterých jsou tvořeny krajské strategie.</p>
Zefektivnění řízení Národní RIS3 a lepší provázání Národní RIS3 a Krajských RIS3		<p>Dochází k naplňování přínosu.</p> <p>Naplňování tohoto přínosu úzce souvisí s výše uvedeným přínosem. K zefektivnění přispělo vytvoření a ukotvení systému řízení NIP. NIP mají nově zavedený statut a řád, dochází k jejich pravidelnému scházení se a spoluúčastní se na nastavování i implementaci Národní RIS3 i Krajských RIS3. Tyto dokumenty (a jejich přílohy) jsou navíc živé a NIP průběžně pracují na jejich aktualizaci.</p>
Vytvoření platformy pro komunikaci mezi aktéry systému VaVal, a tím vytvoření základu pro posílení důvěry mezi jednotlivými prvky inovačního systému		<p>Dochází k naplňování přínosu.</p> <p>K naplňování tohoto přínosu přispívá vytvoření portálu RIS3 včetně jeho komunikačního modulu. K naplňování přispívá také ukotvení NIP. Tyto aktivity dávají prostor pro zapojení se a pro možnost vyjádřit se všem zainteresovaným stranám v rámci celého procesu realizace strategie RIS3.</p>
Zefektivnění konzultační, koordinační a výkonné funkce krajských RIS3 struktur		<p>Dochází k naplňování přínosu.</p> <p>K naplňování tohoto přínosu přispívají všechny výše uvedené aktivity projektu (vytvoření portálu RIS3, ukotvení NIP a jejich aktivit atp.). K zefektivnění funkce krajských RIS3 struktur přispěje také tvorba metodik v rámci KA5, které budou krajům poskytovat návody a doporučení co a jak mají dělat, dávat příklady dobré praxe atp. Zároveň jsou krajské struktury zapojeny do celého procesu, což přispěje k jejich větší ochotě se na procesu podílet.</p>

4.3.2 Projekt Národní centrum pro elektronické informační zdroje (CzechELib)

Projekt je stále v realizaci a jeho ukončení je plánováno k 31. 12. 2022, aktivity projektu přispívají k naplňování jeho očekávaných přínosů a k naplnění účelu projektu. Všechny přínosy již jsou nebo lze s jistotou předpokládat, že budou po ukončení projektu naplněny. Dle zástupců projektu zbývá v projektu realizovat poslední výstup, kterým je závěrečná interní evaluace, která bude zpracována ke konci projektu.



Informace týkající se realizace projektu	Odkaz
Nastavení a řízení projektu	
<p>Záměr projektu byl považován za potřebný dlouho, nebyla však dostatečná vůle a prostředky na jeho spuštění i přesto, že cíl projektu byl známý – poskytovat institucím elektronické informační zdroje (dále „EIZ“) tak, jak byly instituce zvyklé. Národní technická knihovna (dále „NTK“) a její zástupci neměli v době přípravy projektu zkušenosti s projekty financovanými z operačních programů. Navíc bylo očekáváno, že projekt bude podán ze strany MŠMT a NTK bude v roli výkonného orgánu. NTK a její zástupci měli dobré povědomí o finanční stránce plánovaného projektu, ale neměli dostatečné kapacity a znalosti na řízení projektu (např. v souladu s metodikou PRINCE2).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z rozhovoru se zástupci projektu CzechELib
<p>Striktní požadavek na soulad řízení projektu s metodikou PRINCE2 je dle zástupců projektu nesmyslný, jestliže tato metodika není využívána také na straně řídicího orgánu. Nutnost zajistit soulad s touto metodikou přinesla řešitelům projektu zvýšenou náročnost, která nebyla plně využita, jelikož řízení na straně řídicího orgánu v souladu s metodikou neprobíhalo.</p>	
<p>Za náročnou je považována také míra reportingu požadovaného po projektu, kdy je nutné zpracovat 12x ročně status report, 4x ročně zprávu o realizaci, 4x ročně situační zprávu pro Řídicí výbor resp. PV MŠMT, 2x ročně je realizován monitorovací výbor, minimálně 1x ročně proběhne veřejnosprávní kontrola a kontrola z Ministerstva financí a další.</p>	
<p>Zároveň dle zástupců projektu nebyly na straně řídicího orgánu dostatečné kapacity pro realizaci ex-ante kontrol. Z toho důvodu bylo ze strany realizátorů vícekrát navrženo řešení, které bylo považováno zástupci projektu i právníky za dobré, ale ze strany řídicího orgánu nebylo považováno za bezvadné, ovšem až při ex-post kontrole, a bylo sankcionováno a nebylo možné vysvětlit, že se jedná o správné řešení. Dle zástupců projektu byla na straně řídicího orgánu neochota vzít na sebe zodpovědnost, a tak v rámci připomínek se řešil výklad jednotlivých slov (formalismus) pravidel, nikoliv věcná podstata a smysl řešení. To dle zástupců projektu přineslo administrativní náročnost a zbytečnou ztrátu času při realizaci projektu, nehledě na nutnost úhrad nesmyslných sankcí z rozpočtu NTK.</p>	
Věcná realizace projektu	
<p>V rámci projektu se podařilo vybudovat a zajistit fungování centra CzechELib, které bylo začleněno jako útvar do organizační struktury NTK. V rámci vybudování centra bylo nutné metodicky/ekonomicky/právně atp. vyřešit, jak bude centrum fungovat a jakým způsobem/za jakých podmínek bude poskytovat institucím (cca 120) elektronické zdroje. Jelikož NTK měla dobré jméno a vztahy s poskytovateli zdrojů, podařilo se zajistit EIZ v přechodném období, kdy ještě nebyl tento systém vytvořen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zápis z rozhovoru se zástupci projektu CzechELib
<p>Následně byl vytvořen a metodicky ukotven systém pořizování a distribuce zdrojů – tzv. systém tří smluv. CzechELib na základě smlouvy o centralizovaném zadávání s koncovými institucemi pořizuje od dodavatelů EIZ formou veřejných zakázek. Takto pořizené informační zdroje následně poskytuje na základě smluv jednotlivým institucím. Zástupci při nastavování pravidel vycházeli ze zkušeností a dobré praxe ze zahraničí (např. při nastavování smluv se inspirovali v Kalifornii atp.).</p>	
<p>Součástí CzechELib je také 10-členná odborná rada, jejíž členové jsou podle oborových zaměření vybráni z jednotlivých institucí, kteří mají možnost podílet se na fungování centra/zajišťování EIZ. Vedle toho se minimálně jednou ročně scházejí „pověřené osoby“ ze všech členských institucí, které jsou tak zataženy do celého procesu získávání EIZ.</p>	
<p>Projekt mimo vybudování a provozu centra v prvních 3 letech financoval také samotné pořizování EIZ Zástupcům NTK se podařilo ve spolupráci se zástupci MŠMT s RVVI vyjednat již v roce zahájení projektu 2017 návaznost na projekt a pořízení EIZ je od roku 2021 financováno ze státního rozpočtu, když se podařilo vyčlenit prostředky ve výši 500 mil. Kč na každý rok (pro projekt NCIP VaVal). Vedle toho muselo MŠMT ve spolupráci s RVVI, sněmovnou a vládou ČR vytvořit v rámci zákona č. 130/2002 právní rámec pro tzv. projekty sdílených činností, aby centrum CzechELib a jeho provoz mohly být dále těmito prostředky podporovány v rámci národního projektu Národní centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací (NCIP VaVal).</p>	
<p>Vybudování centra, které distribuuje EIZ institucím je hodnoceno pozitivně, jelikož dříve existoval větší počet (cca 16) konsorcií, prostřednictvím kterých instituce získávaly zdroje s rozdílnou mírou podpory financování (někde byla například až 100% podpora). V důsledku projektu a CzechELib byla sjednocena míra podpory, která je 50 % z celkové ceny (pro databáze Web of Science a Scopus a nastavbové analytické nástroje InCites a SciVal je podpora 70 % ceny). Zároveň se v projektu podařilo vyjednat ceny ve výši, na kterou byly instituce zvyklé nebo nižší. Dle zástupců projektu se jedná o mimořádně vysokou výši podpory ve srovnání s běžnou praxí jinde ve světě.</p>	
<p>Centrální pořizování EIZ přináší také sníženou administrativní náročnost pro koncové instituce. Jelikož se podařilo nastavit celý proces pořizování EIZ a jejich následné distribuce, a to včetně smluvních dokumentů, nejsou při podpisu smluv mezi CzechELib a institucemi žádné větší problémy, instituce</p>	

Informace týkající se realizace projektu	Odkaz
<p>pouze podepíší jednu smlouvu na dané (obvykle víceleté) období, max. však jednu smlouvu za každý rok. Také za všechny databáze, které přes CzechELib opatřují, obdrží jednou za rok jedinou fakturu. V každé instituci je navíc stanovena pověřená osoba, která zajišťuje komunikaci a spolupráci s CzechELib.</p> <p>Realizátoři projektu se setkávají pouze s drobnými problémy/komplikacemi ze strany institucí, a to většinou v případech, kdy menší instituce nebo součásti požadují pořízení úzce zaměřených specifických EIZ. CzechELib však nastavil pravidla, která stanovují podmínky pro pořizování EIZ. Jednou z podmínek je, že EIZ musí být pořizovány pro konsorcium minimálně 3 právnických osob (tj. například nebudou pořízeny EIZ, pokud o ně bude zájem pouze ze strany tří lékařských fakult Univerzity Karlovy atp.). Rozpor nad přístupem k pořizování EIZ mezi různě velkými institucemi (vysokými školami vs. ústavy Akademie věd) je však dle zástupců projektu běžný také ve světě.</p> <p>Zástupci projektu také uvedli, že některé instituce měly po zavedení nového systému pocit, že za EIZ platí více, než tomu bylo do té doby. Proto je podle realizátorů potřeba, aby instituce měly přehled o celkových částkách, které jsou za EIZ placeny, nikoliv pouze částky, které mají zaplatit za svoji instituci.</p> <p>V rámci projektu se také podařilo nastavit a vyjednat systematický způsob úhrady EIZ se všemi dodavateli. CzechELib získá na začátku roku od dodavatelů podklady k úhradě, na základě těch získá od institucí finance (cca v dubnu) a následně do poloviny roku provede úhradu dodavatelům a institucím rozešle roční vyúčtování. Dříve takovýto systém plateb v průběhu roku nebyl možný, jelikož nebyla z důvodu rozdělení ziskávání EIZ neexistovala dostatečná vyjednávací síla a úhrady probíhaly zálohou přes hranici roku.</p>	

Detailnější informace k naplňování jednotlivých očekávaných přínosů projektu jsou uvedeny v následující tabulce:

Deklarovaný přínos projektu	Zhodnocení dosavadního naplňování a potenciálu naplnění přínosů
Zvýšení efektivity, stability a transparentnosti procesu zajišťování EIZ pro oblast VaVal prostřednictvím jeho systémové centralizace a institucionalizace	<p>Přínos byl naplněn.</p> <p>Bylo vybudováno centrum CzechELib, které má na starosti kompletní zajištění procesu pořízení a správy EIZ a které poskytuje své služby cca 130 institucím. Kromě centra byly vytvořeny metodické a smluvní dokumenty, které podporují celý proces zajišťování EIZ.</p> <p>Celý tento proces je postaven na systému tří smluv, kdy CzechELib na základě smlouvy o centralizovaném zadávání s koncovými institucemi pořizuje od dodavatelů EIZ formou veřejných zakázek. Takto pořízení informační zdroje následně poskytuje na základě smluv jednotlivým institucím.</p> <p>Vybudování centra, které distribuuje EIZ institucím je hodnoceno pozitivně, jelikož dříve existovalo několik konsorcií, prostřednictvím kterých instituce získávaly zdroje s rozdílnou mírou podpory financování, a v důsledku projektu došlo ke sjednocení míry podpory – zrovnoprávnění podmínek pro jednotlivé instituce i obory.</p>
Zlepšení podmínek přístupu k EIZ a vytvoření systému jejich komplexní informační podpory	<p>Přínos byl naplněn.</p> <p>Centrální pořizování EIZ přináší sníženou administrativní náročnost pro koncové instituce. Jelikož se podařilo nastavit celý proces pořizování EIZ a jejich následné distribuce, a to včetně smluvních dokumentů, nejsou při podpisu smluv mezi CzechELib a institucemi žádné větší problémy. Instituce na každé nové období, nanejvýše však pouze každý rok podepíší novou standardizovanou smlouvu s CzechELib a na všechny odebírané zdroje dostanou pouze jedinou fakturu. Na každé instituci je navíc stanovena pověřená osoba, která zajišťuje komunikaci a spolupráci s CzechELib. CzechELib rovněž zajišťuje provozní komunikaci s dodavateli.</p> <p>V projektu byly vytvořeny také webové stránky, které poskytují potřebné informace pro instituce.</p>
Zajištění nástrojů pro hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací	<p>Přínos byl naplněn.</p> <p>Databáze podporující hodnocení VaVal (Web of Science a Scopus) jsou institucím poskytovány včetně analytických nástrojů a pro tyto databáze je nastavena vyšší míra</p>





Deklarovaný přínos projektu	Zhodnocení dosavadního naplňování a potenciálu naplnění přínosů
	<p>finanční podpory. Tyto nástroje (Incites, SciVal) jsou však využívány spíše většími institucemi a nejedná se o plošný systém hodnocení.</p> <p>Dle zástupců projektu není ze strany institucí dostatečná poptávka po systému, který by podporoval hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací uvnitř institucí.</p> <p>Zároveň zástupci projektu uvedli, že oblast hodnocení je obecný problém v oblasti VaV, když byl systém nastaven převážně na kvantitě a často tak dochází k postupné publikaci výsledků, což zvyšuje počet bibliometrických výsledků. Systém se jen postupně od této praxe odvrací.</p> <p>Projekt však přispěl k tomu, že jsou dostupné údaje týkající se toho, kolik instituce platí za EIZ, a to jak v rámci CzechELib, tak se zástupcům podařilo zpětně získat informace, kolik instituce platí za EIZ i mimo CzechELib.</p>
Vyhodnocení možností spolupráce na národní i mezinárodní úrovni	<p>Přínos byl naplněn.</p> <p>Zástupci projektu vycházeli při nastavování aktivit a způsobu fungování projektu i procesu zajišťování EIZ z mezinárodní dobré praxe (např. severské země, Kalifornie, Holandsko atp.). Zástupci mají pracovní kontakty na instituce a jejich členy, kteří se zabývají stejnou problematikou, spolupracují se zahraničními institucemi, vyměňují si zkušenosti atp.</p> <p>Vedoucí členové projektového týmu jsou také součástí pro tuto oblast zásadně důležitých mezinárodních konsorcií a organizací (např. The International Coalition of Library Consortia – ICOLC, Negotiators Group při European University Association, iniciativa OA 2020 organizovaná Max Planck Digital Library, aj.).</p>



5 Vyhodnocení příspěvku intervencí k naplnění očekávaných výsledků PO1 a PO2 SC5

Na základě informací získaných prostřednictvím všech použitých metod (situační analýza, dotazníkové šetření, fokusní skupiny, rozhovory, případové studie, analýza indikátorů) lze konstatovat, že intervence OP VVV přispívají k dosahování očekávaných výsledků intervencí. V následující části je uvedeno, jakým způsobem intervence přispívají k naplňování jednotlivých očekávaných výsledků intervencí. Evaluací bylo ověřeno, že:

OP VVV přispěl prostřednictvím intervencí do výzkumu a vývoje především k:

Pořízení a zkvalitnění výzkumných infrastruktur a vybavení – projekty umožnily pořídit špičkové a unikátní vybavení, které přispívá k celkovému rozvoji VaV institucí.

Zajištění personálních kapacit – projekty přispěly k udržení stávajících pracovníků i k přivedení nových pracovníků.

Celkovému rozvoji internacionalizace a spolupráce se zahraničím – podařilo se přivést/zapojit pracovníky ze zahraničí, navázat nové spolupráce/partnerství se zahraničními pracovišti, zapojovat se do mezinárodních projektů.

Rozvoji spolupráce s praxí/firmami – spolupráce často fungovaly již před OP VVV, ale díky projektům se podařilo je rozšířit/prohloubit, lépe nastavit, zasmluvnit atp.

Podpoře výzkumu – došlo k posílení interdisciplinarit, vytvoření mezioborových týmů, zaměření se na předaplikační výzkum a zaměření výzkumu na společenské výzvy.

Zlepšení podmínek pro výzkumně zaměřené vzdělávací účely – došlo k vytvoření/modernizaci výzkumně zaměřených studijních programů a k vybudování, rozšíření či modernizaci související infrastruktury.

Podpoře řízení výzkumu na národní úrovni:
1) Nastavení řízení implementace Národních i Krajských RIS3.
2) Sjednocení systému pořizování a zajišťování elektronických informačních zdrojů pro VaV instituce.

Zvýšení kvalifikací výzkumných, administrativních a technických pracovníků, a to prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích/zahraněních stážích a odborných školeních.

Nastavení a rozvoji systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategického řízení VaV institucí. Projekty OP VVV poskytly především finanční prostředky a související personální kapacity/lidské zdroje, které umožnily se této problematice nově věnovat nebo rozvíjet již existující aktivity.



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
PO1 SC1: Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků	Rozšíření počtu excelentních výzkumných týmů , které se odrazí ve zvýšení počtu a kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků, ve zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech (např. Horizon 2020 a další), ve vyšší internacionalizaci výzkumných týmů, v navázání a rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucích k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy.	<p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 dle indikátoru 2 40 00 nově vybudováno/rozšířeno/modernizováno 89 výzkumných infrastruktur a center excelence. Dle indikátoru 2 04 00 projekty OP VVV přispěly k zapojení více než 980 pracovníků (FTE) na nově vytvořených pracovních místech v podpořených subjektech. Tito a další výzkumní pracovníci byli dle indikátoru 2 05 00 zapojeni po dobu realizace projektů v celkové výši více než 6 500 FTE (jedná se pouze o hodnoty za projekty realizované v rámci PO1 SC1).</p> <p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 v rámci podpořených institucí dle indikátoru 2 02 11 vytvořeno více než 8 850 odborných publikací, dle indikátoru 2 02 16 bylo vytvořeno více než 5 300 odborných publikací se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty. Podpořené výzkumné týmy se dle indikátoru 2 03 12 zúčastnily 202 programů mezinárodní spolupráce (jedná se pouze o hodnoty za projekty realizované v rámci PO1 SC1).</p> <p>Téměř všichni respondenti (97 %) dotazníkového šetření uvedli, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo na jejich institucích ke zvýšení kvality mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků, což potvrdili také účastníci fokusní skupiny. Účastníci fokusní skupiny také uvedli, že došlo k navýšení počtu mezinárodně uznávaných bibliografických i aplikovaných výzkumných výsledků, což vyplývá také z dotazníkového šetření, kde necelé tři čtvrtiny (70 %) respondentů uvedly, že došlo k 5-30% nárůstu počtu bibliografických výzkumných výsledků a stejně tak tři čtvrtiny (75 %) respondentů uvedly, že došlo k 5-30% nárůstu počtu aplikovaných výzkumných výsledků. Hlavními důvody zvýšení kvality i počtu výzkumných výsledků jsou dle účastníků FS možnost pořídit nové špičkové přístroje v oboru, které byly díky tomu atraktivní pro zahraniční spolupracovníky a umožnily publikace výzkumných prací v zahraničí.</p> <p>Dle čtyř pětín (81 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV na institucích ke zvýšení účasti výzkumných týmů v mezinárodních programech, což potvrdili také účastníci FS, kteří uvedli, že mají díky projektům častěji možnost se zapojovat do mezinárodních projektů/konsorcií a jsou do nich zahraničními subjekty aktivně zváni. Velkou podporou v tomto ohledu bylo pořízení lepšího vybavení, díky kterému se realizátoři projektů OP VVV mohou zaměřovat nejen na projekty na národní úrovni, ale mohou usilovat a realizovat i mezinárodní projekty. Díky zkvalitnění infrastruktur se dle účastníků FS také zvýšilo povědomí o výzkumných týmech/organizacích v ČR a ty jsou tak častěji zváni mezinárodními týmy k zapojení se do spolupráce. Dle respondentů dotazníkového šetření se nejčastěji účastní programu Horizon 2020 (68 %), dále Horizon Europe (33 %) a nižší počty respondentů uvedly programy jako INTERREG EUROPE, MSCA-ITN, ERC a programy INTER-EXCELLENCE.</p> <p>Většina (93 %) respondentů dotazníkového šetření se shodla, že na jejich institucích došlo ke zvýšení internacionalizace výzkumných týmů v důsledku realizace projektu/ů OP VVV, dle účastníků FS se institucích díky projektům OP VVV podařilo sehnat pracovníky ze zahraničí, nebo udržet zahraniční pracovníky, kteří na institucích působili již dříve v rámci jiných projektů, a to i přes komplikace, se kterými se museli příjemci potýkat. Jednou z bariér zapojení zahraničních pracovníků bylo dle účastníků FS nastavení výše platů, které vycházelo ze statistik k roku 2016 a v době realizace projektů neodpovídalo aktuální situaci na trhu a neumožňovalo příjemcům konkurovat nabídkám z jiných zemí, nebo museli příjemci dofinancovat platy z vlastních zdrojů. Další komplikací při zapojování zahraničních pracovníků byla pandemie Covid-19, která zkomplikovala například získávání víz/povolení v některých zemích (např. Indie) a příjemci na některé pracovníky museli čekat i rok. Komplikací v rámci zapojování zahraničních výzkumných pracovníků je také současný výpadek vědců z Ruska a Běloruska v souvislosti se situací na Ukrajině.</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
		<p>Dle většiny (93 %) respondentů dotazníkového šetření došlo k navázání a rozvoji partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti (veřejnými i soukromými) vedoucí k realizaci společných výzkumných projektů s kvalitními výzkumnými výstupy. Účastníci FS uvedli, že projekty OP VVV přispěly k rozvoji strategických partnerství se světově prestižními vědeckými pracovišti díky možnosti dovybavit pracoviště potřebným vybavením prostřednictvím podpory z OP VVV, která dělá pracoviště zajímavějším pro zahraniční spolupráci a umožňuje pracovištím mít větší potenciál pro přispívání do projektů.</p> <p>Bariérou při realizaci projektů byly dle dvou účastníků FS administrativní záležitosti spojené s veřejnými zakázkami, jelikož v projektech byly pořizovány ojedinělé technologie, které je možné pořídit např. pouze od jednoho subjektu ze zahraničí. V takovém případě bylo problematické, aby tento subjekt splnil podmínky veřejné zakázky v ČR, které jsou nastaveny pro země EU, ale pro země mimo EU může být problematické je splnit (např. zajistit výpis z rejstříků trestů tak, aby bylo prokázáno, že naplňuje požadavky stanovené českými předpisy atp.). Situaci s pořizováním unikátního vybavení ze zahraničí zkomplikovala také pandemie Covid-19, kdy někteří zahraniční dodavatelé měli problémy s dodávkou vybavení v důsledku souvisejících omezení. ŘO OP VVV požadoval po příjemcích, aby vůči dodavatelům uplatňovali sankce za nedodržování termínů, což muselo být řešeno také s dalšími subjekty (např. Ministerstvo zahraničních věcí), aby se podařilo požadované vybavení získat a neodradit unikátní dodavatele.</p> <p>Účastníci FS uvedli, že za možné riziko do budoucna považují to, že finanční podporu na rozvoj by měly získat pouze nově vybudované infrastruktury. Již vybudované kvalitní infrastruktury, které by na podporu neměly nárok, by musely hledat nové způsoby dlouhodobého financování, nebo je nebude možné využívat v současném rozsahu kvůli nedostatku finančních prostředků.</p>
	<p>Větší otevřenost a dostupnost infrastruktur VaV (včetně jejich internacionalizace) pro výzkumné týmy z jiných výzkumných pracovišť, včetně zahraničních, na základě transparentních pravidel pro využívání přístrojů a zařízení.</p>	<p>Dle většiny (93 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV, na čemž se shodli také účastníci FS, kteří uvedli, že došlo k větší otevřenosti a dostupnosti infrastruktur VaV, a to nejen na národní, ale i mezinárodní úrovni. Také více než čtyři pětiny (89 %) respondentů uvedly, že větší otevřenost a dostupnost VaV infrastruktur přispěla k jejich využívání také zahraničními výzkumnými týmy/pracovníky.</p> <p>Účastníci FS uvedli, že díky projektům OP VVV je možnost zapojit experty ze zahraničí, zapojit tyto odborníky do projektů i na dálku, či používat sdílená data a technologie. Účastníci FS také uvedli, že k větší otevřenosti infrastruktur přispělo, že díky projektům pořídili moderní vybavení (někde i jedinečné a nejmodernější), což zvýšilo atraktivitu a zájem ze strany jiných i zahraničních pracovišť/odborníků.</p> <p>Jeden účastník FS uvedl, že počítali se zajištěním větší otevřenosti a dostupnosti jejich infrastruktur již od počátku, a tak mají nastavený systém pro podávání žádostí projektů, kterým bude následně umožněno využívat vybudované infrastruktury zdarma. Zájemci tak zpracují studie proveditelnosti, na základě kterých je nezávislým posouzením vybráno 5 projektů, které mohou infrastrukturu využívat.</p> <p>Účastníci FS uvedli, že za možné riziko do budoucna považují to, že finanční podporu na rozvoj by měly získat pouze nově vybudované infrastruktury. Již vybudované kvalitní infrastruktury, které by na podporu neměly nárok, by musely hledat nové způsoby dlouhodobého financování, nebo je nebude možné využívat v současném rozsahu kvůli nedostatku finančních prostředků.</p>
	<p>Posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu.</p>	<p>Dle většiny (95 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu. Většina účastníků FS uvedla, že došlo k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu na základě projektů OP</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
		<p>VVV. Někteří účastníci FS uvedli, že k interdisciplinaritě nedošlo cíleně, ale na základě přirozené komunikace a spolupráce s kolegy z jiných oborů.</p> <p>Dle více než třetiny (37 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu v rámci oboru biologických věd, stejně tak v rámci materiálového inženýrství. Dle necelé třetiny (32 %) respondentů došlo k posílení interdisciplinarity v rámci fyzikálních věd, podobně (30 %) v rámci chemických věd. Další obory, v rámci kterých došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu dle více než 15 % respondentů byly nanotechnologie, počítačové a informační vědy, země a související vědy o životním prostředí, elektrotechnika/elektronika/informační inženýrství a strojírenství.</p>
<p>PO1 SC2: Budování kapacit a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou</p>	<p>Vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum v průlomových oblastech s potenciálem širokého uplatnění výsledků. Intenzivní výzkumná spolupráce napříč obory a sektory přispěje k posílení výzkumných kapacit pro zapojení do rozsáhlých mezinárodních výzkumných projektů v oblasti průlomových technologií (např. do projektů future emerging technologies podporovaných z programu Horizon 2020).</p>	<p>Podpořené výzkumné týmy se dle indikátoru 2 03 12 prozatím zúčastnily 35 programů mezinárodní spolupráce, dle indikátoru 5 43 10 bylo v projektech OP VVV prozatím podpořeno 16 spoluprací a dle indikátoru 2 00 00 bylo prozatím podpořeno 6 podniků, které spolupracují s výzkumnými institucemi (jedná se pouze o hodnoty za projekty realizované v rámci PO1 SC2 a o stav k 30. 6. 2022).</p> <p>Dle většiny (91 %) respondentů dotazníkového šetření došlo k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum a také účastníci fokusní skupiny se shodli, že projekty OP VVV a jejich aktivity přispěly k vytvoření mezioborových výzkumných týmů realizujících předaplikační výzkum. Projekty byly postaveny na již dříve existujících týmech, které se podařilo rozšířit, propojit a zprofesionalizovat. V rámci některých projektů se také podařilo rozšířit oblasti, na které se týmy zaměřovaly. Někteří účastníci FS uvedli, že projekty pomohly také rozšířit spolupráce s firmami. Spolupráce s firmami fungovaly již před projekty, ale díky projektům se podařilo je lépe zasmluvnit, naučit výzkumné pracovníky jak institucionalizovat spolupráce, vyzkoušet si spolupráci s větší firmou atp.</p> <p>Dle účastníků FS projekty přispěly také k většímu zapojení se týmů/institucí do mezinárodních výzkumných projektů a konsorcií. Účastníci FS uvedli, že projekty přispěly k prohloubení dovedností pracovníků, navázání spoluprací s firmami a ke zvýšení povědomí o týmech, což minimálně otevírá nové příležitosti pro vstup do konsorcií a do žádostí o mezinárodní projekty. To přispívá k získávání zkušeností a poté je snazší se zapojovat do dalších spoluprací a projektů. Při zapojování se do mezinárodních projektů zaznamenali někteří účastníci FS komplikace spojené s pandemií Covid-19 a situací na Ukrajině, které museli řešit a upravovat v důsledku toho aktivity projektu dle aktuálních okolností a priorit spolupracujících firem.</p> <p>Jako problematické uvedli účastníci FS detailní zpracování studií proveditelnosti, které jsou psány s velkým předstihem a v průběhu realizace se projekty posouvají a mění. Veškeré změny je nutné do studií propisovat, čímž vznikají stále nové verze, snižuje se přehlednost a přináší to zvýšenou administrativní náročnost na straně realizátorů projektů a výzkumných pracovníků.</p> <p>Účastníci FS zmínili, že by na projekty OP VVV mělo navazovat něco podobného z hlediska směřování investic. Jeden z účastníků uvedl, že by uvítali, kdyby se zvýšily limity na projekty, aby byly dostatečně vysoké pro 4-5 leté projekt. Také by u podobných typů projektů neměl být limit, kolik prostředků může/musí být využito na investice/lidské zdroje. Na jejich instituci je například dostatek kvalifikovaných pracovníků, kteří jsou placeni z jejich zdrojů, ale nemají dostatečné prostředky na investice, které potřebují. Uvítali by tedy, kdyby bylo na příjemci, aby si určil, na co finance využije tak, aby dosáhl cíle a výsledků projektu.</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
	<p>Posílení orientace výzkumu na společenské výzvy v souladu s prioritními oblastmi stanovenými v RIS3.</p> <p>Zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi, zvýšení počtu mezinárodních patentových přihlášek a společných publikací veřejného a soukromého sektoru.</p> <p>Zintenzivnění dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou, a to zejména podnikovou.</p>	<p>V rámci tohoto specifického cíle bylo realizováno 65 projektů, které byly tematicky zaměřeny na širokou škálu témat/oborů/oblastí. Někteří účastníci FS uvedli, že jejich projekty byly orientované na společenské výzvy a přispívaly k jejich rozvoji. Jeden z projektů byl zaměřen na klimatickou změnu, v rámci které se zaměřovali například na hospodaření a nakládání s vodou, revitalizaci krajiny, boj proti suchu atp. Cílem jednoho projektu bylo zjistit, také jak reaguje cílová skupina (např. zemědělci) na daný výzkum a změny prostředí, aby na ní mohli lépe cílit a lépe vysvětlit přínosy projektu i širší veřejnosti. Jeden účastník FS uvedl, že projekt byl nastaven relativně variabilně, aby bylo možné reagovat na společenské potřeby a následně na ně navazovat dalšími projekty. To se osvědčilo s příchodem pandemie Covid-19, kdy se zaměřili na bezpečnostní a zdravotní téma, na využití termokamerových systémů na monitoring nakažených osob atp. V rámci jednoho projektu se zabývají tématy souvisejícími s energiemi – například využití systémů pro solární systémy atp. Některé projekty byly zaměřené na biomedicínu a ověřování výsledků základního výzkumu – např. v oblasti vývoje nových léčiv, sociální výzkumy spojené s léčbou nemocí atp. Potřeba sociálních výzkumů dle zástupkyně projektu vzrostla s pandemií Covid-19, kdy se změnilo chování subjektů (např. pojišťoven, pacientů atp.).</p> <p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 v rámci podpořených institucí dle indikátoru 2 02 13 vytvořeno 98 odborných publikací ve spolupráci výzkumných organizací a podniků a dle indikátoru 2 20 11 bylo vytvořeno 30 mezinárodních patentových přihlášek (jedná se pouze o hodnoty za projekty realizované v rámci PO1 SC2).</p> <p>Dle většiny (97 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi, a to především v důsledku navázání/prohloubení spolupráce se subjekty z aplikační sféry (79 %), navázání/prohloubení mezioborových partnerství (73 %), vznik nebo rozvoj výzkumných pracovišť, včetně pořízení infrastruktury (73 %) a navázání/prohloubení mezinárodní spolupráce se zahraničními subjekty (64 %). Dle účastníků FS projekty přispěly k lepšímu propojení výzkumných institucí a firem, zlepšení schopností pracovníků atp., což vedlo ke zvýšení potenciálu pro využití výsledků výzkumu v praxi.</p> <p>Pohled účastníků FS se však liší ohledně podávání patentových přihlášek. Tyto rozdílné pohledy jsou spojeny především rozdílnými přístupy a zvyklostmi v jednotlivých oborech. Část účastníků FS uvedla, že z jejich pohledu není vhodné, aby v rámci projektů byla nutnost vykázat patenty/patentové přihlášky a aby se jednalo o součást věcného hodnocení. Hlavním důvodem je, že zveřejnění patentu může být kontraproduktivní, jelikož by někdo jiný mohl tyto informace využít pro své potřeby dříve než oni. Některí účastníci FS také uvedli, že přínos patentu jako takového by byl nižší, než kdyby dokončili samotný vývoj. Někteří účastníci FS uvedli, že jim ze strany patentové kanceláře nebo Evropské kosmické agentury bylo doporučeno výsledky nepatentovat. Naopak někteří účastníci FS uvedli, že v jejich oborech jsou patenty důležité, jelikož slouží jako záruka toho, že něco umí, mají know-how a unikátní znalosti. Díky tomu mají možnosti navazovat nové spolupráce a vstupovat do konsorcií.</p> <p>Účastníci FS se převážně shodli, že není vhodné v projektech požadovat společné publikace výzkumných institucí a firem. Důvodem je rozdílný přístup obou sektorů k publikacím. Výzkumné instituce a jejich pracovníci jsou zvyklí publikovat a pro svou činnost to potřebují a zároveň jsou naučení, že pro publikace musí být stoprocentně precizní. Naopak firmy nemají zájem publikovat, případně chtějí pouze propagovat své schopnosti, ale ne výsledky a znalosti.</p> <p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 dle indikátoru 2 00 00 prozatím podpořeno 6 podniků, které spolupracují s výzkumnými institucemi (jedná se pouze o hodnoty za projekty realizované v rámci PO1 SC2).</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
		<p>Dle většiny (94 %) respondentů dotazníkového šetření došlo k zintenzivnění spolupráce s aplikační sférou v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Více než polovina (56 %) respondentů uvedla, že 5-20% část této spolupráce tvoří spolupráce s podnikovou sférou a dle necelé třetiny (29 %) respondentů tvoří spolupráce s podnikovou sférou 21-50%. Účastníci fokusní skupiny potvrdili, že projekty přispěly k zintenzivnění spolupráce výzkumných organizací a firem, podařilo se dosáhnout společných výsledků a někde i přispěly k lepšímu propojení, když studenti v rámci projektů mohli být zapojeni do firem, kde následně po ukončení studia zůstali a nadále se podílí na spolupráci z druhé strany.</p> <p>Z pohledu účastníků však byly spolupracující firmy velmi nespokojené s podmínkami nastavenými v pravidlech projektů a následnými požadavky ze strany ŘO. Jeden z účastníků uvedl, že kvůli tomu jeden partner odstoupil od dotace a zůstal v projektu pouze jako partner bez finančního příspěvku a jeden účastník uvedl, že jejich partner také chtěl od projektu odstoupit z důvodu nepřiměřené byrokracie. Mezi hlavní problémy patří dle účastníků FS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vykazování nákladů do projektů a jejich následné zpětné ne/uznávání ze strany ŘO. Firmy často nejsou schopné dokázat jednotkové náklady (např. na energie související přímo s projektem), jelikož mají režijní náklady a nejsou schopní prokázat, jaká část spadá na projekt. Ze strany ŘO jsou dle účastníků i po VŠ/výzkumných organizacích často požadovány podklady, které nejsou standardem a které je obtížné doložit, ale na rozdíl od firem tyto požadavky plnit musí, protože nemohou jako firmy od projektu jednoduše odstoupit, protože financování potřebují. • Rozdílné požadavky ze strany zástupců ŘO – někteří účastníci uvedli, že po změně pracovníka na straně ŘO došlo ke změně v přístupu ke schvalování zpráv/žádostí a také ke změně v požadavcích i u již dohodnutých věcí a přístupů, což komplikuje realizaci projektů a zvyšuje administrativní náročnost na straně příjemců, navíc když dochází k častým změnám (např. 6x za projekt). • Nastavení veřejných zakázek nad rámec Zákona o zadávání veřejných zakázek – jedná se především o problém při pořizování unikátního zařízení/materiálů, nebo naopak v případech, kdy firmy nakupují některé materiály ve velkém množství kvůli slevám atp., ale v rámci projektů je musí soutěžit jako veřejné zakázky již od nízkých finančních limitů. Veřejné zakázky navíc často musí připravovat po věcné/odborné stránce výzkumní pracovníci, kterým to zabírá čas od jejich hlavní pracovní náplně. • Náročnost při zpracování výkazů práce - v počátku projektu byly náročné výkazy práce, pak se to změnilo k lepšímu, ale pořád je to náročné. Účastníci uvedli, že by se vykazování dalo nastavit dle praxe v zahraničí, kde se většinou nevykazuje kdo/kdy/na čem dělá, ale jsou dané výsledky a mělo by stačit, když se jich dosáhne.
<p>PO1 SC3: Zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně vzdělávací účely</p>	<p>Přípravenost infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Podpořené studijní programy budou reagovat na poptávku výzkumných organizací a odvětví náročných na znalosti identifikovaných v RIS3.</p>	<p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 v rámci podpořených institucí dle indikátoru 5 27 01 nově vybudováno, rozšířeno či modernizováno 216 infrastruktur pro výzkumně zaměřené studijní programy, které dle indikátoru 5 45 01 využívá více než 5 800 studentů a dle indikátoru 5 45 03 je využívá více než 1 500 doktorandů.</p> <p>Dle všech respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Také účastníci FS se shodli, že projekty OP VVV a jejich aktivity přispěly ke zlepšení infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené studijní programy. Projekty umožnily pořídit a zkvalitnit vybavení, které je potřebné pro studijní programy na vysokých školách. Nové vybavení přispělo také k rozvoji/rozšíření studijních programů, což bylo financováno v některých případech z výzvy č. 02_16_018 - Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů. Dle některých účastníků přispělo zkvalitnění vybavení například k tomu, že studenti mají lepší možnosti studia i výzkumu, což vede ke zkvalitnění doktorandů a absolventů. Jedna účastnice FS uvedla, že v rámci projektu zjišťovali, jaké jsou požadavky z praxe na absolventy tak,</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
		aby mohli relevantně rozšířit studijní programy a pořídit vybavení v souladu s požadavky z praxe/trhu práce. Zároveň někteří účastníci FS uvedli, že je potřeba nadále podporovat investice do infrastruktury, aby bylo možné ji udržovat moderní a pravidelně zajišťovat její obnovu.
	Zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy prostřednictvím zkvalitnění podmínek pro výzkumné vzdělávání a lepší předpoklady pro následné uplatnění v oboru. Zatraktivnění výzkumné kariéry povede ke zvýšení počtu absolventů doktorského studia a zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka.	Dle většiny (96 %) respondentů dotazníkového šetření, v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy v důsledku zkvalitnění podmínek pro výzkumné vzdělávání a lepších předpokladů pro následné uplatnění v oboru. Účastníci FS však uvedli, že s ohledem na krátký odstup od realizace projektu nelze zatím určit, zda došlo ke zvýšení zájmu studentů o výzkumně zaměřené studijní programy. Dle účastníků ale došlo ke zkvalitnění studijních programů a tím i přípravě studentů do budoucna. Tři čtvrtiny (75 %) respondentů uvedly, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení počtu absolventů volících dráhu výzkumníka, ale naopak dle účastníků FS je brzy také na to hodnotit zda došlo na jejich institucích ke zvýšení počtu absolventů, kteří volí dráhu výzkumníka. Dle účastníků však lze říci, že došlo ke zlepšení podmínek a lze očekávat, že do budoucna k navýšení dojde. Jeden z účastníků uvedl, že mají pozitivní zpětnou vazbu od studentů na pořízené vybavení, jelikož to umožnilo i studentům nižších ročníků si zařízení a výzkum na nich vyzkoušet. Díky studentům se také podařilo zajistit kybernetizaci zařízení, což umožnilo vzdálený přístup k zařízení a pracovníci/studenti mohou provést celé měření bez toho, aby museli být v laboratoři. Jedna účastnice FS uvedla, že zkvalitnění vybavení přispělo také k tomu, že studenti jsou lépe připraveni, což jim umožňuje lépe získávat granty a další zdroje financování. Dle jednoho účastníka FS zkvalitnění vybavení přispělo také k tomu, že studenti nebudou mít zájem jít pracovat do zahraničí z důvodu lepších podmínek.
	Dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení.	Dle většiny (90 %) respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k dosahování lepších výsledků výzkumu nejmladší generací výzkumníků umožněné využíváním kvalitnějšího materiálního a přístrojového vybavení. Jeden z účastníků FS uvedl, že došlo k dosahování lepší výsledků nejmladší generací výzkumníků například zkvalitněním závěrečných prací, spolupráce se zahraničím, odkud se jim nyní daří i lépe získávat studenty. Jedna účastnice FS uvedla, že na jejich instituci došlo i díky projektům OP VVV k nárůstu počtu studentů, kteří žádají o granty, a došlo také ke zvýšení úspěšnosti těchto žádostí. Zároveň došlo ke zvýšení počtu žádostí o účast v programech double degree.
	Ve středně až dlouhodobém horizontu posílení personálních kapacit českých výzkumných organizací a dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti.	Většina (91 %) respondentů dotazníkového šetření uvedla, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku jako výsledek širšího zapojení nastupující generace do výzkumu a činností náročných na znalosti. Někteří účastníci FS uvedli, že je potenciál, aby do budoucna došlo k posílení personálních kapacit českých výzkumných organizací a dosahování kvalitnějších výsledků výzkumu v mezinárodním měřítku, jelikož nyní došlo k pořízení vybavení a zkvalitnění vzdělávání. Dle jedné účastnice je také snaha o to, aby díky tomu do budoucna udrželi více absolventů u nich na instituci a pokračovali v roli výzkumníka namísto přechodu do firem. Někteří účastníci FS se shodli, že by měla být zajištěna navazující podpora na pořízení vybavení i úpravu studijních programů, a to nejen doktorských, ale i bakalářských a magisterských. Jeden účastník uvedl, že by měla být další podpora zaměřena také na mobility studentů doktorských studií a na pracovníky VŠ, aby získali zkušenost s prací v jiných částech světa ve svém specifickém oboru – tato podpora by měla být mimo program Erasmus, který je spíše plošný nástroj a netýká se přímo studijních programů, ale obecně získání zahraniční zkušenosti mladších studentů.
PO1 SC4: Zlepšení	Vznik rámce pro pravidelné sledování a vyhodnocování	



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
strategického řízení výzkumu na národní úrovni	<p>efektivitu výzkumného systému a jeho jednotlivých složek až na úroveň výzkumných organizací, vedoucí k vytvoření stabilního a atraktivního prostředí pro realizaci excelentního výzkumu. Komplexní systém hodnocení výzkumných organizací, zahrnující kvantitativní ukazatele i kvalitativní kritéria, by měl sloužit jako hlavní podklad pro přidělování institucionálního financování. Nový systém hodnocení výzkumu bude motivovat k vyšší kvalitě výzkumných výsledků a zohlednění jiných než kvantitativních výstupů také podpoří rozvoj dalších aspektů kvality výzkumných organizací (např. internacionalizace, spolupráce s aplikační sférou apod.).</p> <p>Díky efektivnějšímu řízení výzkumu a vývoje a více strategicky založenému přístupu k hodnocení a financování výzkumných organizací dojde také ke snížení administrativní zátěže pro výzkumníky.</p>	<p>V rámci intervencí OP VVV bylo k 30. 6. 2022 dle indikátoru 2 15 01 vytvořeno 1,7 produktů strategického řízení VaVal⁵, dle indikátoru 2 15 07 došlo ke 24 jednáním Národních inovačních platform a dle indikátoru 2 15 09 se uskutečnilo 7 seminářů/workshopů v oblasti řízení RIS3 strategie.</p> <p>V rámci OP VVV byly realizovány 2 projekty ve výzvách vyhlášených v rámci tohoto specifického cíle (PO1 SC4). Tyto projekty se daří realizovat dle očekávání a dochází k naplňování přínosů/cílů, které pro ně byly stanoveny. Tyto projekty přispěly ke zlepšení strategického řízení výzkumu na národní úrovni a k naplnění souvisejících očekávaných výsledků následujícími způsoby:</p> <p>Projekt Systémová podpora implementace a řízení Národní RIS3</p> <p>1) Integrace a posílení analytické základny pro realizaci výzkumné a inovační politiky – byl vytvořen portál RIS3, který integruje a zpřístupňuje VaV subjektům analytická data v oblasti VaV, dále aktivity projektu slouží k analýze aktuálního stavu, zkušeností a příkladů dobré praxe v jednotlivých oblastech (tj. analytická část, marketingové aktivity, vzdělávací část, část inovačních infrastruktur, část klastrů), které jsou následně zpracovávány do ucelených výstupů a metodik za danou oblast. Tyto aktivity zajišťují integraci dat a možnost jejich dalšího využívání pro analytické práce a nastavování politik jak na národní, tak krajské úrovni.</p> <p>2) Zefektivnění procesu EDP – došlo k nastavení systému spolupráce zainteresovaných subjektů v rámci procesu EDP (proces podnikatelského objevování nových příležitostí). V rámci nastaveného systému dochází ke spolupráci na národní i krajské úrovni, ale především v rámci NIP, jejichž součástí jsou jak zástupci z akademické sféry, z podnikové sféry, tak i z krajských úrovní. Díky spolupráci v rámci této platformy se tak setkávají zájmy všech stran, nebo jsou vydefinovány požadavky na další směřování. K zefektivnění procesu přispívá dále integrace analytických podkladů a možnost jejich využívání prostřednictvím portálu RIS3. Portál RIS3 přispívá také k lepší komunikaci a spolupráci mezi jednotlivými subjekty v procesu. K zefektivnění přispívá také vytvoření centrální strategie a metodik, na základě kterých jsou tvořeny krajské strategie.</p> <p>3) Zefektivnění řízení Národní RIS3 a lepší provázání Národní RIS3 a Krajských RIS3 – toto zefektivnění úzce souvisí s výše uvedeným přínosem v bodě 2. K zefektivnění dále přispělo vytvoření a ukotvení systému řízení NIP. NIP mají nově zavedený statut a řád, dochází k jejich pravidelnému scházení se a spoluúčastní se na nastavování i implementaci Národní RIS3 i Krajských RIS3. Tyto dokumenty (a jejich přílohy) jsou navíc živé a NIP průběžně pracují na jejich aktualizaci</p>

⁵ K 30. 6. 2022 byla v projektu vykázána dosažená hodnota v částečné výši 1,7 z celkové cílové hodnoty, která je stanovená ve výši 2 produkty.



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
	<p>Zlepšení přístupu výzkumníků k potřebným informačním zdrojům prostřednictvím jejich centralizovaného zpřístupňování.</p> <p>Zvýšení efektivity práce, které se projeví větším množstvím kvalitních výsledků uskutečňovaného výzkumu.</p>	<p>4) Vytvoření platformy pro komunikaci mezi aktéry systému VaVal, a tím vytvoření základu pro posílení důvěry mezi jednotlivými prvky inovačního systému – k naplňování tohoto přínosu přispívá vytvoření portálu RIS3 včetně jeho komunikačního modulu. K naplňování přispívá také ukotvení NIP. Tyto aktivity dávají prostor pro zapojení se a pro možnost vyjádřit se všem zainteresovaným stranám v rámci celého procesu realizace strategie</p> <p>5) Zefektivnění konzultační, koordinační a výkonné funkce krajských RIS3 struktur – k naplňování tohoto přínosu přispívají všechny výše uvedené aktivity projektu (vytvoření portálu RIS3, ukotvení NIP a jejich aktivit atp.). K zefektivnění funkce krajských RIS3 struktur přispěje také tvorba metodik v rámci KA5, které budou krajům poskytovat návody a doporučení co a jak mají dělat, dávat příklady dobré praxe atp. Zároveň jsou krajské struktury zapojeny do celého procesu, což přispěje k jejich větší ochotě se na procesu podílet</p> <p>Projekt Národní centrum pro elektronické informační zdroje (CzechELib)</p> <p>1) Zvýšení efektivity, stability a transparentnosti procesu zajišťování EIZ pro oblast VaVal prostřednictvím jeho systémové centralizace a institucionalizace - Bylo vybudováno centrum CzechELib, které má na starosti kompletní zajištění procesu pořízení a správy EIZ a které poskytuje své služby cca 130 institucím. Kromě centra byly vytvořeny metodické a smluvní dokumenty, které podporují celý proces zajišťování EIZ. Celý tento proces je postaven na systému tří smluv, kdy CzechELib na základě smlouvy o centralizovaném zadávání s koncovými institucemi pořizuje od dodavatelů EIZ formou veřejných zakázek. Takto pořízení informační zdroje následně poskytuje na základě smluv jednotlivým institucím. Vybudování centra, které distribuuje EIZ institucím je hodnoceno pozitivně, jelikož dříve existovalo několik konsorcií, prostřednictvím kterých instituce získávaly zdroje s rozdílnou mírou podpory financování, a v důsledku projektu došlo ke sjednocení míry podpory – zrovnoprávnění podmínek pro jednotlivé instituce i obory.</p> <p>2) Zlepšení podmínek přístupu k EIZ a vytvoření systému jejich komplexní informační podpory - Centrální pořizování EIZ přináší sníženou administrativní náročnost pro koncové instituce. Jelikož se podařilo nastavit celý proces pořizování EIZ a jejich následné distribuce, a to včetně smluvních dokumentů, nejsou při podpisu smluv mezi CzechELib a institucemi žádné větší problémy. Instituce na každé nové období, nanejvýše však pouze každý rok podepíší novou standardizovanou smlouvu s CzechELib a na všechny odebírané zdroje dostanou pouze jedinou fakturu. Na každé instituci je navíc stanovena pověřená osoba, která zajišťuje komunikaci a spolupráci s CzechELib. CzechELib rovněž zajišťuje provozní komunikaci s dodavateli. V projektu byly vytvořeny také webové stránky, které poskytují potřebné informace pro instituce</p> <p>3) Zajištění nástrojů pro hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací - Databáze podporující hodnocení VaVal (Web of Science a Scopus) jsou institucím poskytovány včetně analytických nástrojů a pro tyto databáze je nastavena vyšší míra finanční podpory. Tyto nástroje jsou však využívány spíše většími institucemi a nejedná se o plošný systém hodnocení. Dle zástupců projektu není ze strany institucí dostatečná poptávka po systému, který by podporoval hodnocení výsledků výzkumu, vývoje a inovací uvnitř institucí. Zároveň zástupci projektu uvedli, že oblast hodnocení je obecný problém v oblasti VaV, když byl systém nastaven převážně na kvantitě a často tak dochází k postupné publikaci výsledků, což zvyšuje počet bibliometrických výsledků. Systém se jen postupně od této praxe odvrací. Projekt však přispěl k tomu, že jsou dostupné údaje týkající se toho, kolik instituce platí za EIZ, a to jak v rámci CzechELib, tak se zástupcům podařilo zpětně získat informace, kolik instituce platí za EIZ i mimo CzechELib.</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
		<p>4) Vyhodnocení možností spolupráce na národní i mezinárodní úrovni - Zástupci projektu vycházeli při nastavování aktivit a způsobu fungování projektu i procesu zajišťování EIZ z mezinárodní dobré praxe (např. severské země, Kalifornie, Holandsko atp.). Zástupci mají pracovní kontakty na instituce a jejich členy, kteří se zabývají stejnou problematikou, spolupracují se zahraničními institucemi, vyměňují si zkušenosti atp. Vedoucí členové projektového týmu jsou také součástí pro tuto oblast zásadně důležitých mezinárodních konsorcií a organizací.</p>
<p>PO2 IP1 SC5: Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje</p>	<p>Zvýšení kvalifikace výzkumných, administrativních a technických pracovníků ve výzkumných organizacích prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích i zahraničních stážích a odborných školeních.</p>	<p>Všichni respondenti dotazníkového šetření se shodli, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zvýšení kvalifikace výzkumných pracovníků prostřednictvím podpory jejich účasti na domácích a zahraničních stážích a odborných školeních, více než dvě třetiny (67 %) respondentů uvedly, že došlo ke zvýšení kvalifikace administrativních pracovníků i technických pracovníků. Tento závěr byl potvrzen také účastníky navazující fokusní skupiny.</p> <p>Dvě pětiny (39 %) respondentů dotazníkového šetření uvedly, že mezi hlavní formy, které přispěly ke zvýšení kvalifikace pracovníků v důsledku realizace projektu/ů OP VVV patří mezinárodní mobility pracovníků – dlouhodobé výjezdy/stáže a krátkodobé výjezdy/stáže, dle třetiny respondentů (34 %) mezi hlavní formy patří odborná školení – domácí a dle pětiny respondentů odborná školení – zahraniční (21 %). Účastníci FS také uvedli, že mezi aktivity, které přispěly ke zvýšení kvalifikací pracovníků a které jsou hodnoceny pozitivně, patří školení, která se dařilo přes úvodní obavy dostatečně naplňovat. Účastníci FS uvedli, že některé projekty přispěly také k zapojení THP pracovníků do mezinárodních stáží, což nebývá běžnou praxí a i THP pracovníci tak měli možnost vidět, jaká je praxe jinde.</p> <p>Bariérou aktivit v projektech byla situace týkající se pandemie Covid-19, kvůli které se musely projekty přizpůsobovat a mnoho aktivit se proto přesunulo do online prostředí. Především zahraniční stáže se nerealizovaly v plánovaném rozsahu, ale i přesto docházelo dle účastníků FS k plnění specifického cíle. Bariérou v rámci projektů byla také jejich administrativní náročnost spojená se zajištěním příjíždějících výzkumných pracovníků. Další uvedenou bariérou dle účastníků FS při zvyšování kvalifikací byla omezení týkající se vyjíždějících doktorandů u přijímacích institucí, u kterých se museli automaticky zavázat, že se budou podílet pouze na základním výzkumu, nikoliv na výzkumu aplikovaném. Někteří účastníci FS také uvedli, že by uvítali, kdyby bylo možné příjíždějící pracovníky zapojit do výuky a využít tak plně jejich přítomnost a potenciál.</p>
	<p>Posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti. Investice do zvýšení kvality a internacionalizace výzkumně zaměřených vzdělávacích programů zajistí produkci vysoce kvalifikovaných absolventů s praktickou zkušeností s výzkumnou činností i se spoluprací na mezinárodní úrovni a s aplikační sférou. Tyto podpůrné aktivity budou synergicky doplňovat investice do infrastruktury a výzkumného</p>	<p>V rámci intervencí OP VVV bylo dle indikátoru výstupu 5 28 01 (Počet nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce) k 31. 12. 2021 na VŠ vytvořeno 173 nových či modernizovaných výzkumně zaměřených studijních programů akreditovaných i pro výuku v cizím jazyce.</p> <p>Všichni respondenti dotazníkového šetření i účastníci FS uvedli, že došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k posílení předpokladů nastupující generace pro vykonávání výzkumné činnosti, např. díky novým získaným zkušenostem ze zahraničí. Jeden z účastníků FS uvedl, že obecně jsou akreditační podmínky na VŠ pro všechny doktorandy nastaveny tak, že jsou povinni vyjet do zahraničí, a proto automaticky dochází k vyčleňování financí na tyto aktivity z různých zdrojů. Prostředky z OP VVV byly dle některých účastníků FS zaměřeny spíše na postdoky než na studenty. Zároveň na institucích dochází k tvorbě multidisciplinárních předmetů pro lepší orientaci předmětů na využití v praxi a podpoře tzv. „co-creation“, tj. tvorbě výstupů/výsledků napříč obory.</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
	<p>vybavení pro tyto studijní programy z PO1.</p> <p>Příliv špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí (včetně výzkumníků z ČR působících dlouhodobě v zahraničí) díky vytvoření atraktivních podmínek ve veřejném výzkumu. Intervence bude komplementární k podpoře výzkumných týmů realizujících konkrétní projekty VaV z PO1.</p> <p>Zvýšení kvality a efektivity strategického řízení výzkumných organizací.</p>	<p>Dle více než poloviny (57 %) respondentů dotazníkového šetření i dle účastníků FS došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí v důsledku vytvoření dostatečně atraktivních podmínek. Pozitivním příspěvkem pro příliv špičkových odborníků ze zahraničí bylo dle účastníků FS např. zavedení tzv. „welcome centra“ na instituci, které před projektem neexistovalo a nově zajišťuje komunikaci s uchazeči před i po jejich příjezdu. Vzhledem k potřebě otevření se kvalitním zahraničním pracovníkům na českých institucích je i nadále poptávka po další finanční podpoře v této oblasti.</p> <p>Odborníci přicházeli dle necelých dvou třetin (60 %) respondentů dotazníkového šetření ze zahraničních veřejných institucí a také dle účastníků FS došlo k přílivu odborníků především ze zahraničních veřejných institucí. Dle necelé čtvrtiny (24 %) respondentů odborníci přicházeli z českých veřejných institucí. Dle více než desetiny (12 %) respondentů přicházeli odborníci ze zahraničních soukromých institucí. Nejméně respondentů (5 %) uvedlo, že odborníci přicházeli především z českých soukromých institucí.</p> <p>Respondenti dotazníkového šetření, kteří uvedli, že nedošlo k přílivu špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí, uváděli jako důvody např. epidemiologickou situaci Covid-19, náročnou administrativu spojenou s přilákáním odborníků ze zahraničí/realizací projektů a nedostatek finančních prostředků. Dle jednoho účastníka FS byla bariérou maximální možná výše finančního nároku na projekt ve výši 4 mil. Kč. Na dané instituci došlo k rozhodování týkající se priorit a vyhodnocení, že je důležitější pro danou instituci využít tyto finance na posláni mladších výzkumných pracovníků do zahraničí než finance využít na příjezdy ze zahraničí.</p> <p>Dle většiny (94 %) respondentů dotazníkového šetření i účastníků FS došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení. Účastníci FS uvedli, že ke zvýšení kvality a efektivity strategického řízení využili např. možnosti zapojit se do projektů pro získání HR Award, jehož aktivity přispěly k nastavení prostředí, což mj. přispělo k nalákání výzkumníků ze zahraničí a k podpoře jiných oblastí, jako je např. mezisektorová spolupráce. I po skončení projektů HR Award se na institucích nadále pracuje na zlepšení kvality a efektivity strategického řízení ve spolupráci s výzkumníky. Další formou zvýšení kvality a efektivity strategického řízení výzkumných organizací bylo na jedné instituci provedení dvou mezinárodních evaluací odborníky ze zahraničí, mezi jejichž závěry patří, že univerzita musí fungovat více jako celek a tvořit interdisciplinární programy. Projekty OP VVV umožnily otevřít se zahraniční spolupráci a poskytly zdroje na zmíněnou evaluaci týkající se toho, jak správně nastavit strategické řízení. Účastnice FS uvedla, že projekt OP VVV měl přesah do národní úrovně a pomohl vytvořit metodiky pro veřejnou podporu. Zároveň projekty OP VVV pomohly zahájit změnu a např. odstranit nedostatky v rámci práce s duševním vlastnictvím. Tato oblast však vyžaduje do budoucna další finanční podporu, aby bylo možné navázat na současný stav v této oblasti.</p> <p>Účastníci FS uvedli, že projekty v této oblasti jsou nyní velkým závazkem do budoucna, protože s některými aktivitami zahájenými v projektech obtížné pokračovat a je proto do budoucna žádané, aby podpora rozvoje strategického řízení pokračovala i nadále a umožnila udržitelnost současného stavu. Zároveň bylo poukázáno na rozdíly mezi většími a menšími institucemi ve schopnosti udržitelnosti zavedených změn po skončení projektu. Zatímco velké instituce mají větší kapacity, které případně lze flexibilně využít pro účely udržitelnosti projektů, pro menší instituce je kapacita ve formě každého FTE zásadní pro chod instituce. Proto je pro menší instituce náročnější udržet nový stav zavedený v rámci projektu bez dodatečné podpory. Dle účastníka FS by bylo proto žádané, aby se tyto rozdíly braly v potaz při nastavování a směřování další podpory.</p>



SC	Očekávaný výsledek intervencí	Zjištění týkající se dosahování daného očekávaného výsledku
	<p>Zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku. Bude podporován další kvalitativní rozvoj center popularizace vědy na VŠ, v dalších výzkumných organizacích i v sektoru neformálního vzdělávání.</p>	<p>Dle většiny (95 %) respondentů dotazníkového šetření došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k rozvoji centra popularizace vědy a dle všech respondentů došlo v důsledku realizace projektu/ů OP VVV k zatraktivnění práce ve VaV jako profesní volby díky stimulaci zájmu, dětí, žáků a studentů o VaV od předškolního věku. V rámci FS někteří účastníci uvedli, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo k zatraktivnění oblasti vědy a výzkumu a k částečnému zatraktivnění práce ve VaV jako profesní např. formou letních škol, do kterých se již tři roky zapojují studenti základních a středních škol. K popularizaci také přispívají akce, jako jsou např. festivaly vědy VŠ a další podobné akce.</p>
	<p>Posílení koordinace regionálních politik, zlepšení komunikace a rozvoj vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry, s cílem rozvinutí a udržení dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech, kreativité a podnikavosti. Tyto intervence se pozitivně odrazí ve schopnosti veřejného a soukromého sektoru společně generovat a naplňovat rozsáhlá výzkumná témata reflektující dlouhodobé společenské potřeby regionu či celé ČR.</p>	<p>Necelé tři čtvrtiny (73 %) respondentů dotazníkového šetření uvedly, že došlo k posílení koordinace regionálních politik a všichni respondenti uvedli, že došlo ke zlepšení komunikace a k rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry v důsledku realizace projektu/ů OP VVV. Účastník fokusní skupiny uvedl, že v důsledku realizace projektu/ů OP VVV došlo ke zlepšení komunikace na institucích a k rozvoji vícestranné spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry. Dle účastníků FS dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér prostřednictvím inovačních platforem, které slouží ke komunikaci/spolupráci těchto tří sfér a k přípravě strategických projektů, které naplňují RIS3 strategii. Zároveň dochází k rozvoji vícestranné spolupráce sfér i na základě organizovaných seminářů.</p> <p>Dle účastníků FS je do budoucna nutné nadále propojovat tyto dva světy (tj. svět veřejného a soukromého sektoru) dlouhodobě, protože krátkodobé projekty nejsou samy o sobě řešením. Proto je vnímán OP JAK jako potenciálním dalším řešením, aby nedošlo ke ztrátě odborných kapacit pracovníků, kteří umí pracovat s výsledky výzkumů a spolupracovat se soukromou sférou. Spolupráce s těmito odbornými kapacitami probíhá díky operačním programům a je zapotřebí, aby pokračovala i nadále, protože jinak hrozí, že odborníci odejdou jinam.</p>

Zpracovatel této zprávy doporučuje jedním svodným doporučením pokračovat v podpoře intervencí do výzkumu a vývoje zejména v níže uvedených oblastech. Na základě zjištění z terénních šetření a celkového hodnocení existuje v prostředí VaV prostor pro další investice/intervence, které by mohly přispět k dalšímu rozvoji a ke zvýšení kvality VaV, a to bez ohledu na zdroj jejich financování.

Tabulka 10 Doporučení

ID	Název doporučení	Popis doporučení	Popis problematiky v textu	Závažnost dopadu	Časové hledisko	Prioritizace doporučení	Kroky implementace	Odpovědnost
13.PZ_VaV_1	Doporučuje se pokračovat v podpoře výzkumu a vývoje zejména	Na základě zjištění z terénních šetření a celkového hodnocení existuje v prostředí výzkumu a vývoje prostor pro další investice/intervence, které by mohly	Průřezově v celé zprávě, především pak kapitola 5	1	2	2	1) Identifikace oblastí, které je možné podpořit v rámci navazujícího OP JAK:	<ul style="list-style-type: none"> • ŘO OP JAK • Věcné sekce MŠMT



ID	Název doporučení	Popis doporučení	Popis problematiky v textu	Závažnost dopadu	Časové hledisko	Prioritizace doporučení	Kroky implementace	Odpovědnost
	v dále uvedených oblastech.	<p>příspěvek k dalšímu rozvoji a ke zvýšení kvality VaV, a to bez ohledu na zdroj jejich financování. Dle zjištění by se mělo jednat především o následující oblasti (detailnější specifikace je uvedena ve schématu níže):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podpora provozu a rozvoje vybudovaných infrastruktur. 2) Podpora excelentního výzkumu a obdobných projektů jako v rámci OP VVV 3) Investiční podpora výzkumně zaměřeného vzdělávání 4) Podpora strategického řízení 5) Podpora spolupráce s praxí 6) Podpora mobility pracovníků 	Hlavní závěry a vyhodnocení příspěvku k naplnění očekávaných výsledků PO1 a PO2 SC5 a kapitola Manažerské shrnutí				<ol style="list-style-type: none"> 1.1. pro tyto oblasti zahájit přípravy podpory. 2) Pro oblasti, které není možné financovat z OP JAK, zajistit možné financování z jiných zdrojů. 	
13.PZ_VaV_2	Zaměřit se na snížení byrokratické zátěže VaV projektů	Toto doporučení vyplývá z šetření realizovaných pro účely této zprávy, kdy se často v šetřeních objevovalo téma administrativní náročnosti a zároveň navazuje také na doporučení „03_SZTP“ ze zprávy „ <i>Hodnocení efektivity realizovaných aktivit při dosahování specifických cílů a definovaných výsledků Technické pomoci OP VVV</i> “.	Průřezově v celé zprávě, především pak kapitola 5 Hlavní závěry a vyhodnocení příspěvku k naplnění očekávaných výsledků PO1 a PO2 SC5	1	1	1	N/A – součástí doporučení nejsou navazující kroky, jelikož cílem evaluace není měnit procesní nastavení OP JAK, ale pouze upozornit na problémy, které byly v rámci šetření identifikovány pro OP VVV a mohly by mít vliv také na OP JAK.	<ul style="list-style-type: none"> • ŘO OP JAK.

Další podpora by se na základě zjištění z terénních šetření měla zaměřit na následující oblasti:



Podpora provozu a rozvoje vybudovaných infrastruktur



Dle zástupců projektů je potřeba zajistit navazující podporu pro provoz a rozvoj, a to i u nově vybudovaných infrastruktur. Bez této podpory by mohlo dojít k tomu, že je nebude možné dále využívat z důvodu nedostatku finančních prostředků institucí.

Podpora excelentního výzkumu a obdobných projektů jako v OP VVV



Účastníci šetření uvedli, že by bylo vhodné navázat na projekty OP VVV obdobnými investicemi tak, aby bylo možné realizovat dlouhodobé projekty zaměřené na excelentní/předaplikační/mezisektorový výzkum. Zároveň by však uvítali rozvolnění podmínek tak, aby si příjemci sami mohli určit, zda a jakou část financí využijí na jaké investice – tj. na infrastrukturu, na lidské zdroje atp.

Investiční podpora výzkumně zaměřeného vzdělávání



Dle zástupců institucí je nutné zajistit finanční prostředky pro pravidelnou obnovu již pořízené vzdělávací infrastruktury. Dále podporovat investice do vzdělávací a výzkumně zaměřené infrastruktury, aby bylo možné udržovat infrastrukturu i navazující studijní programy v souladu s aktuálními trendy.

Podpora strategického řízení VaV institucí



Je potřeba navázat na aktivity nastavování/rozvoje strategického řízení, aby došlo k jejich implementaci do standardních procesů institucí, aby byly procesy vnímány jako běžná součást instituce a aby na ně instituce měly dostatečné finanční prostředky.

Podpora spolupráce s praxí



Nadále podporovat a rozvíjet spolupráci veřejných výzkumných institucí a soukromé/aplikační sféry v rámci výzkumu a vývoje (např. podpora transferu technologií, udržení odborníků na VaV v institucích atp.).

Podpora mobility pracovníků



Nadále podporovat mobility (příjezdy i výjezdy) výzkumných i technických pracovníků VaV institucí.





Přílohy

Přílohy nejsou veřejné.

